

Présenté le
21 décembre
2022
en assemblées publiques



VILLE DE
LA TUQUE

2023

DISCOURS DU BUDGET

Compétences locales &
compétences d'agglomération

PRÉSENTÉ PAR

madame Christine Gervais
directrice des finances et trésorière

monsieur Jean-Sébastien Poirier
directeur général adjoint et greffier



**Monsieur le président,
Mesdames et messieurs les membres du conseil d'agglomération,
Chers citoyennes et citoyens,**

L'équipe municipale est très fière de vous présenter le budget 2023 de la Ville de La Tuque. Ce nouveau budget et le plan triennal d'immobilisation 2023-2024-2025 qui l'accompagne, représente un beau travail d'équipe auquel ont participé activement les élus, avec le soutien de toute l'équipe municipale.

Ce budget reflète les orientations de nos élus, ainsi que leur vision du développement de notre agglomération. Il remplit aussi les objectifs suivants : répondre aux besoins des citoyens, assurer le développement de notre communauté, tout en respectant la capacité de payer des contribuables.

Ce budget est le fruit d'une démarche de planification rigoureuse pour l'ensemble des services municipaux et tient compte de la situation économique actuelle, des dépenses incompressibles et de nos engagements contractuels. Ce processus regroupe un grand nombre de rencontres : avec toutes les directions des services municipaux, le maire, le comité des finances, le conseil municipal et le conseil d'agglomération. C'est une période intense de plusieurs mois de travail sous la supervision de la directrice des finances et trésorière, Mme Christine Gervais.

Avant de vous présenter le fruit de ce travail, permettez-moi de revenir quelques instants sur les défis que nous avons eu à relever en 2022, car certains d'entre eux ont influencé nos décisions dans le prochain budget.



- **L'hiver 2021-2022 où la neige et le gel ont entraîné un surcroît de travail aux Travaux publics, en plus de générer des bris dans nos réseaux d'aqueduc et d'égout.**
- **La crue printanière qui a causé énormément de dommages sur nos infrastructures forestières (+ 1,8 million \$), en plus de mobiliser nos mesures d'urgence pendant plusieurs jours.**
- **Mise à niveau du Complexe culturel Félix-Leclerc (4,2 millions \$), ainsi que de grands chantiers d'amélioration de nos infrastructures sur la rue Saint-Louis et sur le boulevard Ducharme.**
- **Reprise de la gestion du camp de jour estival qui était sous la responsabilité de la Ressource Parent-Ailes depuis 9 ans.**
- **Reprise des activités sportives et culturelles à un rythme presque normal, incluant une saison de ski complète.**
- **Gestion de l'impact budgétaire dû à l'augmentation significative de l'indice de prix à la consommation (IPC) qui se reflète entre autres sur les contrats municipaux qui sont à la hausse, sur l'augmentation des taux d'intérêts sur notre service de la dette et l'augmentation du coût du carburant.**
- **Au cours des 14 derniers mois : révision de l'ensemble des ententes de travail avec les cols bleus, cols blancs, plateau de travail, brigadiers scolaires, employés étudiants, pompiers et cadres.**
- **Et finalement, le recrutement de personnel compétent, incluant l'embauche d'un directeur général.**

Je tiens à féliciter tout notre personnel pour cette année bien remplie, ils ont su offrir des services essentiels à la population avec un grand professionnalisme, malgré l'ampleur des défis qu'ils ont eu à relever.

PRINCIPAUX ENJEUX 2023 :

- 1 En matière d'environnement, mettre en place les infrastructures nécessaires pour la cueillette des matières organiques prévue en 2024 et poursuivre nos actions en matière d'économie d'eau potable.
- 2 Inflation record qui nous oblige à revoir nos façons de faire et à trouver de nouvelles sources de financement, notamment aller chercher des redevances sur les ressources naturelles sans nuire à nos industries.
- 3 Poursuivre la mise à niveau de nos infrastructures, incluant le boulevard Ducharme, le centre-ville, l'aéroport et les réseaux d'égout des secteurs de Parent, Base Radar et La Croche.
- 4 Rendre notre organisation plus attractive pour faciliter le recrutement de nouveaux talents et se donner plus d'agilité dans nos façons de faire pour bénéficier d'outils de rétention envers notre personnel.
- 5 Implanter une nouvelle image de marque pour faire rayonner La Tuque en matière de tourisme et d'attractivité, ainsi que susciter une augmentation de la fierté des citoyens envers leur ville.

- 6 Aider nos entreprises à se développer et à attirer de la main-d'œuvre, ainsi que de mettre en place des infrastructures pour attirer de nouveaux employeurs pour créer des emplois.
- 7 Revendiquer auprès du gouvernement une meilleure adaptation des différents programmes d'aide financière en fonction des particularités des régions et revoir la fiscalité municipale.
- 8 Mettre en place des actions pour faire face à la crise du logement et faciliter la réalisation de projets locatifs et domiciliaires pour répondre aux besoins de la population.

