

DISCOURS DU BUDGET

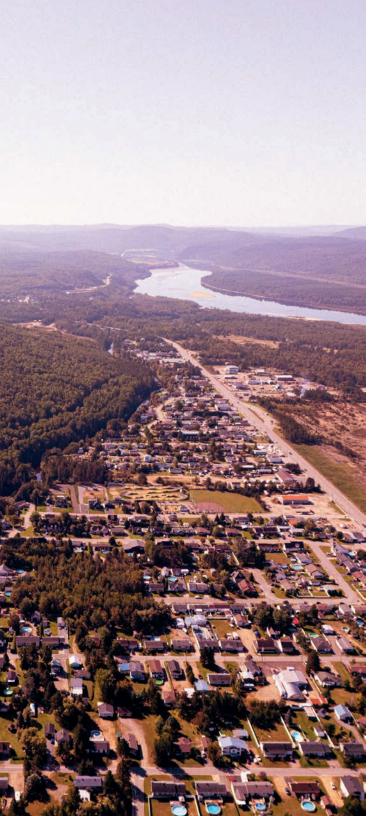
COMPÉTENCES LOCALES ET COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

Présenté par

Madame Christine Gervais

Directrice des finances et trésorière

Monsieur Pierre Pacarar Directeur général Présenté le 18 DÉCEMBRE 2024 en assemblées publiques extraordinaires



Monsieur le président, Mesdames et messieurs les membres du conseil d'agglomération, Chers citoyennes et citoyens,

L'équipe de direction vous présente ce soir le budget 2025 de la Ville de La Tuque. Ce nouveau budget et le programme triennal d'immobilisations 2025-2026-2027 qui l'accompagne, représentent le fruit du travail et les orientations de l'équipe municipale et des élus.

Sensibles et conscients de l'impact significatif sur le portefeuille qu'a eu le dépôt du rôle d'évaluation en 2024, le budget des dépenses pour 2025, de même que le programme triennal d'immobilisations furent modelés, afin d'éviter une augmentation de la taxe foncière. Pour réaliser cet objectif, une analyse sur un horizon plus lointain (5 ans versus 3 ans) fut entreprise, afin de judicieusement revoir nos dépenses en immobilisations. Au niveau des dépenses annuelles, l'objectif fut d'assurer les services aux citoyens, tout en visant le maintien des dépenses au même niveau que celles encourues en 2024.

Au cours de cette dernière année, l'équipe municipale a dû faire preuve d'imagination, afin de contenir les dépenses et ainsi respecter le budget dans un contexte inflationniste. Un contrôle plus serré des mandats des différents directeurs et directrices fut entrepris dans le but d'augmenter l'efficacité de nos services. Nous sommes bien fiers d'avoir réalisé la quasi-totalité des engagements pris dans le budget de 2024. Ces réalisations et le respect du budget dans son ensemble n'aurait pu se faire sans l'appui et le suivi rigoureux de notre directrice des finances, Mme Gervais et son équipe, ainsi qu'aux efforts soutenus des directeurs et directrices des différents services municipaux.

Avant de vous présenter le budget 2025, permettez-moi de revenir sur quelques défis qui ont modelé l'année 2024 et qui ont à leur tour influencé le présent budget.

LES DÉFIS 2024

Nos infrastructures vieillissantes ont connu plusieurs bris, surtout au niveau des conduites d'égouts et d'aqueducs. Nous avons donc subi une explosion de nos coûts de réparations d'urgences. Malheureusement nous ne pouvions faire mieux que d'effectuer des réparations temporaires, car les sommes requises pour remettre à niveau toutes nos infrastructures dépassent largement nos capacités financières.

L'état de la chaussée dans plusieurs secteurs, tant urbains que ruraux, a continué à se détériorer. En réponse à cette situation, nous avons donc mis en place un plan de réfection en misant sur les artères principales telles que le boulevard Ducharme, la rue Saint-François et la rue Commerciale. Ce qui est malheureux, c'est que nous aurons potentiellement de nouveaux bris d'égouts ou d'aqueducs sous ces nouvelles surfaces qui nous forceront à briser des sections du nouveau pavage comme ce fut le cas sur le boulevard Ducharme.

Les changements climatiques furent beaucoup moins destructeurs cette année qu'en 2023. Par contre, l'hiver chaotique a engendré son lot de chaussées et trottoirs glissants, voire impraticables. Cette nouvelle réalité sera un défi majeur pour nos équipes municipales de déneigement et pour nos entrepreneurs.

Bien que l'inflation fut moins prononcée qu'en 2023, les prix pour les différents biens et services ont continué à augmenter. Tous les directeurs et directrices ont suivi de très près les dépenses de leurs départements et ont pris des décisions parfois difficiles afin de respecter leurs budgets respectifs tout en maintenant les services.

