

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Ville de La Tuque pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire  
Christine Gervais

Date  
1.1 16 juin 2026

---

# Table des matières

## États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers	8
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	28
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	30
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	31
Charges par objets	32
Fonds local d'investissement	33
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	35
Excédent (déficit) accumulé	36
Avantages sociaux futurs	40

## Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	46
Analyse des charges	58

## Renseignements financiers ventilés par compétences

Compétences d'agglomération	
Renseignements financiers audités	
Résultats détaillés	64
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	65
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	66
Charges par objets	67
Excédent (déficit) accumulé	68
Renseignements financiers non audités	
Analyse des revenus	72
Analyse des charges sans amortissement	84
Compétences de nature locale	
Renseignements financiers audités	
Résultats détaillés	88
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	89
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	90
Charges par objets	91
Excédent (déficit) accumulé	92
Renseignements financiers non audités	
Analyse des revenus	96
Analyse des charges sans amortissement	108

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de Ville de La Tuque

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Ville de La Tuque (Ville), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025, les états des résultats, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que Ville de La Tuque inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent de l'exercice et la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités présentée à titre de participation dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux et activités de la Ville pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de la Ville, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

MALLETTE SENCRL, Société de comptables professionnels agréés  
CPA auditeur, permis de comptabilité publique, no A133953  
Ville de La Tuque, Canada, 16 juin 2026

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	26 166 740	26 325 387	26 371 957
Compensations tenant lieu de taxes	2	3 118 770	2 728 438	2 594 536
Quotes-parts	3	596 070	596 070	452 480
Transferts	4	8 095 110	15 922 204	11 440 875
Services rendus	5	1 987 670	2 976 557	2 886 418
Imposition de droits	6	532 500	677 813	625 244
Amendes et pénalités	7	225 000	351 642	247 724
Revenus de placements de portefeuille	8		29 488	45 514
Autres revenus d'intérêts	9	958 000	1 425 802	1 251 607
Autres revenus	10	703 550	939 099	79 423
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		79 306	38 976
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	42 383 410	52 051 806	46 034 754
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	5 958 760	6 745 486	6 056 178
Sécurité publique	15	4 253 210	4 470 791	4 202 084
Transport	16	8 595 960	10 505 273	9 646 696
Hygiène du milieu	17	5 565 230	7 403 356	7 043 943
Santé et bien-être	18	164 500	1 946 723	439 393
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 118 630	7 029 166	6 098 097
Loisirs et culture	20	6 235 770	7 727 335	7 823 315
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	2 467 360	2 378 284	2 293 770
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	37 359 420	48 206 414	43 603 476
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	25	5 023 990	3 845 392	2 431 278
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		65 145 711	62 714 433
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		65 145 711	62 714 433
<b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>	29		68 991 103	65 145 711

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	29 554 790	22 852 458
Débiteurs (note 5)	2	17 939 196	22 972 358
Prêts (note 6)	3	333 491	470 482
Placements de portefeuille (note 7)	4	1 833 190	1 870 137
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	5 554 273	5 474 967
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6	362 011	283 211
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	55 576 951	53 923 613
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	8 739 945	7 857 815
Revenus reportés (note 11)	12	10 868 156	11 182 710
Dette à long terme (note 12)	13	57 997 794	56 619 952
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	77 605 895	75 660 477
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(22 028 944)	(21 736 864)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	89 974 840	85 908 951
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	513 211	493 106
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	531 996	480 518
	23	91 020 047	86 882 575
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	68 991 103	65 145 711
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	68 991 103	65 145 711
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	68 991 103	65 145 711
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	5 023 990	3 845 392	2 431 278
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	) (	10 198 926) (	7 385 299)
Produit de cession	3		297 333	56 283
Amortissement	4		6 107 110	6 043 708
(Gain) perte sur cession	5		(271 406)	2 479
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(4 065 889)	(1 282 829)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		(20 105)	20 961
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(51 478)	(21 960)
	13		(71 583)	(999)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	5 023 990	(292 080)	1 147 450
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(21 736 864)	(22 884 314)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(21 736 864)	(22 884 314)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		(22 028 944)	(21 736 864)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	3 845 392	2 431 278
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	6 107 110	6 043 708
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ (Gain) perte disposition	4.1	(271 406)	2 479
▪ Réduction de valeur	4.2	10 138	32 936
▪ Ajustement	4.3		
	5	9 691 234	8 510 401
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	5 033 162	3 613 786
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	882 130	83 543
Revenus reportés	9	(314 554)	1 724 248
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	(78 800)	(145 700)
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(20 105)	20 961
Autres actifs non financiers	13	(51 478)	(21 960)
	14	15 141 589	13 785 279
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (	10 198 926)(	7 385 299)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	297 333	56 283
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 (	)	)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(9 901 593)	(7 329 016)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (	122 196)(	285 366)
Remboursement ou cession	21	206 690	357 871
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 (	)	)
Cession	23		
	24	84 494	72 505
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25	6 344 000	5 356 000
Remboursement de la dette à long terme	26 (	5 006 000)(	5 455 332)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	39 842	30 032
Autres			
▪	29.1		
	30	1 377 842	(69 300)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	31	6 702 332	6 459 468
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	22 852 458	16 392 990
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	22 852 458	16 392 990
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	35	29 554 790	22 852 458

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Ville de La Tuque est un organisme municipal constitué et régit en vertu de la Loi sur les cités et villes du Québec.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale au Québec publié par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

S.O.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

S.O.

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions est effectuée selon la comptabilité d'exercice.

**Utilisation d'estimations**

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations, la provision à l'égard des salaires et avantages sociaux, le passif au titres des sites contaminés, le passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des décharges contrôlées de déchets solides, les contestations d'évaluation, les réclamations en justice, les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et les obligations au titre des avantages sociaux futurs.

**Constatation des revenus**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles;

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisés lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement;

Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur;

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les revenus d'imposition de droits de carrières et des sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières;

Les droits de mutation immobilières sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;

Le revenu de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert;

Les charges constatées par la Ville dans l'exercice des compétences d'agglomération sont facturées aux municipalités liées à l'agglomération. Les revenus découlant de cette facturation sont inscrites à titre de quotes-parts à l'état des résultats;

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

**C) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Ville composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires ayant une échéance de trois mois ou moins.

**Placement de portefeuille**

Les placements temporaires sont comptabilisés au moindre du coût et de leur juste valeur.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Lorsqu'un placement de portefeuille évalué au coût ou au coût après amortissement subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. La réduction de la valeur comptable est prise en compte dans les résultats de l'exercice et ne fait pas l'objet d'une reprise.

Les participations dans les entreprises municipales sont présentées à l'état de la situation financière selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation intégrale.

### **Prêts**

Les prêts comptabilisés au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats.

### **D) Passifs**

#### **Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode effective sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

#### **Revenus reportés**

Les montants perçus à l'égard du Fonds de parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

#### **Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Ville en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Ville comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, l'organisme municipal est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel* de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service des immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent l'estimation des coûts actuels de mise hors service, le taux d'inflation des coûts et le taux d'actualisation.

#### **E) Actifs non financiers**

##### **Les stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif

##### **Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est calculée en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Infrastructures (15 à 40 ans)  
Bâtiments (15 à 40 ans)  
Ameublement et équipement de bureau (5 à 10 ans)  
Machinerie, outillage et équipement (10 à 20 ans)  
Véhicules (10 ans)

Les immobilisations en cours de développement ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont comptabilisées selon une estimation de la juste valeur de l'immobilisation acquise, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Ville de fournir des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation est inférieure à sa valeur nette comptable, son coût est réduit afin de refléter la baisse de valeur. Les moins-values nettes sur les immobilisations sont comptabilisées aux résultats de l'exercice. Aucune reprise de valeur n'est comptabilisée.