Lorsqu'on prépare un budget municipal pour une agglomération comme La Tuque, qui occupe l'un des plus grands territoires du Québec, il y a de nombreux enjeux auxquels nous devons faire face. La Tuque unit trois municipalités et plusieurs secteurs éloignés, une nation autochtone, de nombreuses entreprises de différents secteurs d'activités, ainsi que des milliers de villégiateurs et touristes qui partagent ce territoire avec nous.

Offrir des services municipaux dans un milieu de vie qui est à la fois urbain, rural et forestier, cela représente un beau et grand défi. Nous sommes une ville unique. Nos employés ont su développer au fil du temps une expertise de premier plan pour jongler avec cette réalité. Nous sommes une organisation municipale riche en expertise qui sert souvent de référence au Québec sur plusieurs aspects et nous en sommes fiers.

Revenus

	AGGLO		
	2022	2023	ÉCART
IMPÔT FONCIER ET TARIFICATION DES SERVICES	65 000 \$	65 000 \$	- \$
TENANT LIEU DE TAXES	302 440 \$	302 440 \$	- \$
QUOTE-PART AGGLOMÉRATION	5 601 680 \$	6 088 630 \$	486 950 \$
SERVICES RENDUS	1 002 530 \$	1 087 710 \$	85 180 \$
AUTRES REVENUS DE SOURCES LOCALES	113 350 \$	85 750 \$	(27 600 \$)
TRANSFERT INCONDITIONNEL	351 500 \$	344 480 \$	(7 020 \$)
TRANSFERT CONDITIONNEL	1 688 170 \$	1 788 940 \$	100 770 \$
TOTAL DES REVENUS	9 124 670 \$	9 762 950 \$	638 280 \$

	LOCAL		
	2022	2023	ÉCART
	22 073 370 \$	23 469 140 \$	1 395 770 \$
	1 954 680 \$	2 191 020 \$	236 340 \$
	(5 194 450 \$)	(5 598 570 \$)	(404 120 \$)
	588 170 \$	627 460 \$	39 290 \$
	972 170 \$	1 041 250 \$	69 080 \$
	1 452 340 \$	1 301 390 \$	(150 950 \$)
	2 175 040 \$	2 348 110 \$	173 070 \$
	24 021 320 \$	25 379 800 \$	1 358 480 \$