Du point de vue communautaire, au CIUSSS MCQ, la fermeture « temporaire » de l'Unité de courte durée gériatrique (UCDG), suivi de la fermeture « temporaire » du bloc opératoire en inquiète plus d'un, sans compter les désagréments et le stress associés aux déplacements rendus nécessaires vers Shawinigan et Trois-Rivières.

Au niveau forestier, les blocus ont finalement pris fin, mais les difficultés liées à l'inaction du gouvernement provincial face à l'urgence de réformer le régime forestier se sont poursuivies et sont venues nous toucher directement avec la fermeture de l'usine de Produits forestiers Mauricie (PFM). Il faut donc espérer que cette usine et ses travailleurs connaîtront des jours meilleurs en 2025 et que le gouvernement du Québec mettra enfin en place, un régime forestier moderne digne de ce nom.



NOS RÉALISATIONS 2024

Implantation d'un mini-terrain multisports à surface synthétique à Ski La Tuque, résultat de l'implication de la Ville, de Rémabec et d'entrepreneurs locaux. Merci à la Fondation Impact de Montréal pour ce magnifique cadeau, porteur d'avenir pour les jeunes et les moins jeunes de notre communauté.

Remplacement d'une section importante de la chaussée du boulevard Ducharme dans un temps record tout en respectant nos budgets.

Malgré l'abandon de la revitalisation de la rue Commerciale, remplacement de la chaussée de la rue Commerciale avant le début de la saison estivale.

Mise en place de la politique jeunesse avec de nombreuses réalisations, dont le stationnement pour scouteurs à l'école secondaire Champagnat.

Remplacement de chaussée de nombreux secteurs ruraux et urbains, dont une section de la rue Saint-François.

Un carnet annuel plus que rempli d'activités et de festivités, le tout soutenu par notre service des loisirs et les employés des travaux publics. Implantation du bac brun au début de cet automne. À noter la très grande participation des citoyens et citoyennes de La Tuque avec un taux de récupération et de participation des plus enviables.

Que dire des lignes droites en ville, résultat de la prise en charge du lignage de rues par nos employés municipaux.

Engouement de nos commerçants pour le programme de réfection de façades avec 9 projets acceptés et plusieurs très beaux projets réalisés.

Recrutement de nombreux nouveaux employés dédiés et heureux de faire partie de l'équipe municipale.

Refonte du schéma de couverture de risques en sécurité incendie et démarrage d'une étude importante de mitigation des effets des feux de forêts avec le ministère de la Sécurité publique et la SOPFEU.

Annonce de l'implantation d'un projet novateur de pisciculture de classe mondiale ici même à La Tuque.

- Poursuivre nos efforts de contrôle des coûts et ce, malgré un contexte économique difficile. Le souci d'octroyer des services à coûts raisonnables continuera à s'appliquer, tant au niveau des grands projets d'immobilisations qui affectent la dette, qu'au niveau des dépenses courantes annuelles qui affectent la taxation.
- Mise en place d'un plan qui va nous permettre d'accélérer les travaux de réparation et de surfaçage sur les chemins ruraux de compétences municipales. Il faudra par contre être conscients que les travaux seront faits par sections en commençant avec les plus urgentes.
- Refonte majeure de l'écocentre, afin d'y inclure une plateforme de transfert des matières organiques. Cette mise aux normes exigée par le ministère de l'Environnement va améliorer le service aux citoyens et citoyennes, tout en augmentant l'efficience de l'écocentre tant au niveau des coûts d'exploitation qu'au niveau de la performance environnementale.
- Recentrage de nos travaux de maintien de chaussée et d'aqueduc sur la rue Bostonnais, qui est une artère principale. Des travaux sont à prévoir sur plusieurs années, car plusieurs grands chantiers sont à planifier pour corriger les nombreuses déficiences de la rue Bostonnais.
- Démarrage des travaux de la refonte du schéma d'aménagement du territoire dont l'élaboration prendra quelques années à réaliser. De plus, nous poursuivrons l'élaboration de nombreux plans d'actions, tant au niveau des mesures de mitigations des feux de forêt, que d'un plan climat pour notre agglomération.
- Engagement de la Ville à débuter les travaux de mise sur pied d'un plan global de gestion des actifs, en commençant par un plan au niveau des réseaux d'égouts et d'aqueducs. Ceci devrait nous permettre de mieux planifier nos travaux et nos dépenses.
- Poursuivre nos efforts d'attraction de nouvelles entreprises dans notre milieu, grâce au travail de notre équipe du service de développement économique. Plusieurs projets sont dans nos cartons, résultat de la vision facilitante du maire et de l'équipe des conseillers.
- Fort des incitatifs annoncés pour les nouvelles constructions, maintenir nos efforts afin de soulager la crise de logement qui affecte notre population et qui freine la venue de nouveaux arrivants dans notre ville.



Lorsqu'on prépare un budget municipal pour une agglomération comme La Tuque, qui occupe l'un des plus grands territoires au Québec, il y a de nombreux enjeux auxquels nous devons faire face. La Tuque unit trois municipalités et plusieurs secteurs éloignés, une nation autochtone, de nombreuses entreprises de différents secteurs d'activités, ainsi que des milliers de villégiateurs et touristes qui partagent ce territoire avec nous.