#### **F) Revenus**

Les revenus de transfert sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif dans un poste de revenus reportés qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

#### **Revenus autres que les revenus de transfert**

Les revenus autres que les revenus de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

#### **G) Avantages sociaux futurs**

##### **Régime de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le régime enregistré d'épargne retraite (REER) offert par la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

### **Avantages sociaux futurs à prestations déterminées**

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (2014, chapitre 15)* sanctionnée le 5 décembre 2014 («la Loi»). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante : Répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de la municipalité en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée.

Depuis la sanction de la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (L.Q.2014, chapitre 15) le 5 décembre 2014, des requêtes introductives d'instance en déclaration d'inconstitutionnalité et en nullité de la loi ont été déposées devant la Cour supérieure du Québec par des associations d'employés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

La Cour supérieure du Québec a rendu une décision le 9 juillet 2020 en lien avec la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* («Loi RRSM»). Cette décision a été portée en appel et le 10 mai 2023, la Cour d'appel du Québec a rendu sa décision et a confirmé la conclusion du jugement de la Cour supérieure. Cette décision a également été portée en appel auprès de la Cour suprême du Canada par les différentes parties, mais la Cour suprême a annoncé le 11 avril 2024 qu'elle refusait d'entendre les appels. Cela vient confirmer l'application de la Loi RRSM, à l'exception des articles qui permettaient de suspendre l'indexation des rentes des retraités qui ont été jugés inconstitutionnels. Puisque le régime n'est pas impacté par ces articles, les résultats apparaissant dans le présent rapport ont été produits conformément à la Loi RRSM telle qu'adoptée le 4 décembre 2014.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date du 31 décembre 2025 selon la méthode suivante : valeur liée au marché - 5 ans.

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, le montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

**- Mesures transitoires relatives au passage à la comptabilité d'exercice au 1er janvier 2000 :**

- pour les salaires et les avantages sociaux : sur une période maximale de 20 ans;
- pour les intérêts sur la dette à long terme (nets des montants des débiteurs affectés au remboursement de cette dette) : sur la durée restante des dettes correspondantes.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**- Avantages sociaux futurs :**

- pour le passif constaté initialement au 1er janvier 2007 : sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants;

- à titre de mesure d'allègement pour la perte actuarielle engendrée par la crise financière de 2008 ou pour toute autre situation permise relativement aux régimes de retraite à prestations déterminées : la municipalité peut se prévaloir de l'allègement permis à l'intérieur des limites établies par le Ministère.

**- Financement à long terme des activités de fonctionnement :**

- Pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

**I) Instruments financiers**

**Évaluation des instruments financiers**

Ville de La Tuque évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations non conclues dans des conditions de concurrence normale ou des opérations entre parties liées autres que les membres de la direction qu'elle évalue au coût.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé des gains et pertes de réévaluation rattaché à ces instruments est reclassé dans les résultats.

**Dépréciation d'actifs financiers**

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats.

**J) Autres éléments**

**Budget**

Les chiffres présentés au budget ont été adoptés par le Conseil de la municipalité à sa séance du 18 décembre 2024.

**Affectation**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**Actifs éventuels**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les actifs éventuels sont des actifs potentiels qui résultent de situations incertaines. L'existence de ces actifs est mentionné dans les notes complémentaires s'il est probable que l'évènement futur dénouant l'incertitude se réalise.

### Passifs éventuels

Les passifs éventuels, incluant les garanties d'emprunts, sont constatés à l'état consolidé de la situation financière lorsqu'il est probable qu'un évènement futur viendra confirmer l'existence d'un passif à la date des états financiers et qu'une estimation raisonnable de la perte peut être établie.

### 3. Modification de méthodes comptables

S.O.

### 4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	29 554 790	22 852 458
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	29 554 790	22 852 458
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	( )	( )
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>6</b>	<b>29 554 790</b>	<b>22 852 458</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	29 554 790	22 852 458
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

### Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**5. Débiteurs**

		2025	2024
Taxes municipales	9	2 541 697	2 666 108
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	13 630 979	18 299 229
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	326 608	228 337
Organismes municipaux	13		
Autres			
▪ Facturation diverse	14.1	1 439 912	1 778 684
	15	17 939 196	22 972 358
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	6 394 832	6 869 313
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	6 394 832	6 869 313
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	1 432 010	1 165 334
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	7 730 710	4 295 738
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	1 052 115	9 179 247
Ministère de la Culture et des Communications	26	2 757 428	2 856 905
Autres ministères/organismes	27	2 090 726	1 967 339
	28	13 630 979	18 299 229

**Note****6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30	333 491	470 482
Autres			
▪	31.1		
	32	333 491	470 482
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**7. Placements de portefeuille**

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34	1 833 190	1 870 137
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	1 833 190	1 870 137
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

**Note****8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

**Note****9. Emprunts temporaires****10. Crédoeurs et charges à payer**

		2025	2024
Fournisseurs	44	4 713 945	4 165 413
Salaires et avantages sociaux	45	1 884 613	1 998 191
Dépôts et retenues de garantie	46	531 778	262 866
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus	48.1	549 694	522 088
▪ Infractions, SDC, CA etc.	48.2	102 553	92 615
▪ MRNF gestion foncière	48.3	957 362	816 642
	49	8 739 945	7 857 815

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52	1 400 034	2 223 208
Accès entreprise Québec	53	66 306	146 435
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ MAMH FRR autres volets	55.1	2 103 816	1 143 524
▪ MCC - entente développement culturelle	55.2	31 896	9 478
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	567 514	535 270
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	16 954	16 954
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58	3 088 766	2 936 404
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Fonds développement régional (H-Q)	62.1	389 513	350 968
▪ Prog. aide développement forêts (PADF)	62.2	279 803	74 708
▪ Subventions diverses	62.3	2 410 658	3 238 977
▪ Prévente 2025-2026 station ski	62.4	247 873	241 761
▪ Revenu d'assurance sur sinistre	62.5	265 023	265 023
	63	10 868 156	11 182 710

**Note****12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,30	5,20	2026	2046	64	57 376 000	56 038 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67	1 036 796	1 036 796
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	58 412 796	57 074 796
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	( 415 002)	( 454 844)
					72	57 997 794	56 619 952

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	4 793 000		425 348	5 218 348
2027	74	4 501 000			4 501 000
2028	75	4 263 000			4 263 000
2029	76	4 207 000			4 207 000
2030	77	4 189 000		611 448	4 800 448
2031 et plus	78	35 423 000			35 423 000
	79	57 376 000		1 036 796	58 412 796
Intérêts et frais accessoires	80	( )	( )	( )	
	81	57 376 000		1 036 796	58 412 796

**Note****13. Avantages sociaux futurs**

	2025	2024
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	362 011
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	362 011
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	847 400
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	
Régimes de retraite des élus municipaux	89	38 304
	90	885 704