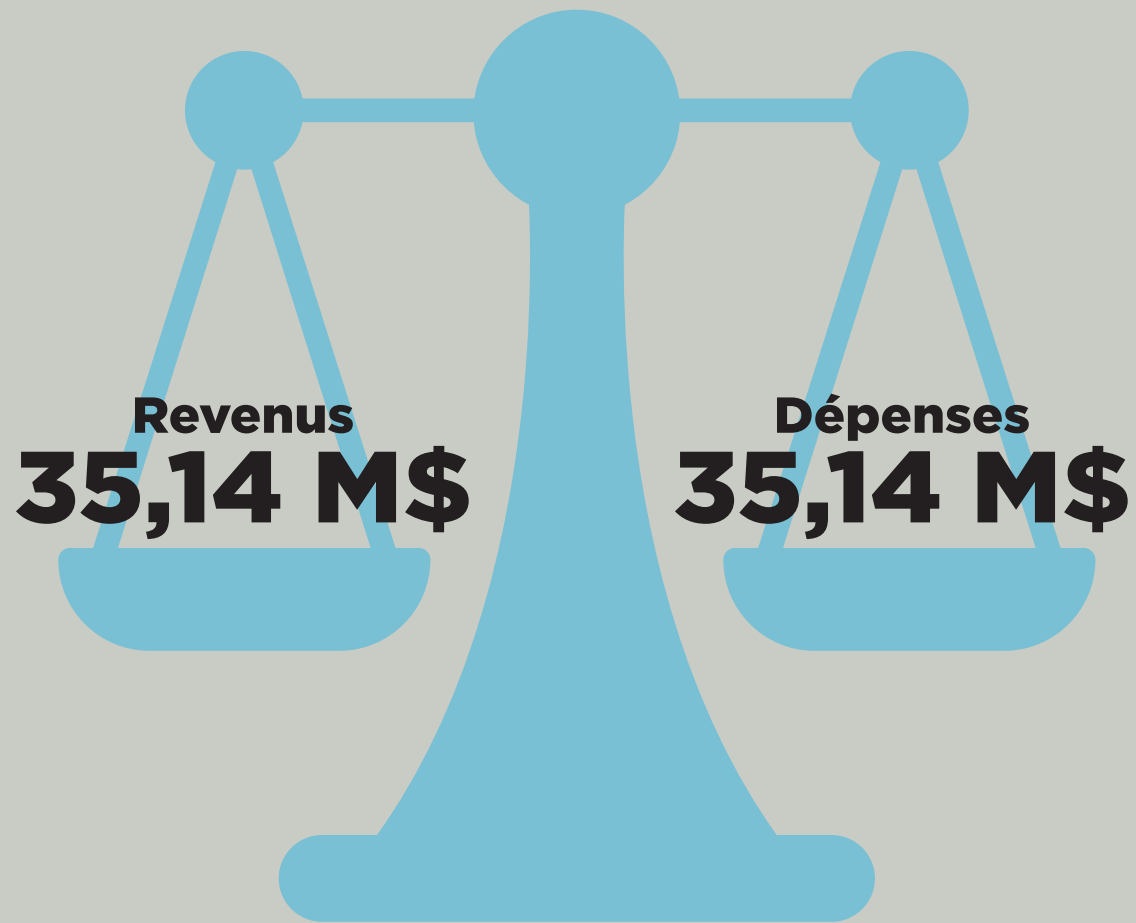
Dépenses

	AGGLO		
	2022	2023	ÉCART
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	981 860 \$	962 900 \$	(18 960 \$)
SÉCURITÉ PUBLIQUE	1 705 620 \$	1 826 420 \$	120 800 \$
TRANSPORT, TRAVAUX PUBLICS, SERV. TECH. & ENVIRON.	684 480 \$	646 830 \$	(37 650 \$)
URBANISME, AMÉNAG. DU TERRITOIRE ET GÉOMATIQUE	196 110 \$	225 590 \$	29 480 \$
GESTION TERRES PUBLIQUES (GTP) ET DÉV. FORÊT (PADF)	1 336 500 \$	1 331 680 \$	(4 820\$)
TOURISME & GARE	376 780 \$	414 060 \$	37 280 \$
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	656 990 \$	717 720 \$	60 730 \$
LOISIRS ET CULTURE	2 869 300 \$	3 204 300 \$	335 000 \$
AUTRES DÉPENSES	31 250 \$	31 250 \$	- \$
TOTAL DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	8 838 890 \$	9 360 750 \$	521 860 \$
SERVICE DE LA DETTE	340 780 \$	387 200 \$	46 420 \$
AFFECTATIONS	(55 000 \$)	15 000 \$	70 000 \$
TOTAL DES DÉPENSES	9 124 670 \$	9 762 950 \$	638 280 \$

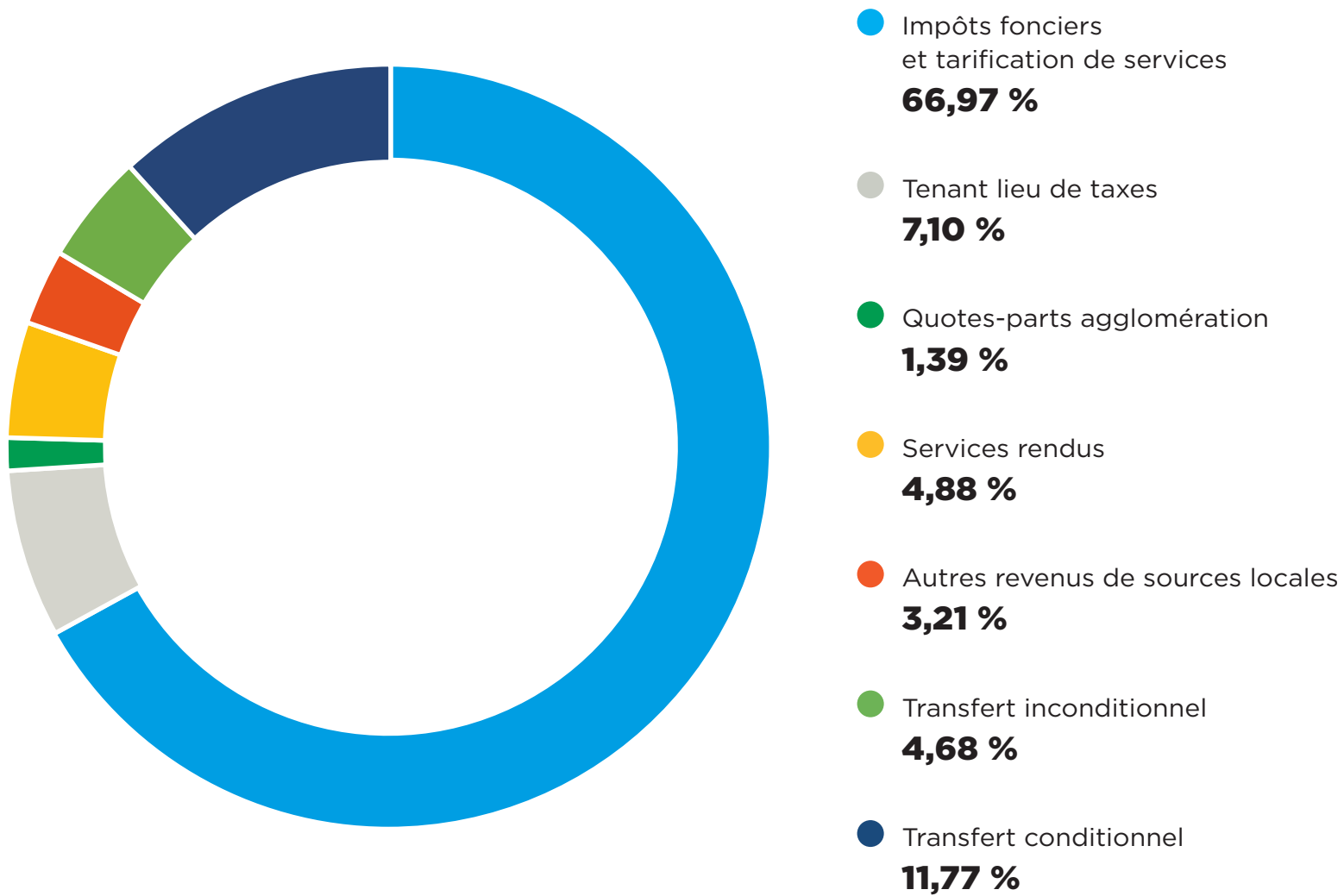
	LOCAL		
	2022	2023	ÉCART
	3 470 280 \$	3 851 440 \$	381 160 \$
	1 724 100 \$	1 785 120 \$	61 020 \$
	10 368 810 \$	11 358 160 \$	989 350 \$
	985 920 \$	1 081 620 \$	95 700 \$
	- \$	- \$	- \$
	65 230 \$	69 040 \$	3 810 \$
	45 680 \$	45 500 \$	(180 \$)
	2 069 600 \$	2 450 280 \$	380 680 \$
	311 100 \$	350 260 \$	39 160 \$
TOTAL DES DÉPENSES	19 040 720 \$	20 991 420 \$	1 950 700 \$
	4 997 370 \$	5 414 900 \$	417 530 \$
	(16 770 \$)	(1 026 520 \$)	(1 009 750 \$)
TOTAL DES DÉPENSES	24 021 320 \$	25 379 800 \$	1 358 480 \$