Offrir des services municipaux dans un milieu de vie qui est à la fois urbain, rural et forestier, cela représente un beau et grand défi. Nous sommes une ville unique. Nos employés ont su développer au fil du temps une expertise de premier plan pour jongler avec cette réalité. Nous sommes une organisation municipale riche en expertise qui sert souvent de référence au Québec sur plusieurs aspects et nous en sommes fiers.

AGGLO

2024	2025	ÉCART

IMPÔT FONCIER ET TARIFICATION DES SERVICES	65 000 \$	65 000 \$	-\$
TENANT LIEU DE TAXES	302 440 \$	-\$	(302 440 \$)
QUOTE-PART AGGLOMÉRATION	6 646 130 \$	7 338 060 \$	691 930 \$
SERVICES RENDUS	1 255 190 \$	1 261 960 \$	6 770\$
AUTRES REVENUS DE SOURCES LOCALES	78 500 \$	77 250 \$	(1 250 \$)
TRANSFERT INCONDITIONNEL	343 640 \$	367 240 \$	23 600 \$
TRANSFERT CONDITIONNEL	2 125 970 \$	2 164 310 \$	38 340 \$
TOTAL DES REVENUS	10 816 870 \$	11 273 820 \$	456 950 \$

LOCAL

2024	2025	ÉCART
26 102 850 \$	26 101 740 \$	(1 110 \$)
2 259 740 \$	3 118 770 \$	859 030 \$
(6 193 650 \$)	(6 741 990 \$)	(548 340 \$)
689 140 \$	725 710 \$	36 570 \$
1 337 140 \$	1 641 250 \$	304 110 \$
1 711 190 \$	2 773 440\$	1062250\$
2 865 410 \$	3 490 670 \$	625 260 \$
28 771 820 \$	31 109 590 \$	2 337 770 \$

AGGLO

	2024	2025	ÉCART
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	1 090 810 \$	1 180 700 \$	89 890 \$
SÉCURITÉ PUBLIQUE	2 012 240 \$	2 075 660 \$	63 420 \$
TRANSPORT, TRAVAUX PUBLICS ET ENVIRONNEMENT	718 120 \$	895 070 \$	176 950\$
URBANISME, AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET GÉOMATIQUE	226 430 \$	300 450 \$	74 020 \$
GESTION TERRES PUBLIQUE (GTP) ET DÉVELOPPEMENT FORÊT (PADF)	1 451 470 \$	1 379 290 \$	(72 180 \$)
TOURISME ET GARE	468 720 \$	516 850 \$	48 130 \$
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	672 170 \$	617 820 \$	(54 350 \$)
LOISIRS ET CULTURE	3 418 170 \$	3 548 510 \$	130 340 \$
AUTRES DÉPENSES	31 250 \$	31 250 \$	-\$
TOTAL DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	10 089 380 \$	10 545 600 \$	456 220 \$
SERVICE DE LA DETTE	727 490 \$	735 460 \$	7 970 \$
AFFECTATIONS	-\$	(7 240 \$)	(7 240 \$)
TOTAL DES DÉPENSES	10 816 870 \$	11 273 820 \$	456 950 \$

LOCAL

2024	2025	ÉCART
4 675 010 \$	4 778 060 \$	103 050 \$
1951930\$	2 121 590 \$	169 660 \$
12 140 570 \$	13 486 580 \$	1 346 010 \$
1 071 960 \$	1 233 190 \$	161 230 \$
-\$	-\$	-\$
82 280 \$	71 030 \$	(11 250 \$)
45 680 \$	-\$	(45 680 \$)
2 678 780 \$	2 687 260 \$	8 480 \$
346 470 \$	402 550 \$	56 080 \$
22 992 680 \$	24 780 260 \$	1787 580 \$
5 724 490 \$	5 554 780 \$	(169 710 \$)
54 650 \$	774 550 \$	719 900 \$
28 771 820 \$	31 109 590 \$	2 337 770 \$