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 (	)(
Charge de désactualisation <sup>1</sup>	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	101	31 354 173			31 354 173
Eaux usées	102	32 771 278	1 387 145	(29 264)	34 187 687
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	41 255 937	1 228 008		42 483 945
Autres					
▪ Parcs, éclairage et autres	104.1	40 635 965	836 751	(8 302)	41 481 018
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	29 274 488	696 560		29 971 048
Améliorations locatives	107	713 083			713 083
Véhicules	108	10 365 071	1 944 739	408 364	11 901 446
Ameublement et équipement de bureau	109	3 703 634	26 696		3 730 330
Machinerie, outillage et équipement divers	110	13 190 773	503 138	4 421	13 689 490
Terrains	111	2 094 289		50 651	2 043 638
Autres	112	7 279 236			7 279 236
	113	212 637 927	6 623 037	425 870	218 835 094
Immobilisations en cours	114	725 545	3 575 889	45 571	4 255 863
	115	213 363 472	10 198 926	471 441	223 090 957
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	116	17 144 091	769 452		17 913 543
Eaux usées	117	19 154 227	712 177		19 866 404
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	33 722 460	1 513 520		35 235 980
Autres					
▪ Parcs, éclairage et autres	119.1	12 854 348	1 146 160		14 000 508
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	17 797 716	823 728		18 621 444
Améliorations locatives	122	780 180	16 112		796 292
Véhicules	123	6 630 101	518 568	408 364	6 740 305
Ameublement et équipement de bureau	124	3 464 882	78 366		3 543 248
Machinerie, outillage et équipement divers	125	10 073 499	524 394	12 426	10 585 467
Autres	126	5 833 017	4 633	24 724	5 812 926
	127	127 454 521	6 107 110	445 514	133 116 117
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	128	85 908 951			89 974 840
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	131				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**16. Propriétés destinées à la revente**

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>				
▪	138.1			
	139			
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>				
▪	140.1			
	141			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	142			

**Note****18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Immatriculations, assurances et autres	143.1	531 996
Autres		480 518
▪	144.1	
	145	531 996
		480 518

**Note****19. Obligations contractuelles**

Conformément à des contrats de location-exploitation à long terme expirant entre 2026 et 2031, la ville loue des services concernant les télécommunications, la location de photocopieurs, l'exploitation d'une fourrière, le déblaiement de la neige, la collecte des ordures et des matières recyclables et autres. Au 31 décembre 2025, les paiements maximaux exigibles, au cours des prochains exercices aux termes de ces contrats dont la durée initiale dépasse un an, sont les suivants :

2026	7 131 493 \$
2027	6 648 206 \$
2028	3 784 900 \$
2029	1 708 268 \$
2030 et autres	821 257 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Ville de La Tuque s'est engagée envers l'Office Municipal d'Habitation de La Tuque à combler 10% du déficit annuel de cet organisme conformément aux dispositions de la Loi sur la Société d'Habitation du Québec.

Ville de La Tuque s'est engagée envers l'entreprise de transport adapté Autono-Bus Inc. à combler 20% du budget annuel de cet organisme conformément aux dispositions du programme d'aide au transport adapté pour les personnes handicapées du Québec.

**20. Droits contractuels**

S.O.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
<b>Emprunts temporaires</b>			
▪	146.1		
	147		
<b>Dettes à long terme</b>			
▪	148.1		
	149		
	150		

La Ville de La Tuque a effectué le cautionnement suivant:

350 000 \$ pour l'opération de sites en tranché et du poste de transbordement de Ville de La Tuque tel qu'exigé par le Ministère de l'Environnement, de la lutte contre les changements climatiques. Cautionnement renouvelé aux 3 ans, échéant le 19 juillet 2027.

136 000 \$ pour le stockage des résidus verts à l'écocentre tel qu'exigé par le Ministère de l'Environnement, de la lutte contre les changements climatiques. Cautionnement renouvelé aux 3 ans, échéant le 7 avril 2026.

La direction de la Ville estime que la probabilité que la Ville ait à engager des coûts significatifs en raison de ce cautionnement est faible. La Ville n'exige aucune contrepartie en échange de ce cautionnement.

**B) Auto-assurance**

La Ville de La Tuque fait partie d'un regroupement de 13 villes pour un fonds de garantie en responsabilité civile et biens. Une dépense de 10 139 \$ a été imputée à l'exercice financier représentant la variation du placement pour 2025.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) Poursuites**

À la date des états financiers, des poursuites concernant principalement des dommages et intérêts réclamés par des citoyens totalisent des réclamations de 3 152 \$. Le règlement de ces poursuites est actuellement en contestation par les assureurs de Ville de La Tuque dont les couvertures devraient couvrir l'ensemble des demandes. Conséquemment, aucune provision ne figure aux états financiers.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

S.O.

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**25. Données budgétaires**

L'état des résultats et l'état de la variation de la dette nette comportent une comparaison avec le budget adopté par l'administration municipale.

**26. Instruments financiers**

**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la Municipalité est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour Ville de La Tuque sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités), aux prêts, aux placements de portefeuille, aux dérivés et aux autres créances à recevoir.

L'exposition maximale de la Municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

*Trésorerie et équivalents de trésorerie*

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

*Débiteurs*

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque Ville de La Tuque évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

*Prêts*

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

Étant donné le peu de prêts consentis, la Ville estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées.

À la date de mise au point définitive des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

*Placements de portefeuille*

La Municipalité atténue son risque associé aux placements de portefeuille en respectant ses politiques en matière d'investissement et de placement établies dans le cadre des limites imposées par les lois municipales, lesquelles décrivent les paramètres et les limites de concentration du risque de crédit. Ville de La Tuque ne détient aucun placements de portefeuille autre que dans des titres émis par des institutions financières réputées ou par des gouvernements fédéral, provinciaux ou municipaux.

Lorsqu'un placement de portefeuille subit une baisse de valeur durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value, laquelle est imputée aux charges de l'exercice. La Ville considère que la qualité de crédit des placements de portefeuille qui ne sont ni en souffrance ni dépréciés est adéquate.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que la Municipalité éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

**Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de taux d'intérêt, la Municipalité est exposé à ce risque.

**Risque de taux d'intérêt**

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Municipalité est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Municipalité a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

Ville de La Tuque ne détient aucun emprunts à taux variables.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>Revenus</b>						
<b>Fonctionnement</b>						
Taxes	1	26 166 740	26 325 387		26 325 387	26 371 957
Compensations tenant lieu de taxes	2	3 118 770	2 728 438		2 728 438	2 594 536
Quotes-parts	3	596 070	596 070		596 070	452 480
Transferts	4	8 095 110	11 587 122		11 587 122	8 920 858
Services rendus	5	1 987 670	2 976 557		2 976 557	2 886 418
Imposition de droits	6	532 500	677 813		677 813	625 244
Amendes et pénalités	7	225 000	351 642		351 642	247 724
Revenus de placements de portefeuille	8		29 488		29 488	45 514
Autres revenus d'intérêts	9	958 000	1 425 802		1 425 802	1 251 607
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10	700 550	539 873		539 873	
Autres	11	3 000	399 226		399 226	79 423
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	42 383 410	47 637 418		47 637 418	43 475 761
<b>Investissement</b>						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16		4 335 082		4 335 082	2 520 017
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20		79 306		79 306	38 976
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		4 414 388		4 414 388	2 558 993
	23	42 383 410	52 051 806		52 051 806	46 034 754

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>Revenus</b>	24	42 383 410	52 051 806		52 051 806	46 034 754
<b>Charges</b>						
Administration générale	25	5 958 760	6 595 198	150 288	6 745 486	6 056 178
Sécurité publique	26	4 253 210	4 207 768	263 023	4 470 791	4 202 084
Transport	27	8 595 960	8 164 967	2 340 306	10 505 273	9 646 696
Hygiène du milieu	28	5 565 230	5 723 235	1 680 121	7 403 356	7 043 943
Santé et bien-être	29	164 500	1 946 723		1 946 723	439 393
Aménagement, urbanisme et développement	30	4 118 630	6 950 486	78 680	7 029 166	6 098 097
Loisirs et culture	31	6 235 770	6 132 643	1 594 692	7 727 335	7 823 315
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	2 467 360	2 378 284		2 378 284	2 293 770
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35		6 107 110 (	6 107 110)		
	36	37 359 420	48 206 414		48 206 414	43 603 476
Excédent (déficit) lié aux activités	37	5 023 990	3 845 392		3 845 392	2 431 278