Budget 2023

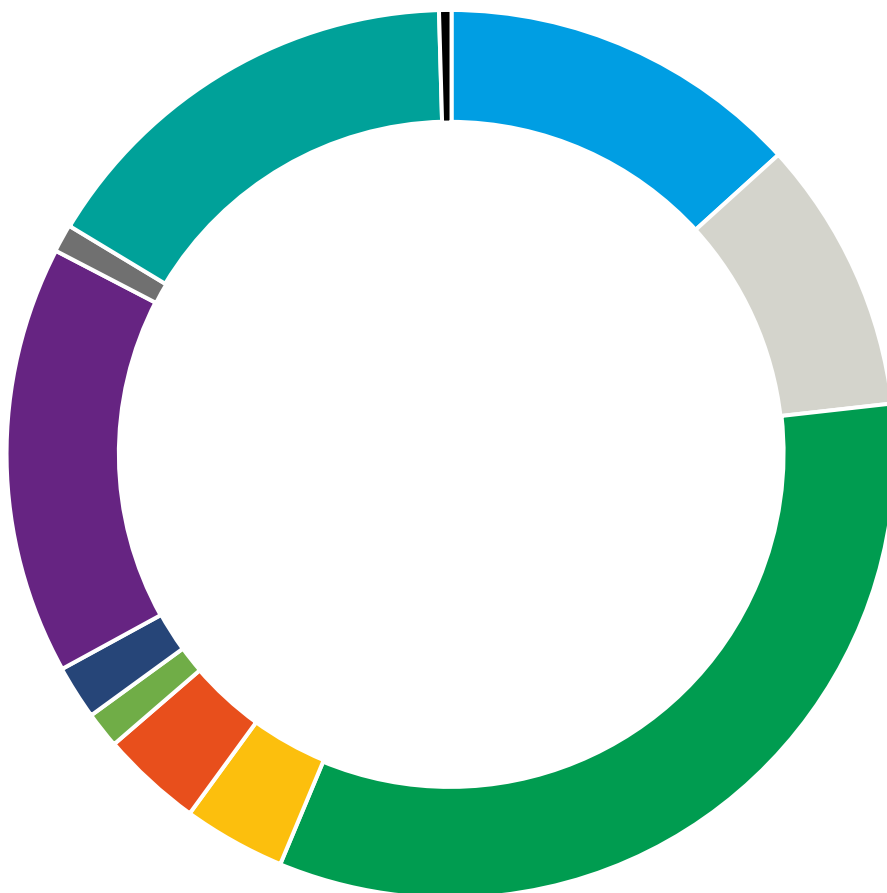
Revenus et dépenses



Revenus

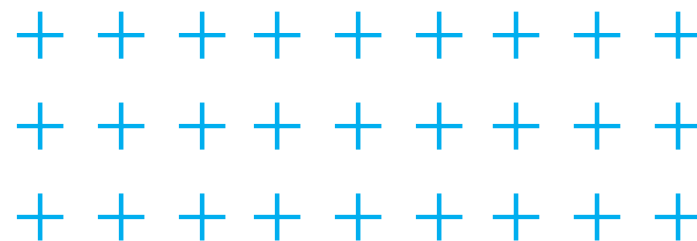


Dépenses



- Administration générale
13,70 %
- Sécurité publique
10,28 %
- Transport et travaux publics
34,16 %
- Urbanisme, aménagement du territoire
3,85 %
- Gestion des terres publiques et dév. Des forêts
3,79 %
- Tourisme et gares
1,37 %
- Développement économique
2,04 %
- Loisirs et culture
16,09 %
- Autres dépenses
1,09 %
- Service de la dette
16,51 %
- Affectations
-2,88 %

Grands points à souligner - Revenus



1

AUGMENTATION
DE LA VALEUR
DES IMMEUBLES
IMPOSABLES DE
15 MILLIONS \$.