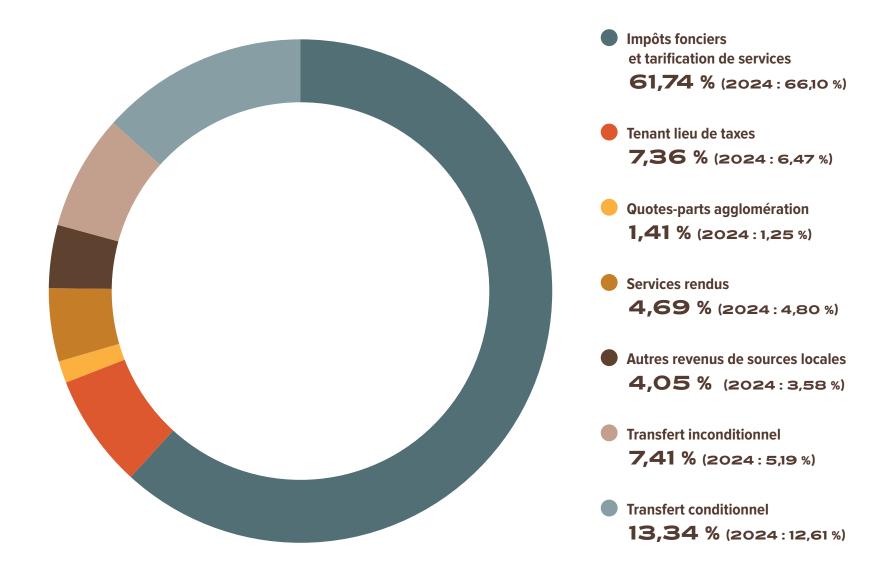
REVENUS ET DÉPENSES

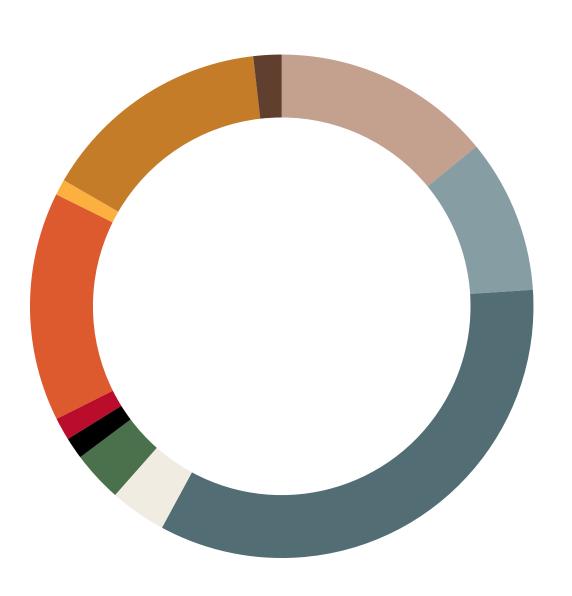
Revenus

42,38 M\$

Dépenses

42,38 M\$





- Administration générale 14,06 % (2024 : 14,56 %)
- Sécurité publique9,90 % (2024 : 10,01 %)
- Transport et travaux publics33,93 % (2024: 32,48 %)
- Urbanisme, aménagement du territoire et géomatique 3,62 % (2024 : 3,40 %)
- Gestion terres publiques et développement forêt
 3,26 % (2024:3,67 %)
- Tourisme et gares 1,39 % (2024:1,39 %)
- Développement économique 1,46 % (2024 : 1,70 %)
- Loisirs et culture 14,71 % (2024 : 15,40 %)
- Autres dépenses 1,02 % (2024 : 0,95 %)
- Service de la dette
 14,84 % (2024 : 16,30 %)
- Affectations 1,81 % (2024:0,14 %)

Grands points à souligner REVENUS

5

DE 400 000 \$
DU RETOUR SUR
LE POINT DE TVQ

HAUSSE DE PRÈS DE 650 000 \$ SUR LE TRANSFERT DE LA PÉRÉQUATION



HAUSSE DE L'ACHALANDAGE DE NOS INSTALLATIONS SPORTIVES, MAJORITAIREMENT LE SKI ET LE COLISÉE

Grands points à souligner DÉPENSES

 \prod

TOUT COMME POUR LES
DERNIÈRES ANNÉES, HAUSSE
GÉNÉRALE DES COÛTS
AUTANT AU NIVEAU DES
ACHATS SPONTANÉS QUE DE
NOS CONTRATS ADJUGÉS

L'ORGANISATION A
FAIT DES CHOIX ET USÉ
D'IMAGINATION AFIN DE
LIMITER L'IMPACT DES
HAUSSES SUR LES DÉPENSES
ET CONTINUER D'OFFRIR UN
SERVICE DE QUALITÉ



ENCORE POUR 2025, PAIEMENT ANTICIPÉ SUR NOTRE DETTE À LONG TERME

Composition du programme triennal d'immobilisations (PTI)

	2025		
	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
INFRASTRUCTURES DE RUES (VOIRIE, AQUEDUC ET ÉGOUTS) ET PROJETS ENVIRONNEMENTAUX	3 597 250 \$	3 597 250 \$	-\$
PARCS ET INFRASTRUCTURES DE LOISIRS	505 000 \$	505 000 \$	-\$
BÂTIMENTS	199 000 \$	199 000 \$	-\$
VÉHICULES ET MACHINERIE LOURDE	909 000 \$	822 000 \$	87 000 \$
ÉQUIPEMENTS ET AUTRES INFRASTRUCTURES	1 465 081 \$	1173 231 \$	291 850 \$
TOTAL	6 675 331 \$	6 296 481 \$	378 850 \$