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	5 023 990	3 845 392	2 431 278
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	( 4 414 388)	( 2 558 993)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	5 023 990	(568 996)	(127 715)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4		6 107 110	6 043 708
Produit de cession	5		297 333	56 283
(Gain) perte sur cession	6		(271 406)	2 479
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		6 133 037	6 102 470
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12		206 690	357 871
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14		10 139	32 936
	15		216 829	390 807
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16		86 342	74 127
Remboursement de la dette à long terme	17 (	)	( 4 531 519)	( 4 821 452)
	18		(4 445 177)	(4 747 325)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	)	( 893 212)	( 1 637 769)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			250 000
Excédent de fonctionnement affecté	21			
Réserves financières et fonds réservés	22		26 499	285 793
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(36 356)	20 348
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25		(903 069)	(1 081 628)
	26		1 001 620	664 324
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	5 023 990	432 624	536 609

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	4 414 388	2 558 993
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	665 791)(	323 144)
Sécurité publique	3 (	1 312 835)(	117 920)
Transport	4 (	2 391 744)(	4 037 555)
Hygiène du milieu	5 (	4 779 990)(	2 099 361)
Santé et bien-être	6 (	)	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	66 210)(	56 693)
Loisirs et culture	8 (	982 356)(	750 626)
Réseau d'électricité	9 (	)	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)	)
	11 (	10 198 926)(	7 385 299)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12 (	)	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13 (	122 196)(	285 366)
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14	6 257 658	12 171 928
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	893 212	1 637 769
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	1 071 165	284 539
	19	1 964 377	1 922 308
	20	(2 099 087)	6 423 571
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	2 315 301	8 982 564

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1	151 507	154 727	150 752
Autre	2	12 170 273	12 114 050	11 553 959
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3	35 716	36 575	34 194
Autres	4	3 056 074	2 774 600	2 513 005
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	10 777 430	11 523 294	10 756 400
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	2 207 560	2 156 747	2 091 804
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	259 800	221 537	201 966
<b>Contributions</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	6 741 990	6 741 990	6 193 650
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	1 646 950	5 863 195	3 418 629
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19		6 107 110	6 043 708
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
Mauvaises créances et réclamations	21.1	312 120	512 589	645 409
	22	37 359 420	48 206 414	43 603 476

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	29 488	45 514
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	25 373	32 288
Autres revenus	3		
	4	54 861	77 802
<b>Charges</b>			
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8		
Autres charges	9		
	10		
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11	54 861	77 802
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	1 046 615	853 875
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14	3 377	4 265
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	333 492	470 483
Provision pour moins-value	16	( )	( )
	17	333 492	470 483
	18	1 383 484	1 328 623
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	19		
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	1 036 796	1 036 796
	22	1 036 796	1 036 796
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	23	346 688	291 827
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
Libres	24	1 046 615	853 875
Supportant les engagements de prêts	25		
Supportant les garanties de prêts	26		
	27	1 046 615	853 875

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts sont octroyés selon les consignes du gouvernement du Québec. En 2025, aucun pardon de prêts n'a été consenti.

**Note sur la dette à long terme**

La dette à long terme représente la dette due au gouvernement du Québec dans le cadre des prêts FLI, FLI-PAUPME (avec et sans volet AERAM) et FLI-FEUX DE FORÊT, nette des pardons de prêts consentis. Le début des remboursements de la dette FLI est prévue en 2026, la dette FLI-PAUPME ainsi que FLI-FEUX DE FORÊT un remboursement unique est prévu en 2030.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	1 207 571	1 395 034
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2	12 104	57 830
	3	1 219 675	1 452 864
<b>Charges</b>			
Frais de gestion			
Salaires	4	385 392	401 870
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6	238 925	275 321
	7	624 317	677 191
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
▪ Ameublement bureau	8.1	2 255	1 158
▪ Amélioration route prioritaire	8.2	180 803	324 638
▪ Réfection et amélioration chemins forestiers	8.3	412 300	444 523
▪ Services professionnels (environnemental)	8.4		5 354
	9	595 358	775 673
	10	1 219 675	1 452 864
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11		
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	6 429 998	6 171 044
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14	26 890	61 400
Provision pour créances douteuses	15	(            )	(            )
	16	26 890	61 400
Autres	17		
	18	6 456 888	6 232 444
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	19		
Créditeurs et charges à payer	20	3 368 122	3 296 040
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	21	3 088 766	2 936 404
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	22		
Autres	23		
Autres	24		
	25	6 456 888	6 232 444
<b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>	26		

**Note sur les autres actifs****Note sur les créditeurs et charges à payer****Note sur les autres revenus reportés****Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	5 095 277	4 883 156
Excédent de fonctionnement affecté	2	90 735	90 735
Réserves financières et fonds réservés	3	12 862 746	5 737 687
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 1 129 708)	( 1 237 517)
Financement des investissements en cours	5	4 998 279	10 675 257
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	47 073 774	44 996 393
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	68 991 103	65 145 711
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	5 095 277	4 883 156
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10		
	11	5 095 277	4 883 156
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Parent	12.1	22 507	22 507
▪ La Croche	12.2	68 228	68 228
▪ Ville de La Tuque	12.3		
	13	90 735	90 735
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	14.1		
	15		
	16	90 735	90 735

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪ Référendum et élection	18.1	175 158
▪ Évaluation foncière	18.2	124 958
	19	365 116
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	493 585
Organismes contrôlés et partenariats	24	1 083 151
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	10 954 051
Organismes contrôlés et partenariats	26	3 446 279
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	1 049 994
Fonds local de solidarité	30	858 141
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	
Autres		
▪	32.1	
	33	12 497 630
	34	5 387 571
	34	12 862 746
		5 737 687

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	281 164)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	1 036 796)(
Autres		
▪ Dette programme de revitalisation	54.1 (	396 103)(
	55 (	1 714 063)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	281 164
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	333 491
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪ Subvention recevoir dette de fonctionnement	60.1	(30 300)
	61	584 355
	62 (	1 129 708)(
		1 237 517)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	63 5 000 903	10 693 419
Investissements à financer	64 ( 2 624)(	18 162)
	65 4 998 279	10 675 257
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66 89 974 840	85 908 951
Propriétés destinées à la revente	67	
Prêts	68 333 491	470 482
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69 1 833 190	1 870 137
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70 5 554 273	5 474 967
	71 97 695 794	93 724 537
Ajustements aux éléments d'actif	72 (332 200)	(469 193)
	73 97 363 594	93 255 344
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 ( 57 997 794)(	56 619 952)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ( 415 002)(	454 844)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76 6 408 914	6 890 038
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77 1 714 062	1 925 807
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 ( 50 289 820)(	48 258 951)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ( )	)
	81 ( 50 289 820)(	48 258 951)
	82 47 073 774	44 996 393

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	1
Régimes supplémentaires de retraite	2	_____

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

Le régime de retraite des employés de la Ville de La Tuque, dont l'évaluation actuarielle la plus récente a été effectuée le 31 décembre 2022, est un régime contributif de type salaire carrière et les crédits de rente pour les services au 1er janvier 2014 sont basés sur le salaire final moyen et le maximum des gains admissibles (MGA) moyen au 31 décembre 2013. La rente annuelle d'un participant est égale à 2% de son salaire final moyen 5 ans moins une coordination à compter de 65 ans. À compter du 1er février 2016, l'employeur et les employés cotisent à part égales à un fond de stabilisation. Le régime prévoit également des prestations en cas de décès et de cessation d'emploi.