2

MODIFICATIONS
DANS LA LOI
AU NIVEAU DES
IMMEUBLES
COMPENSABLES.

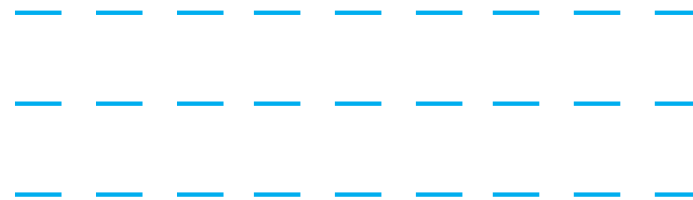
3

CONTEXTE
PANDÉMIQUE
ÉCARTÉ QUANT
AUX REVENUS
ATTENDUS DE NOS
INSTALLATIONS
SPORTIVES.

4

HAUSSE DES
TAUX D'INTÉRÊTS
QUI NOUS FAIT
BÉNÉFICIER DE
REVENUS DE
PLACEMENTS.

Grands points à souligner - Dépenses



1

HAUSSE
GÉNÉRALE DES
COÛTS AUTANT
AU NIVEAU
DES ACHATS
SPONTANÉS QUE
DE NOS CONTRATS
ADJUGÉS.

2

SIGNATURE DE
LA CONVENTION
COLLECTIVE DES
POMPIERS ET
APPLICATION DE
NOS ENTENTES
AVEC NOS
EMPLOYÉS
CADRES ET
SYNDIQUÉS.

3

CRÉATION DE
POSTES AFIN DE
MAINTENIR UN
SERVICE AUX
CITOYENS.

4

HAUSSE DES TAUX
D'INTÉRÊTS SUR
LA DETTE FINANCÉE
EN 2022.

Composition du plan triennal d'immobilisation (PTI)

	2023		
	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
INFRASTRUCTURES DE RUES (VOIRIE, AQUEDUC ET ÉGOUTS) ET PROJETS ENVIRONNEMENTAUX	10 574 000 \$	10 574 000 \$	- \$
PARCS ET INFRASTRUCTURES DE LOISIRS	437 000 \$	437 000 \$	- \$
BÂTIMENTS	481 000 \$	446 000 \$	35 000 \$
VÉHICULE ET MACHINERIE LOURDE	395 000 \$	395 000 \$	- \$
ÉQUIPEMENTS ET AUTRES INFRASTRUCTURES	12 840 400 \$	329 250 \$	12 511 150 \$
TOTAL	24 727 400 \$	12 181 250 \$	12 546 150 \$

Financement

	2023		
	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
FONDS DE ROULEMENT	407 900 \$	327 750 \$	80 150 \$
DETTE À LONG TERME	10 790 000 \$	6 640 000 \$	4 150 000 \$
SUBVENTIONS	13 529 500 \$	5 213 500 \$	8 316 000 \$
TOTAL	24 727 400 \$	12 181 250 \$	12 546 150 \$



Composition

Principaux projets Infrastructures de rues

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
PAVAGE DES RUES ET INVESTISSEMENTS DANS LES CHEMINS RURAUX	1 564 000 \$	1 564 000 \$	- \$
INVESTISSEMENT DANS LES STATIONS DE POMPAGE	305 000 \$	305 000 \$	- \$
RENOUVELLEMENT CONDUITE AQUEDUC ET ÉGOUT - RUE SAINT-BENOÎT	1 590 000 \$	1 590 000 \$	- \$
RÉAMÉNAGEMENT DU PARC INDUSTRIEL	2 750 000 \$	2 750 000 \$	- \$
INFRASTRUCTURES POUR LA GESTION DE LA MATIÈRE ORGANIQUE	3 890 000 \$	3 890 000 \$	- \$



Composition

Principaux projets

Parcs et infrastructures de loisirs

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
HALTE ROUTIÈRE (SECTEUR PARENT ET LA CROCHE)	140 000 \$	140 000 \$	- \$
DIVERS AMÉNAGEMENT DANS NOS PARCS	152 500 \$	152 500 \$	- \$
AMÉLIORATIONS MINEURES CENTRE DE SKI	110 000 \$	110 000 \$	- \$



Composition

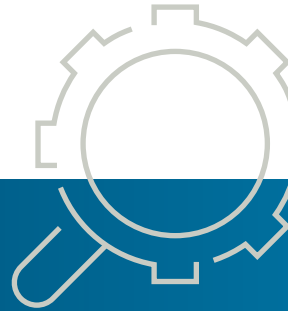
Principaux projets Équipements et autres infrastructures

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
PROJET MAJEUR DE RÉFECTION DE L'AÉROPORT	12 481 000 \$	- \$	12 481 000 \$
ÉQUIPEMENTS INFORMATIQUES	125 000 \$	125 000 \$	- \$