Financement

		2025	
	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
FONDS DE ROULEMENT	795 250 \$	655 500 \$	139 750 \$
DETTE À LONG TERME	3 802 350 \$	3 563 250 \$	239 100 \$
SUBVENTIONS	1792 731 \$	1792 731 \$	-\$
CONTRIBUTION	35 000 \$	35 000 \$	-\$
FONDS D'ADMINISTRATION	250 000 \$	250 000 \$	-\$
TOTAL	6 675 331 \$	6 296 481 \$	378 850 \$



Composition

Principaux projets Infrastructures de rues

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
PAVAGE DES RUES ET INVESTISSEMENTS DANS LES CHEMINS RURAUX	1 560 000 \$	1 560 000 \$	-\$
RENOUVELLEMENT CONDUITE AQUEDUC ET ÉGOUT RUE CASTELNEAU	1 300 000 \$	1 300 000 \$	-\$
DIVERS TRAVAUX AQUEDUC ET ÉGOUT	554 750 \$	554 750 \$	-\$



Composition

Principaux projets

Infrastructures de loisirs & bâtiments

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
RÉFECTION TOUR D'OBSERVATION PARC DES CHUTES	231 000 \$	231 000 \$	-\$
DIVERS AMÉNAGEMENTS DANS NOS PARCS ET AU CENTRE DE SKI	257 000 \$	257 000 \$	-\$
AMÉLIORATION MINEURES À DIVERS BÂTIMENTS	199 000 \$	199 000 \$	-\$



Composition

Principaux projets Machinerie, véhicules et équipements

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
CAMION LOURD	305 000 \$	305 000 \$	-\$
TRACTEUR À TROTTOIR	190 000 \$	190 000 \$	-\$
VÉHICULES LÉGERS	312 000 \$	225 000 \$	87 000 \$
VÉHICULES TOUT-TERRAIN ET MOTONEIGE	42 000 \$	42 000 \$	- \$

PTI 2026 - 2027

PROJETS À L'ÉTUDE OU À VENIR



Reconstruction du pont barrage au parc des Chutes

650 000 \$

Réfection intersection Léon-Gervais et rue de la Rivière

1100 000 \$

Renouvellement des conduites aqueduc et égout rue Saint-Maurice

1110000\$

Parc industriel

3 075 000 \$

Investissements majeurs dans les chemins ruraux

5 400 000 \$

Traitement eaux usées Parent et La Croche

9500000\$

AUTRES PROJETS MAJEURS À VENIR

2025 Écocentre

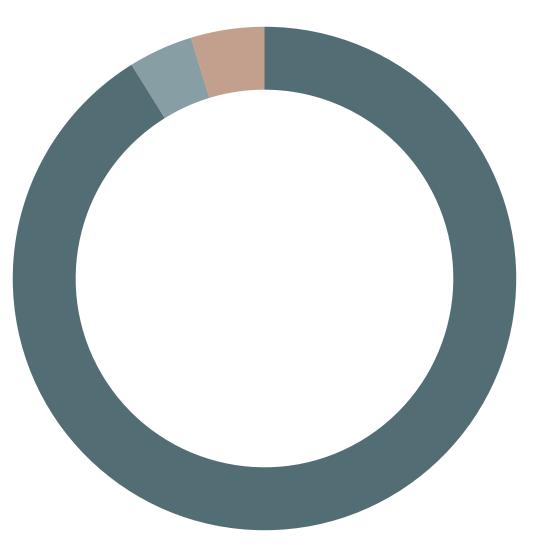
COÛT TOTAL ESTIMÉ DU PROJET	4 200 000 \$
RÈGLEMENT D'EMPRUNT DISPONIBLE APPROUVÉ EN 2023	2 500 000 \$
SUBVENTION	500 000 \$
UTILISATION DES SURPLUS ACCUMULÉS	1 200 000 \$

2026 Bibliothèque Annie-St-Arneault

COÛT TOTAL ESTIMÉ DU PROJET	1600 000 \$
RÈGLEMENT D'EMPRUNT DISPONIBLE	-\$
SUBVENTION (65 %)	1 040 000 \$
UTILISATION DES SURPLUS ACCUMULÉS	560 000 \$

Quotes-parts

2025



LA TUQUE6 741 990 \$

(2024:6193650\$)

91,14 % (2024:92,56 %)

LA BOSTONNAIS306 040 \$

(2024:250 910 \$)

4,14 % (2024: 3,75 %)

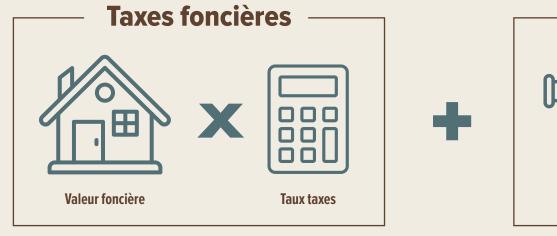
LAC-ÉDOUARD349 640 \$

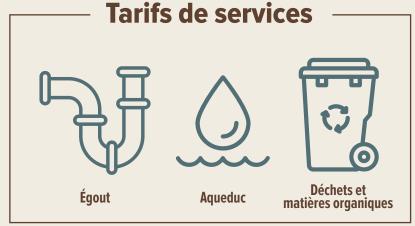
(2024:246 820 \$)