	2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3            283 211	137 511
Charge de l'exercice	4 (            847 400)(	739 600)
Cotisations versées par l'employeur	5            926 200	885 300
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6            362 011	283 211
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7            26 970 000	26 035 800
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (            28 694 600)(	27 549 400)
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9            (1 724 600)	(1 513 600)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10           2 086 611	1 796 811
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11           362 011	283 211
Provision pour moins-value	12 (            )	(            )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13           362 011	283 211
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14           1	1
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15           26 970 000	26 035 800
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (           28 694 600)(	27 549 400)
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (           1 724 600)(	1 513 600)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18 983 400	879 000
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20 983 400	879 000
Cotisations salariales des employés	21 ( 540 200)(	499 300)
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ( ) (	)
	23 443 200	379 700
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24 328 000	291 300
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres	29.1	
▪		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30 771 200	671 000
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31 1 672 800	1 610 400
Rendement espéré des actifs	32 ( 1 596 600)(	1 541 800)
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33 76 200	68 600
Charge de l'exercice	34 847 400	739 600
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35 983 500	923 500
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36 ( 1 596 600)(	1 541 800)
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37 (613 100)	(618 300)
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38 (4 700)	67 000
Prestations versées au cours de l'exercice	39 1 515 700	1 479 600
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40 26 633 700	25 201 100
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	43	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44 1 444 900	1 363 500
DMERCA du nouveau volet (en années)	45 15	15
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46 15	15
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48 6,00 %	6,00 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49 6,00 %	6,00 %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50 3,00 %	3,00 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51 2,00 %	2,00 %
Autres hypothèses économiques		
▪ Taux d'actualisation (nouveau volet - fin d'exercice)	52.1 6	6

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

		2025		2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>				
Actif (passif) au début de l'exercice	55			
Charge de l'exercice	56	(	)	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57			
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58			
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>				
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59			
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	(	)	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61			
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62			
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63			
Provision pour moins-value	64	(	)	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65			
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>				
Nombre de régimes et avantages en cause	66			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67			
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	(	)	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	(	)	( )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( ) ( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		
Autres régimes	115		
	116		

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	6	6
<b>Description du régime</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	118	9 239	8 842
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	119	31 136	29 798
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120	7 168	7 196
	121	38 304	36 994

**Note**

## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

TAXES		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>			
Taxes générales			
Taxe foncière générale	1	16 104 645	16 096 367
Taxes spéciales			
Service de la dette	2	3 565 123	3 814 369
Activités de fonctionnement	3		
Activités d'investissement	4		
Réserve financière pour le service de l'eau	5		
Réserve financière pour le service de la voirie	6		
Taxes de secteur			
Taxes spéciales			
Service de la dette	7	51 553	75 481
Activités de fonctionnement	8	895 834	787 238
Activités d'investissement	9		
Autres	10		
	11	20 617 155	20 773 455
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>			
Taxes, compensations et tarification			
Services municipaux			
Eau	12	1 536 135	1 534 840
Égout	13	658 344	657 788
Traitement des eaux usées	14		
Matières résiduelles	15	3 337 549	3 189 234
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16		
Autres			
Taxe de secteur	17.1	93 011	93 013
Centres d'urgence 9-1-1	18	82 745	77 004
Service de la dette	19		
Pouvoir général de taxation	20		
Activités de fonctionnement	21		
Activités d'investissement	22		
	23	5 707 784	5 551 879
Taxes d'affaires			
Sur l'ensemble de la valeur locative	24		
Autres	25	448	46 623
	26	448	46 623
	27	5 708 232	5 598 502
	28	26 325 387	26 371 957

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>			
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	106 094	121 474
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30		
Compensations pour les terres publiques	31	926 917	811 009
Immeubles des réseaux			
Santé et services sociaux	32	878 621	825 966
Cégeps et universités	33		
Écoles primaires et secondaires	34	746 567	757 342
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35		
	36	2 658 199	2 515 791
<b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>			
Taxes sur la valeur foncière	37	52 315	52 711
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	38	590	710
Taxes d'affaires	39		
	40	52 905	53 421
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>			
Taxes sur la valeur foncière	41		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	42		
	43		
<b>AUTRES</b>			
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44		
Autres	45	17 334	25 324
	46	17 334	25 324
	47	2 728 438	2 594 536

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

TRANSFERTS		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	48	67 551	82 958
<b>Sécurité publique</b>			
Police	49		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	50		
Autres	51	27 245	58 306
Sécurité civile	52		
Autres	53		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	54	927 100	928 446
Enlèvement de la neige	55	676 393	691 941
Autres	56		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	57	293 061	334 981
Transport adapté	58	129 660	148 399
Transport scolaire	59		
Autres	60		
Transport aérien	61		
Transport par eau	62		
Autres	63	11 416	12 630
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64		142
Réseau de distribution de l'eau potable	65	50 465	44 592
Traitement des eaux usées	66		
Réseaux d'égout	67	50 465	44 592
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	68		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	69		
Tri et conditionnement	70		
Autres	71		
Autres	72		
Cours d'eau	73		
Protection de l'environnement	74	3 578	
Autres	75		

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	76	1 669 120	
Autres	77		
Sécurité du revenu			
Autres	78		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	80	1 355 103	26 099
Rénovation urbaine	81	107 938	155 118
Promotion et développement économique	82	317 915	571 869
Autres	83	398 742	129 111
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	84	230 075	223 931
Activités culturelles			
Bibliothèques	85	45 573	47 318
Autres	86	147 188	179 879
<b>Réseau d'électricité</b>	87		
	88	6 508 588	3 680 312

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>		
<b>Administration générale</b>	89	11 811
<b>Sécurité publique</b>		
Police	90	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	91	
Autres	92	
Sécurité civile	93	
Autres	94	50 308
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	95	559 453
Enlèvement de la neige	96	380 000
Autres	97	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	98	
Transport adapté	99	
Transport scolaire	100	
Autres	101	
Transport aérien	102	1 187 013
Transport par eau	103	
Autres	104	22 870
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105	948 465
Réseau de distribution de l'eau potable	106	
Traitement des eaux usées	107	
Réseaux d'égout	108	948 465
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	109	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	110	
Tri et conditionnement	111	
Autres	112	
Autres	113	1 420 755
Cours d'eau	114	
Protection de l'environnement	115	
Autres	116	

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	117	
Autres	118	
Sécurité du revenu	119	
Autres	120	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	121	
Rénovation urbaine	122	
Promotion et développement économique	123	
Autres	124	131 171
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	125	457 944
Activités culturelles		
Bibliothèques	126	51 802
Autres	127	
<b>Réseau d'électricité</b>	128	
	129	
	<b>4 335 082</b>	<b>2 520 017</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>			
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130		
Péréquation	131	1 769 688	1 128 392
Neutralité	132		
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	250 644	227 037
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134		737 162
Fonds de développement des territoires	135		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136		
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	1 001 889	586 453
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	1 492 092	1 755 822
Autres	139	564 221	805 680
	140	5 078 534	5 240 546
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	<b>141</b>	<b>15 922 204</b>	<b>11 440 875</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>			
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	142		
Évaluation	143		
Autres	144	59 610	45 250
	145	59 610	45 250
<b>Sécurité publique</b>			
Police	146		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	147		
Autres	148		
Sécurité civile	149		
Autres	150		
	151		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	152		
Enlèvement de la neige	153		
Autres	154		
Transport collectif	155		
Autres	156		
	157		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158		
Réseau de distribution de l'eau potable	159		
Traitement des eaux usées	160		
Réseaux d'égout	161		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	162		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	163		
Tri et conditionnement	164		
Autres	165		
Autres	166		
Cours d'eau	167		
Protection de l'environnement	168		
Autres	169		
	170		

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	171	
Autres	172	
Autres	173	
	174	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	175	
Rénovation urbaine	176	
Promotion et développement économique	177	
Autres	178	
	179	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	180	
Activités culturelles		
Bibliothèques	181	
Autres	182	
	183	
<b>Réseau d'électricité</b>	184	
	185	
	59 610	45 250