PTI 2024-2025

Projets à l'étude ou à venir



Reconstruction du pont barrage au parc des Chutes
700 000 \$

Continuité réfection boulevard Ducharme
7 350 000 \$

Renouvellement conduite aqueduc et égout rue Commerciale
1 000 000 \$

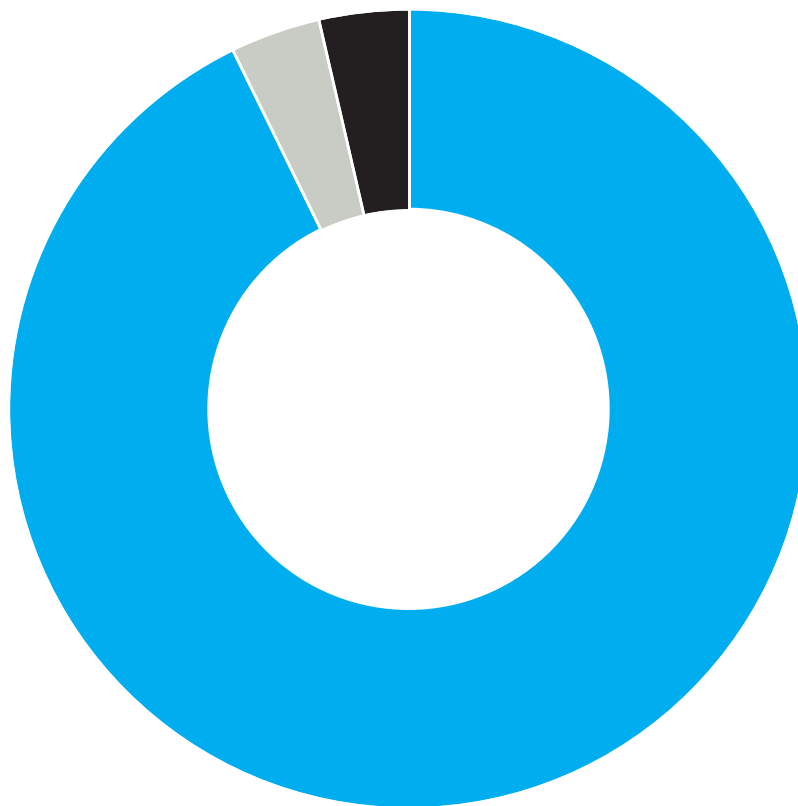
Parc industriel
5 200 000 \$

Investissements majeurs dans les chemins ruraux
20 000 000 \$

Station de pompage Bostonnais
1 500 000 \$

Agglomération

Quotes-parts 2023



LA TUQUE
5 643 120 \$
92,01 %

LA BOSTONNAIS
268 070 \$
4,37 %

LAC-ÉDOUARD
221 990 \$
3,62 %

Taux de taxes foncières 2023

Taux variés de la taxe foncière générale

CATÉGORIE	TAUX 2023	TAUX 2022	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
RÉSIDUELLE	0,9725 \$	0,9262 \$	0,0463 \$	5,00 %
6 LOGEMENTS ET PLUS	0,9862 \$	0,9392 \$	0,0470 \$	5,00 %
AGRICOLE, TERRAINS VAGUES ET FORESTIER	0,9725 \$	0,9262 \$	0,0463 \$	5,00 %
INDUSTRIELLE :				
STRATE 1 (10 MILLIONS \$ ET MOINS)	3,3332 \$	3,1445 \$	0,1887 \$	6,00 %
STRATE 2 (PLUS DE 10 MILLIONS \$)	3,1363 \$	2,9588 \$	0,1775 \$	6,00 %
COMMERCIALE	2,7717 \$	2,6272 \$	0,1445 \$	5,50 %

Taxes foncières spéciales

CATÉGORIE	TAUX 2023	TAUX 2022	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
DETTE ET RÉSERVE À L'ENSEMBLE	0,3184 \$	0,3060 \$	0,0124 \$	4,05 %
DETTE DE SECTEUR (ANCIENNE VILLE) :				
LA TUQUE (ÉCHÉANCE 2027)	0,0150 \$	0,0225 \$	(0,0075 \$)	-33,33 %
HAUTE-MAURICIE (ÉCHÉANCE 2023)	0,0028 \$	0,0070 \$	(0,0042 \$)	-59,89 %
PARENT (ÉCHÉANCE 2025)	0,1405 \$	0,1404 \$	0,0001 \$	0,07 %
TRAITEMENT DES INSECTES PIQUEURS	0,0390 \$	0,0353 \$	0,0037 \$	10,48 %
ASSAINISSEMENT DES EAUX (OPÉRATION)	0,0897 \$	0,0851 \$	0,0046 \$	5,44 %



Taxes de service 2023

CATÉGORIE	TAUX 2023	TAUX 2022	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
AQUEDUC ET ÉGOUT (VLT SAUF PARENT)	359 \$	359 \$	- \$	0,00 %
AQUEDUC ET ÉGOUT (PARENT)	153 \$	153 \$	- \$	0,00 %
MATIÈRES RÉSIDUELLES (VLT SAUF PARENT)	330 \$	305 \$	25 \$	8,20 %
MATIÈRES RÉSIDUELLES (PARENT)	190 \$	172 \$	18 \$	10,46 %
MATIÈRES RECYCLABLES	60 \$	60 \$	- \$	0,00 %

CATÉGORIE	TAUX 2023	TAUX 2022	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
GESTION MATIÈRES RÉSIDUELLES	30 \$	25 \$	5 \$	20,00 %
MATIÈRES RÉSIDUELLES (BASE RADAR ET CLOVA)	160 \$	147 \$	13 \$	8,84 %
DÉCHETS (CHÂTEAUVERT)	34 \$	32 \$	2 \$	6,25 %
ÉGOUT (BASE RADAR)	120 \$	120 \$	- \$	0,00 %



Compte de taxes 2023

Faits saillants

1

GEL DES TAXES DE SERVICE POUR AQUEDUC ET ÉGOUT, AINSI QUE POUR LE RECYCLAGE.