4,72 % (2024: 3,69 %)

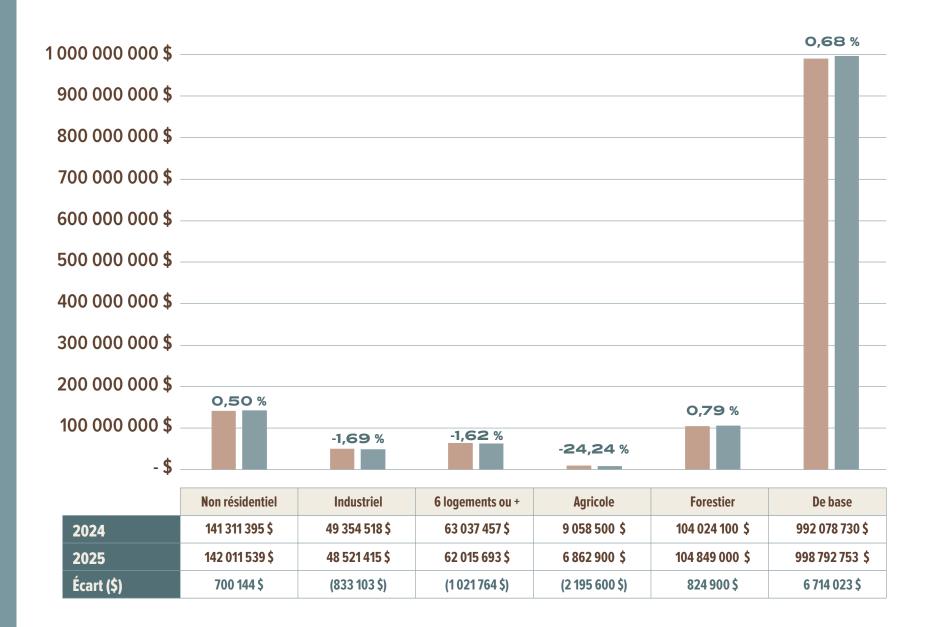
COMMENT SE CALCULE VOTRE COMPTE DE TAXES?

VOTRE COMPTE DE TAXES EST LA SOMME DE :





2024 2025





VALEUR DU RÔLE D'ÉVALUATION FONCIÈRE

2024 1358 864 700 \$

2025 1363 053 300 \$

ÉCART 4 188 600 \$

Taux variés de la taxe foncière générale

catégorie	TAUX 2025	TAUX 2024	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
RÉSIDUELLE	0,9008\$	0,9239\$	(0,0231\$)	- 2,50 %
6 LOGEMENTS ET PLUS	0,9862\$	0,9862\$	-\$	- %
AGRICOLE, TERRAINS VAGUES	0,9008\$	0,9239\$	(0,0231\$)	- 2,50 %
FORESTIER	0,8753\$	0,8753\$	-\$	-%
INDUSTRIELLE	3,2332\$	3,2332\$	-\$	- %
COMMERCIALE	2,6885\$	2,6885\$	-\$	- %

Taxe foncière spéciale

catégorie	TAUX 2025			ÉCART (%)
DETTE ET RÉSERVE À L'ENSEMBLE	0,2575 \$	0,2793 \$	(0,0218 \$)	- 7,81 %
DETTE DE SECTEUR (ANCIENNE VILLE) : LA TUQUE (ÉCHÉANCE 2027) PARENT (ÉCHÉANCE 2025)	0,0057 \$ 0,1229 \$	0,0101 \$ 0,1268 \$	(0,0044 \$) (0,0039 \$)	- 43,56 % - 3,08 %
TRAITEMENT DES INSECTES PIQUEURS	0,0354 \$	0,0358\$	(0,0004 \$)	- 1,12 %
ASSAINISSEMENT DES EAUX (OPÉRATION)	0,0914 \$	0,0766\$	0,0148\$	19,32 %



catégorie	TAUX 2025			ÉCART (%)
AQUEDUC ET ÉGOUT (VLT SAUF PARENT)	359\$	359\$	-\$	- %
AQUEDUC ET ÉGOUT (PARENT)	153 \$	153 \$	-\$	- %
ÉGOUT (BASE RADAR)	120\$	120\$	-\$	- %
GESTION MATIÈRES RÉSIDUELLES	30\$	30\$	-\$	- %
MATIÈRES RÉSIDUELLES (VLT SAUF AUTRES SECTEURS)	246\$	300\$	(54 \$)	- 18 %
MATIÈRES RÉSIDUELLES (PARENT, BASE RADAR, CLOVA)	160 \$	160 \$	-\$	- %
MATIÈRES RÉSIDUELLES (CHÂTEAUVERT)	34\$	34\$	-\$	- %
MATIÈRES ORGANIQUES	145 \$	-\$	145 \$	100 %
MATIÈRES RECYCLABLES	-\$	60 \$	(60 \$)	- 100 %