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>			
<b>Administration générale</b>			
Grefe et application de la loi	186		
Évaluation	187	322	9 680
Autres	188	158 000	106 027
	189	158 322	115 707
<b>Sécurité publique</b>			
Police	190		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	191	33 727	56 127
Autres	192	92 850	41 654
Sécurité civile	193		
Autres	194	26 067	70 837
	195	152 644	168 618
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	196		
Enlèvement de la neige	197		
Autres	198	32 287	40 782
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	199		
Transport adapté	200		
Transport scolaire	201		
Autres	202		
Autres	203		
	204	32 287	40 782
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205		
Réseau de distribution de l'eau potable	206	21 014	2 411
Traitement des eaux usées	207		
Réseaux d'égout	208		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	209	370 565	364 905
Matières recyclables	210		
Autres	211		
Cours d'eau	212	1 323	2 475
Protection de l'environnement	213	136 764	116 813
Autres	214	5 572	18 321
	215	535 238	504 925

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	216	4 130	
Autres	217		
Sécurité du revenu	218		
Autres	219		
	220	4 130	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	221	1 010	851
Rénovation urbaine	222		
Promotion et développement économique	223	50 525	54 888
Autres	224	1 219 674	1 275 970
	225	1 271 209	1 331 709
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	226	760 670	677 822
Activités culturelles			
Bibliothèques	227	2 447	1 605
Autres	228		
	229	763 117	679 427
<b>Réseau d'électricité</b>			
	230		
	231	2 916 947	2 841 168
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	232	2 976 557	2 886 418

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>			
Licences et permis	233	131 463	148 485
Droits de mutation immobilière	234	546 350	476 759
Droits sur les carrières et sablières	235		
Autres	236		
	237	677 813	625 244
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>			
	238	351 642	247 724
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
	239	29 488	45 514
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>			
	240	1 425 802	1 251 607
<b>AUTRES REVENUS</b>			
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	271 406	(2 479)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242		
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243		
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244		
Contributions des promoteurs	245		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246		
Contributions des organismes municipaux	247		
Autres contributions			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248	539 873	
Autres	249	91 464	102 250
Redevances réglementaires	250		
Autres	251	36 356	(20 348)
	252	939 099	79 423
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>			
	253		

**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>					
Conseil	1	748 161	15 590	763 751	708 139
Greffes et application de la loi	2	1 027 402	18 341	1 045 743	882 067
Gestion financière et administrative	3	1 508 304	97 846	1 606 150	1 359 400
Évaluation	4	801 015	4 419	805 434	740 719
Gestion du personnel	5	802 144	192	802 336	613 558
Autres					
▪ Communications, technique et autres	6.1	1 708 172	13 900	1 722 072	1 752 295
	7	6 595 198	150 288	6 745 486	6 056 178
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>					
Police	8	1 810 787		1 810 787	1 733 710
Sécurité incendie					
Premiers répondants	9	35 166		35 166	51 061
Autres	10	1 747 479	252 955	2 000 434	1 925 741
Sécurité civile	11	72 262	10 068	82 330	21 482
Autres	12	542 074		542 074	470 090
	13	4 207 768	263 023	4 470 791	4 202 084
<b>TRANSPORT</b>					
Réseau routier					
Voirie municipale	14	3 563 931	1 559 375	5 123 306	4 850 897
Enlèvement de la neige	15	3 235 672	22 359	3 258 031	2 849 656
Éclairage des rues	16	182 032	107 256	289 288	263 922
Circulation et stationnement	17	243 020	50 318	293 338	279 490
Transport collectif					
Transport en commun	18	732 437		732 437	649 896
Transport aérien	19	207 875	598 214	806 089	750 051
Transport par eau	20				
Autres	21		2 784	2 784	2 784
	22	8 164 967	2 340 306	10 505 273	9 646 696

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	558 098	332 701	890 799	836 203
Réseau de distribution de l'eau potable	24	539 916	463 901	1 003 817	917 846
Traitement des eaux usées	25	579 753	315 901	895 654	848 317
Réseaux d'égout	26	430 083	406 731	836 814	1 053 552
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés					
Collecte et transport	27	875 167	28 737	903 904	994 425
Élimination	28	1 112 546	61 790	1 174 336	1 286 372
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	29	589 385		589 385	546 130
Tri et conditionnement	30	42 790	70 360	113 150	362 835
Matières organiques					
Collecte et transport	31	552 005		552 005	
Traitement	32	98 307		98 307	
Matériaux secs	33	118 559		118 559	122 691
Autres	34				
Plan de gestion	35				
Autres	36				
Cours d'eau	37	11 385		11 385	18 730
Protection de l'environnement	38	215 241		215 241	56 842
Autres	39				
	40	5 723 235	1 680 121	7 403 356	7 043 943
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>					
Habitation					
Logement social	41	1 946 723		1 946 723	439 393
Autres	42				
Sécurité du revenu	43				
Autres	44				
	45	1 946 723		1 946 723	439 393

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>					
Aménagement, urbanisme et zonage	46	1 255 944	16 213	1 272 157	1 107 884
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	47				
Autres biens	48				
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	49	3 874 855	8 100	3 882 955	2 864 892
Tourisme	50	591 922		591 922	569 909
Autres	51	448		448	46 623
Autres	52	1 227 317	54 367	1 281 684	1 508 789
	53	6 950 486	78 680	7 029 166	6 098 097
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54	315 738	174 958	490 696	406 017
Patinoires intérieures et extérieures	55	788 847	120 127	908 974	928 215
Piscines, plages et ports de plaisance	56	70 911	43 486	114 397	115 572
Parcs et terrains de jeux	57	2 182 255	593 001	2 775 256	2 936 628
Parcs régionaux	58				
Expositions et foires	59				
Autres	60	2 008 632	321 954	2 330 586	2 351 622
	61	5 366 383	1 253 526	6 619 909	6 738 054
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63	504 372	16 643	521 015	496 884
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64				
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66	261 888	324 523	586 411	588 377
	67	766 260	341 166	1 107 426	1 085 261
	68	6 132 643	1 594 692	7 727 335	7 823 315

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69				
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>					
Dette à long terme					
Intérêts	70	2 001 003		2 001 003	1 941 391
Autres frais	71	155 744		155 744	150 413
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	72	76 200		76 200	68 600
Autres	73	145 337		145 337	133 366
	74	2 378 284		2 378 284	2 293 770
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75				
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	76	6 107 110 (	6 107 110)		

## **Renseignements financiers ventilés par compétences**

**Compétences d'agglomération**

**Renseignements financiers audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Revenus</b>				
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	1	65 000	82 745	77 004
Compensations tenant lieu de taxes	2			302 448
Quotes-parts	3	7 338 060	7 338 060	6 646 130
Transferts	4	2 531 550	6 126 808	3 751 560
Services rendus	5	1 261 960	2 017 208	1 992 826
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7	76 500	119 558	84 226
Revenus de placements de portefeuille	8		29 488	45 514
Autres revenus d'intérêts	9		246 189	32 288
Autres revenus				
Compensations pour la collecte sélective de matières recyclables	10			
Autres	11	750	79 060	88 930
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	11 273 820	16 039 116	13 020 926
<b>Investissement</b>				
Taxes	14			
Quotes-parts	15			
Transferts	16			1 187 013
Imposition de droits	17			
Autres revenus				
Contributions des promoteurs	18			
Autres	19			
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20			
Effet net des opérations de restructuration	21			
	22			1 187 013
	23	11 273 820	16 039 116	14 207 939
<b>Charges</b>				
Administration générale	24	1 180 700	1 149 774	1 131 629
Sécurité publique	25	2 131 620	2 167 940	2 111 880
Transport	26	666 610	739 818	599 095
Hygiène du milieu	27	8 000	11 385	18 730
Santé et bien-être	28	164 500	1 946 723	439 393
Aménagement, urbanisme et développement	29	2 814 410	5 673 882	4 811 722
Loisirs et culture	30	3 548 510	3 546 201	3 538 344
Réseau d'électricité	31			
Frais de financement	32	501 060	497 685	466 664
Effet net des opérations de restructuration	33			
	34	11 015 410	15 733 408	13 117 457
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	35	258 410	305 708	1 090 482

Note : les charges ne comprennent pas l'amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés.