2

AFFECTATION DES SURPLUS DES SUBVENTIONS LIÉES À LA PANDÉMIE AU BUDGET POUR MINIMISER LA HAUSSE DE TAXES.

L'augmentation moyenne du taux foncier toutes catégories confondues s'élève à 5 %.



Compte de taxes 2023 - Baisse de l'évaluation foncière

IMMEUBLE RÉSIDENTIEL

COMPTE DE TAXES

TAXES	2023		
	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	120 000 \$	0,009725 \$	1 167,00 \$
Dettes & réserve à l'ensemble	120 000 \$	0,003184 \$	382,08 \$
Dettes & réserve A1	120 000 \$	0,000150 \$	18,00 \$
Traitement insectes piqueurs A1	120 000 \$	0,000390 \$	46,80 \$
Assain. eaux - opération	120 000 \$	0,000897 \$	107,64 \$
			1 721,52 \$
Aqueduc & égout	1	359,00 \$	359,00 \$
Taxe eau piscine	1	105,00 \$	105,00 \$
Enlèvement ordures	1	110,00 \$	110,00 \$
Destruction ordures	1	190,00 \$	190,00 \$
Gestion matières résiduelles	1	30,00 \$	30,00 \$
Collective sélective	1	40,00 \$	40,00 \$
Traitement matières recyclables	1	20,00 \$	20,00 \$
			2 575,52 \$

COMPTE DE TAXES

TAXES	2022		
	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	128 000 \$	0,009262 \$	1 185,54 \$
Dettes & réserve à l'ensemble	128 000 \$	0,003060 \$	391,68 \$
Dettes & réserve A1	128 000 \$	0,000225 \$	28,80 \$
Traitement insectes piqueurs A1	128 000 \$	0,000353 \$	45,18 \$
Assain. eaux - opération	128 000 \$	0,000851 \$	108,93 \$
			1 760,13 \$
Aqueduc & égout	1	359,00 \$	359,00 \$
Taxe eau piscine	1	105,00 \$	105,00 \$
Enlèvement ordures	1	100,00 \$	100,00 \$
Destruction ordures	1	180,00 \$	180,00 \$
Gestion matières résiduelles	1	25,00 \$	25,00 \$
Collective sélective	1	40,00 \$	40,00 \$
Traitement matières recyclables	1	20,00 \$	20,00 \$
			2 589,13 \$

Écart sur le compte de taxes (\$)	(13,61 \$)
Écart sur le compte de taxes (%) - excluant tx service	-2,19 %
Écart sur le compte de taxes (%) - incluant tx service	-0,53 %

Compte de taxes 2023 - Stabilité de l'évaluation foncière

IMMEUBLE RÉSIDENTIEL

COMPTE DE TAXES

TAXES	2023		
	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	128 000 \$	0,009725 \$	1 244,80 \$
Dette & réserve à l'ensemble	128 000 \$	0,003184 \$	407,55 \$
Dette & réserve A1	128 000 \$	0,000150 \$	19,20 \$
Traitement insectes piqueurs A1	128 000 \$	0,000390 \$	49,92 \$
Assain. eaux - opération	128 000 \$	0,000897 \$	114,82 \$
			1 836,29 \$
Aqueduc & égout	1	359,00 \$	359,00 \$
Taxe eau piscine	1	105,00 \$	105,00 \$
Enlèvement ordures	1	110,00 \$	110,00 \$
Destruction ordures	1	190,00 \$	190,00 \$
Gestion matières résiduelles	1	30,00 \$	30,00 \$
Collective sélective	1	40,00 \$	40,00 \$
Traitement matières recyclables	1	20,00 \$	20,00 \$
			2 690,29 \$

COMPTE DE TAXES

TAXES	2022		
	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	128 000 \$	0,009262 \$	1 185,54 \$
Dette & réserve à l'ensemble	128 000 \$	0,003060 \$	391,68 \$
Dette & réserve A1	128 000 \$	0,000225 \$	28,80 \$
Traitement insectes piqueurs A1	128 000 \$	0,000353 \$	45,18 \$
Assain. eaux - opération	128 000 \$	0,000851 \$	108,93 \$
			1 760,13 \$
Aqueduc & égout	1	359,00 \$	359,00 \$
Taxe eau piscine	1	105,00 \$	105,00 \$
Enlèvement ordures	1	100,00 \$	100,00 \$
Destruction ordures	1	180,00 \$	180,00 \$
Gestion matières résiduelles	1	25,00 \$	25,00 \$
Collective sélective	1	40,00 \$	40,00 \$
Traitement matières recyclables	1	20,00 \$	20,00 \$
			2 589,13 \$