Compte de taxes 2025 FAITS SAILLANTS

 \prod

BAISSE OU GEL DES TAUX FONCIERS POUR L'ENSEMBLE DES CATÉGORIES



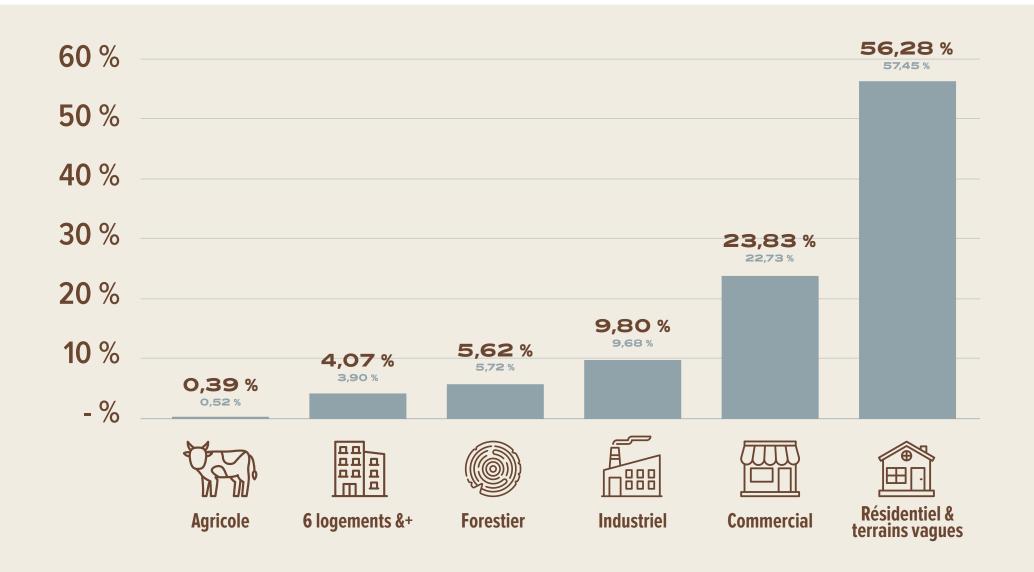
INTÉGRATION DES MATIÈRES ORGANIQUES



AFFECTATION
DU SURPLUS DE
TAXATION POUR LE
REMBOURSEMENT
ANTICIPÉ DE LA DETTE
À LONG TERME
D'UN DEMI-MILLION \$

DIMINUTION DE 2,50 % DU TAUX FONCIER RÉSIDENTIEL

RÉPARTITION DES TAXES FONCIÈRES PAR TAUX VARIÉS



COMPTE DE TAXES 2025

Stabilité de l'évaluation foncière (192 800 \$)

IMMEUBLE RÉSIDENTIEL

ÉQUATION
CALCUL COMPTE
DE TAXES



SECTEUR URBAIN

VILLÉGIATURE

		2024		
TAXES	Base d'imposition	Taux	Montant	Montant
Taux résiduel	192 800 \$	0,009008\$	1737\$	1 781 \$
Dette & réserve à l'ensemble	192 800 \$	0,002575 \$	497 \$	539 \$
Dette & réserve A1	192 800 \$	0,000057\$	11 \$	19 \$
Traitement insectes piqueurs A1	192 800 \$	0,000354\$	68 \$	69\$
Assain. eaux - opération	192 800 \$	0,000914 \$	176 \$	148 \$
			2 489 \$	2 556 \$
Aqueduc & égout	1	359 \$	359 \$	359\$
Taxe eau piscine	1	105 \$	105 \$	105 \$
Enlèvement ordures	1	110 \$	110 \$	110 \$
Destruction ordures	1	136 \$	136 \$	190 \$
Gestion matières résiduelles	1	30 \$	30 \$	30 \$
Enlèvement matières organiques	1	115 \$	115 \$	40 \$
Traitement matières organiques	1	30 \$	30 \$	20\$
			3 374 \$	3 410 \$

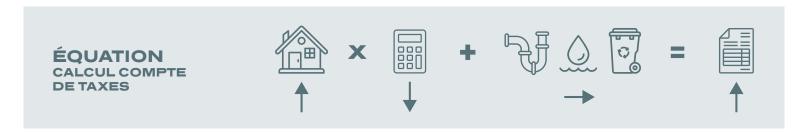
	2025		2024
Base d'imposition	Taux	Montant	Montant
192 800 \$	0,009008\$	1 737 \$	1 781 \$
192 800 \$	0,002575\$	497 \$	539 \$
S/O			
S/O			
S/O			
		2 234 \$	2 320 \$
6/0			
S/O			
1	30 \$	30 \$	30 \$
S/O			
S/O			
		2 264 \$	2 350 \$