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	258 410	305 708	1 090 482
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	)	1 187 013)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	258 410	305 708	(96 531)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4			
Produit de cession	5			
(Gain) perte sur cession	6			
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8			
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12		136 992	263 296
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15		136 992	263 296
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			(106 333)
Remboursement de la dette à long terme	17 (	216 420)	498 800)	455 200)
	18	(216 420)	(498 800)	(561 533)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	)	981)	21 132)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21			
Réserves financières et fonds réservés	22	(41 990)	(298 842)	(282 873)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	(41 990)	(299 823)	(304 005)
	26	(258 410)	(661 631)	(602 242)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		(355 923)	(698 773)

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

		2025	2024
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1		1 187 013
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2	( )	( )
Sécurité publique	3	1 312 835	( 74 455)
Transport	4	5 339	( 815 981)
Hygiène du milieu	5	( )	( )
Santé et bien-être	6	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( )	( )
Loisirs et culture	8	( )	( )
Réseau d'électricité	9	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )
	11	( 1 318 174)	( 890 436)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13	( )	( 203 500)
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14	1 113 634	8 753 060
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	981	21 132
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	252 881	228 773
	19	253 862	249 905
	20	49 322	7 909 029
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	49 322	9 096 042

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1	151 507	154 727	150 752
Autre	2	4 353 963	4 256 717	4 337 825
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3	35 716	36 575	34 194
Autres	4	1 013 194	957 712	897 172
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	3 956 470	4 546 749	4 344 994
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	469 810	478 635	449 514
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	31 250	19 050	17 150
<b>Contributions</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14			
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	1 003 500	5 283 243	2 885 856
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19			
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
▪	21.1			
	22	11 015 410	15 733 408	13 117 457

**Note**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

		2025	2024
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	(355 923)	(698 773)
Excédent de fonctionnement affecté	2		
Réserves financières et fonds réservés	3	9 233 757	1 146 862
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 703 305)	( 566 314)
Financement des investissements en cours	5	45 758	7 987 221
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6		
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8		

## VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS

## Excédent de fonctionnement affecté

▪	9.1		
	10		

## Réserves financières et fonds réservés

Réserves financières			
Service de l'eau	11		
Autres			
▪ Évaluation foncière	12.1	189 958	124 958
	13	189 958	124 958
Fonds réservés			
Fonds de roulement	14	3 019	156 527
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme	15	7 990 786	7 236
Montant non réservé	16		
Fonds local d'investissement	17	1 049 994	858 141
Fonds local de solidarité	18		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	19		
Autres			
▪	20.1		
	21	9 043 799	1 021 904
	22	9 233 757	1 146 862

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	23 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	24 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	25 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	26 (	)(
Autres	27 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	28 (	)(
	29 (	)(
Assainissement des sites contaminés	30 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	31 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	32 (	)(
Autres	33.1 (	)(
▪	34 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	35 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	36 (	)(
Autres	37.1 (	)(
▪	38 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ		
Frais d'émission de la dette à long terme	40 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	41 (	1 036 796)(
Autres	42.1 (	)(
▪	43 (	1 036 796)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	46	333 491
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	47	470 482
Autres	48.1	
▪	49	333 491
	50 (	703 305)(
		566 314)

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	51 48 382	7 987 221
Investissements à financer	52 ( 2 624)(	)
	53 45 758	7 987 221

## **Compétences d'agglomération**

**Renseignements financiers non audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

TAXES	Réalizations	
	2025	2024
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>		
Taxes générales		
Taxe foncière générale	1	
Taxes spéciales		
Service de la dette	2	
Activités de fonctionnement	3	
Activités d'investissement	4	
Réserve financière pour le service de l'eau	5	
Réserve financière pour le service de la voirie	6	
Taxes de secteur		
Taxes spéciales		
Service de la dette	7	
Activités de fonctionnement	8	
Activités d'investissement	9	
Autres	10	
	11	
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>		
Taxes, compensations et tarification		
Services municipaux		
Eau	12	
Égout	13	
Traitement des eaux usées	14	
Matières résiduelles	15	
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16	
Autres	17.1	
Centres d'urgence 9-1-1	18	82 745
Service de la dette	19	
Pouvoir général de taxation	20	
Activités de fonctionnement	21	
Activités d'investissement	22	
	23	82 745
Taxes d'affaires		
Sur l'ensemble de la valeur locative	24	
Autres	25	
	26	
	27	82 745
	28	82 745
		77 004
		77 004

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>		
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30	
Compensations pour les terres publiques	31	302 448
Immeubles des réseaux		
Santé et services sociaux	32	
Cégeps et universités	33	
Écoles primaires et secondaires	34	
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35	
	36	302 448
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>		
Taxes sur la valeur foncière	37	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	38	
Taxes d'affaires	39	
	40	
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>		
Taxes sur la valeur foncière	41	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	42	
	43	
<b>AUTRES</b>		
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44	
Autres	45	
	46	
	47	302 448

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

	Réalizations	
	2025	2024
<b>TRANSFERTS</b>		
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Administration générale</b>	48	
<b>Sécurité publique</b>		
Police	49	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	50	
Autres	51	27 245
Sécurité civile	52	
Autres	53	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	54	
Enlèvement de la neige	55	
Autres	56	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	57	293 061
Transport adapté	58	
Transport scolaire	59	
Autres	60	
Transport aérien	61	
Transport par eau	62	
Autres	63	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	
Réseau de distribution de l'eau potable	65	
Traitement des eaux usées	66	
Réseaux d'égout	67	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	68	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	69	
Tri et conditionnement	70	
Autres	71	
Autres	72	
Cours d'eau	73	
Protection de l'environnement	74	3 578
Autres	75	

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Réalizations		
	2025	2024	
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	76	1 669 120	
Autres	77		
Sécurité du revenu	78		
Autres	79		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	80	1 220 656	9 098
Rénovation urbaine	81		
Promotion et développement économique	82	300 000	504 820
Autres	83	398 742	112 736
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	84	6 480	6 673
Activités culturelles			
Bibliothèques	85	45 573	47 318
Autres	86	5 437	8 552
<b>Réseau d'électricité</b>	87		
	88	3 969 892	1 082 484

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>		
<b>Administration générale</b>	89	
<b>Sécurité publique</b>		
Police	90	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	91	
Autres	92	
Sécurité civile	93	
Autres	94	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	95	
Enlèvement de la neige	96	
Autres	97	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	98	
Transport adapté	99	
Transport scolaire	100	
Autres	101	
Transport aérien	102	1 187 013
Transport par eau	103	
Autres	104	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105	
Réseau de distribution de l'eau potable	106	
Traitement des eaux usées	107	
Réseaux d'égout	108	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	109	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	110	
Tri et conditionnement	111	
Autres	112	
Autres	113	
Cours d'eau	114	
Protection de l'environnement	115	
Autres	116	

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	117	
Autres	118	
Sécurité du revenu	119	
Autres	120	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	121	
Rénovation urbaine	122	
Promotion et développement économique	123	
Autres	124	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	125	
Activités culturelles		
Bibliothèques	126	
Autres	127	
<b>Réseau d'électricité</b>	128	
	129	1 187 013

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>		
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130	
Péréquation	131	
Neutralité	132	
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	250 644
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	
Fonds de développement des territoires	135	
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136	
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	1 636 359
Autres	139	805 680
	140	2 156 916
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	141	6 126 808