Écart sur le compte de taxes (\$)	101,16 \$
Écart sur le compte de taxes (%) - excluant tx service	4,33 %
Écart sur le compte de taxes (%) - incluant tx service	3,91 %

Compte de taxes 2023 - Augmentation de l'évaluation foncière IMMEUBLE RÉSIDENTIEL

TAXES	COMPTE DE TAXES			COMPTE DE TAXES		
	2023			2022		
	Base d'imposition	Taux	Montant	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	136 000 \$	0,009725 \$	1 322,60 \$	128 000 \$	0,009262 \$	1 185,54 \$
Dette & réserve à l'ensemble	136 000 \$	0,003184 \$	433,02 \$	128 000 \$	0,003060 \$	391,68 \$
Dette & réserve A1	136 000 \$	0,000150 \$	20,40 \$	128 000 \$	0,000225 \$	28,80 \$
Traitement insectes piqueurs A1	136 000 \$	0,000390 \$	53,04 \$	128 000 \$	0,000353 \$	45,18 \$
Assain. eaux - opération	136 000 \$	0,000897 \$	121,99 \$	128 000 \$	0,000851 \$	108,93 \$
			1 951,06 \$			1 760,13 \$
Aqueduc & égout	1	359,00 \$	359,00 \$	1	359,00 \$	359,00 \$
Taxe eau piscine	1	105,00 \$	105,00 \$	1	105,00 \$	105,00 \$
Enlèvement ordures	1	110,00 \$	110,00 \$	1	100,00 \$	100,00 \$
Destruction ordures	1	190,00 \$	190,00 \$	1	180,00 \$	180,00 \$
Gestion matières résiduelles	1	30,00 \$	30,00 \$	1	25,00 \$	25,00 \$
Collective sélective	1	40,00 \$	40,00 \$	1	40,00 \$	40,00 \$
Traitement matières recyclables	1	20,00 \$	20,00 \$	1	20,00 \$	20,00 \$
			2 805,06 \$			2 589,13 \$
Écart sur le compte de taxes (\$)			215,93 \$			
Écart sur le compte de taxes (%) - excluant tx service			10,85 %			
Écart sur le compte de taxes (%) - incluant tx service			8,34 %			

**LE BUDGET 2023
TOTALISE
UN MONTANT DE**

35 142 750 \$

**EN HAUSSE DE
1 996 760 \$
CE QUI REPRÉSENTE UNE
AUGMENTATION DE**

6,02%

The background of the slide is a dark blue aerial photograph. The top half shows a city with a grid-like street pattern. The bottom half shows a large industrial facility, likely a wastewater treatment plant, with several large circular tanks and rectangular basins. Two white diagonal lines cross the image: one from the top right towards the center, and another from the bottom left towards the center.

Remerciements

Nous sommes très heureux d'accueillir dans notre équipe un nouveau directeur général, M. Pierre Pacarar, qui se joint à nous pour permettre à notre organisation de poursuivre sa lancée vers l'excellence. Nous avons beaucoup de beaux projets à réaliser en 2023 et notre nouveau directeur général sera assurément un atout précieux pour nous aider à atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés. Notre ville progresse bien et nous pouvons en être fiers.

Merci aux nombreux citoyens qui s'impliquent dans la réalisation d'activités, dans nos exercices de consultation, qui nous soumettent des projets pour nous aider à répondre aux besoins de la population, ainsi que ceux et celles qui assistent à nos assemblées publiques ou nous suivent sur YouTube. L'implication citoyenne dans les affaires municipales est quelque chose de très important et nous avons besoin de vous.

Merci à nos employés qui ont su prendre les bouchées doubles et même triples cette année, alors que plusieurs postes au sein de notre organisation ont été vacants pour différentes raisons, allant de la Covid jusqu'aux départs à la retraite. Chacun a su se relever les manches pour offrir un service de qualité de haut niveau pour la population.

Merci à l'ensemble de l'équipe municipale qui s'implique dans la réalisation du budget avec rigueur et professionnalisme,

malgré l'ampleur du travail que cela représente, surtout dans un contexte de forte inflation qui rend cette tâche encore plus difficile.

Merci aux membres du comité des finances qui s'assurent de faire un suivi rigoureux de chacune des décisions prises dans le cadre de la préparation budgétaire pour que nous soyons en mesure de respecter nos engagements.

Merci spécialement à Mme Christine Gervais, directrice des finances et trésorière, à son bras droit M. Jean-Benoît Lafond, trésorier adjoint pour votre implication à la réalisation de ce budget. Merci aussi à mon acolyte de tous les jours, Mme Valérie Lévesque, greffière adjointe, pour le travail colossal effectué au cours de la dernière année. Merci également à notre directeur du Service technique, M. Guillaume Dontigny, pour avoir participé activement à la réalisation du plan triennal d'immobilisation.

Pour terminer je tiens à remercier les membres du conseil municipal et du conseil d'agglomération pour la confiance témoignée envers l'équipe municipale dans la préparation de ce budget. L'apport de chacun des artisans de cet exercice budgétaire est très important pour en assurer le succès.

Merci beaucoup!

Jean-Sébastien Poirier
Directeur général adjoint