Écart sur le compte de taxes (\$) (36 \$) Écart sur le compte de taxes (%) -1,06 %

Écart sur le compte de taxes (\$) (86 \$) Écart sur le compte de taxes (%) -3,66 %

COMPTE DE TAXES 2025

Augmentation de l'évaluation foncière de 27 % (192 800 \$ à 245 600 \$) IMMEUBLE RÉSIDENTIEL



SECTEUR URBAIN

VILLÉGIATURE

		2025		2024		2025		2024
TAXES	Base d'imposition	Taux	Montant	Montant	Base d'imposition	Taux	Montant	Montant
Taux résiduel	245 600 \$	0,009008\$	2 212 \$	1 781 \$	245 600 \$	0,009008\$	2 212 \$	1 781 \$
Dette & réserve à l'ensemble	245 600 \$	0,002575\$	632 \$	539 \$	245 600 \$	0,002575\$	632 \$	539 \$
Dette & réserve A1	245 600 \$	0,000057\$	14 \$	19 \$	S/O			
Traitement insectes piqueurs A1	245 600 \$	0,000354\$	87 \$	69 \$	S/O			
Assain. eaux - opération	245 600 \$	0,000914\$	224\$	148 \$	S/O			
			3 169 \$	2 556 \$			2 844 \$	2 320 \$
Aqueduc & égout	1	359 \$	359 \$	359 \$	S/O			
Taxe eau piscine	1	105 \$	105 \$	105 \$	S/O			
Enlèvement ordures	1	110 \$	110 \$	110 \$	S/O			
Destruction ordures	1	136 \$	136 \$	190 \$	S/O			
Gestion matières résiduelles	1	30 \$	30 \$	30\$	1	30 \$	30 \$	30 \$
Enlèvement matières organiques	1	115 \$	115 \$	40 \$	S/O			
Traitement matières organiques	1	30 \$	30 \$	20\$	S/O			
			4 054 \$	3 410 \$			2 874 \$	2 350 \$

Écart sur le compte de taxes (\$) Écart sur le compte de taxes (%)

644 \$ 18,89 % Écart sur le compte de taxes (\$)

524\$ 22,30 %

Écart sur le compte de taxes (%)



REMERCIEMENTS

Notre ville peut compter sur un nombre incroyable de **citoyens et citoyennes engagés**. Cette implication nous influence tous et nous donne le goût d'en faire plus pour nos concitoyens. Un merci à tous ces citoyens qui à leur façon, contribuent à rendre notre milieu dynamique et accueillant.

Notre ville peut aussi compter sur des **employés dévoués**. À toutes heures du jour ou de la nuit, des employés assurent le maintien des services de base de notre municipalité. D'autres vous accueillent aux comptoirs de l'hôtel de ville, à la station de ski, à la bibliothèque, au parc des Chutes, au Colisée et j'en passe. Vous les voyez dans vos rues à réparer la chaussée ou à ramasser la neige dans plusieurs de nos quartiers. Enfin, ces employés qui travaillent souvent dans l'ombre, permettent la réalisation de plusieurs activités culturelles et de loisir dont les fameux Jeudis centre-ville. À vous tous, un merci bien ressenti.

Notre ville à la chance d'avoir une **équipe municipale impliquée** dans la réalisation de tous nos projets. Cette même équipe est au cœur des efforts qui ont mené au budget 2025. Rigoureuse, professionnelle et humaine, cette équipe travaillera à nouveau cette année à passer d'un plan papier à des réalisations importantes pour notre milieu. À tous ces leaders, nous disons merci.

Notre ville peut se compter chanceuse d'avoir des **professionnels dédiés** qui ont su travailler aux contrôles des dépenses et à l'élaboration du budget et du programme triennal d'immobilisations. Nous tenons à souligner l'excellent travail de Mme Christine Gervais, directrice des finances et trésorière, ainsi que M. Jean-Benoît Lafond, trésorier adjoint. Au service du greffe il serait impossible de ne pas souligner l'incroyable leadership et la contribution de M. Jean-Sébastien Poirier, DGA et greffier que nous saluons. Merci également à M. Guillaume Dontigny, directeur du Service technique, ingénierie et infrastructures et son équipe, pour l'élaboration d'un programme triennal d'immobilisations à la fois épuré et ambitieux.

Enfin, notre ville peut se réjouir d'avoir un maire et un conseil d'agglomération dynamique, rigoureux et soucieux de votre bien-être et de celui de ses employés. Leur implication et leur leadership sont au cœur de nos réalisations et de nos plans pour 2025. Je ne peux que souligner mon appréciation pour leur appui et leur confiance dans l'élaboration de ce budget. Nul doute que l'ensemble de l'équipe municipale vous remercie!

Merci à chacun d'entre vous.

Pierre Pacarar

Directeur général