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

SERVICES RENDUS	Réalizations	
	2025	2024
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>		
<b>Administration générale</b>		
Greffe et application de la loi	142	
Évaluation	143	
Autres	144	
	145	
<b>Sécurité publique</b>		
Police	146	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	147	
Autres	148	
Sécurité civile	149	
Autres	150	
	151	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	152	
Enlèvement de la neige	153	
Autres	154	
Transport collectif	155	
Autres	156	
	157	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158	
Réseau de distribution de l'eau potable	159	
Traitement des eaux usées	160	
Réseaux d'égout	161	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	162	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	163	
Tri et conditionnement	164	
Autres	165	
Autres	166	
Cours d'eau	167	
Protection de l'environnement	168	
Autres	169	
	170	

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	171	
Autres	172	
Autres	173	
	174	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	175	
Rénovation urbaine	176	
Promotion et développement économique	177	
Autres	178	
	179	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	180	
Activités culturelles		
Bibliothèques	181	
Autres	182	
	183	
<b>Réseau d'électricité</b>	184	
	185	

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>		
<b>Administration générale</b>		
Greffe et application de la loi	186	
Évaluation	187	322
Autres	188	5 500
	189	5 822
<b>Sécurité publique</b>		
Police	190	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	191	33 727
Autres	192	92 850
Sécurité civile	193	
Autres	194	
	195	126 577
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	196	
Enlèvement de la neige	197	
Autres	198	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	199	
Transport adapté	200	
Transport scolaire	201	
Autres	202	
Autres	203	
	204	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205	
Réseau de distribution de l'eau potable	206	
Traitement des eaux usées	207	
Réseaux d'égout	208	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	209	
Matières recyclables	210	
Autres	211	
Cours d'eau	212	1 323
Protection de l'environnement	213	
Autres	214	
	215	1 323
		2 475

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)	Réalizations		
	2025	2024	
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	216	4 130	
Autres	217		
Sécurité du revenu	218		
Autres	219		
	220	4 130	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	221	1 010	851
Rénovation urbaine	222		
Promotion et développement économique	223	50 525	54 888
Autres	224	1 219 674	1 275 970
	225	1 271 209	1 331 709
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	226	605 700	549 576
Activités culturelles			
Bibliothèques	227	2 447	1 605
Autres	228		
	229	608 147	551 181
<b>Réseau d'électricité</b>			
	230		
	231	2 017 208	1 992 826
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	232	2 017 208	1 992 826

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>			
Licences et permis	233		
Droits de mutation immobilière	234		
Droits sur les carrières et sablières	235		
Autres	236		
	237		
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	238	119 558	84 226
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	239	29 488	45 514
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	240	246 189	32 288
<b>AUTRES REVENUS</b>			
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242		
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243		
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244		
Contributions des promoteurs	245		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246		
Contributions des organismes municipaux	247		
Autres contributions			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248		
Autres	249	79 060	88 930
Redevances réglementaires	250		
Autres	251		
	252	79 060	88 930
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	253		

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>			
Conseil	1		
Greffes et application de la loi	2	287 948	340 862
Gestion financière et administrative	3		
Évaluation	4	801 015	738 925
Gestion du personnel	5		
Autres			
▪ Communication	6.1	60 811	51 842
	7	1 149 774	1 131 629
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>			
Police	8	82 745	77 004
Sécurité incendie			
Premiers répondants	9	35 166	51 061
Autres	10	2 007 726	1 971 446
Sécurité civile	11	42 303	12 369
Autres	12		
	13	2 167 940	2 111 880
<b>TRANSPORT</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	14		
Enlèvement de la neige	15		
Éclairage des rues	16		
Circulation et stationnement	17		
Transport collectif			
Transport en commun	18	531 943	448 697
Transport aérien	19	207 875	150 398
Transport par eau	20		
Autres	21		
	22	739 818	599 095

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23		
Réseau de distribution de l'eau potable	24		
Traitement des eaux usées	25		
Réseaux d'égout	26		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés			
Collecte et transport	27		
Élimination	28		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	29		
Tri et conditionnement	30		
Matières organiques			
Collecte et transport	31		
Traitement	32		
Matériaux secs	33		
Autres	34		
Plan de gestion	35		
Autres	36		
Cours d'eau	37	11 385	18 730
Protection de l'environnement	38		
Autres	39		
	40	11 385	18 730
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>			
Habitation			
Logement social	41	1 946 723	439 393
Autres	42		
Sécurité du revenu	43		
Autres	44		
	45	1 946 723	439 393
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	46	323 062	263 641
Rénovation urbaine			
Biens patrimoniaux	47		
Autres biens	48		
Promotion et développement économique			
Industries et commerces	49	3 603 622	2 589 830
Tourisme	50	519 881	505 387
Autres	51		
Autres	52	1 227 317	1 452 864
	53	5 673 882	4 811 722

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>			
Activités récréatives			
Centres communautaires	54	158 165	162 378
Patinoires intérieures et extérieures	55	737 943	753 533
Piscines, plages et ports de plaisance	56		
Parcs et terrains de jeux	57	512 059	523 699
Parcs régionaux	58		
Expositions et foires	59		
Autres	60	1 408 662	1 408 639
	61	2 816 829	2 848 249
Activités culturelles			
Centres communautaires	62		
Bibliothèques	63	504 372	480 095
Patrimoine			
Musées et centres d'exposition	64		
Autres ressources du patrimoine	65		
Autres	66	225 000	210 000
	67	729 372	690 095
	68	3 546 201	3 538 344
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69		
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>			
Dette à long terme			
Intérêts	70	478 635	449 514
Autres frais	71		
Autres frais de financement			
Avantages sociaux futurs	72	19 050	17 150
Autres	73		
	74	497 685	466 664
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75		

**Compétences de nature locale**

**Renseignements financiers audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Revenus</b>				
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	1	26 101 740	26 242 642	26 294 953
Compensations tenant lieu de taxes	2	3 118 770	2 728 438	2 292 088
Quotes-parts	3			
Transferts	4	5 563 560	5 460 314	5 169 298
Services rendus	5	725 710	959 349	893 592
Imposition de droits	6	532 500	677 813	625 244
Amendes et pénalités	7	148 500	232 084	163 498
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	958 000	1 179 613	1 219 319
Autres revenus				
Compensations pour la collecte sélective de matières recyclables	10	700 550	539 873	
Autres	11	2 250	320 166	(9 507)
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	37 851 580	38 340 292	36 648 485
<b>Investissement</b>				
Taxes	14			
Quotes-parts	15			
Transferts	16		4 335 082	1 333 004
Imposition de droits	17			
Autres revenus				
Contributions des promoteurs	18			
Autres	19			
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20			
Effet net des opérations de restructuration	21			
	22		4 335 082	1 333 004
	23	37 851 580	42 675 374	37 981 489
<b>Charges</b>				
Administration générale	24	5 768 746	6 436 110	5 720 712
Sécurité publique	25	4 063 703	3 981 941	3 772 712
Transport	26	8 430 810	7 926 609	7 155 430
Hygiène du milieu	27	5 562 572	5 717 192	5 370 502
Santé et bien-être	28	173 051	173 051	155 600
Aménagement, urbanisme et développement	29	1 590 025	1 562 410	1 177 199
Loisirs et culture	30	5 530 793	5 429 976	5 456 700
Réseau d'électricité	31			
Frais de financement	32	1 966 300	1 880 599	1 827 106
Effet net des opérations de restructuration	33			
	34	33 086 000	33 107 888	30 635 961
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	35	4 765 580	9 567 486	7 345 528

Note : les charges ne comprennent pas l'amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés.

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	4 765 580	9 567 486	7 345 528
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	( 4 335 082)	( 1 333 004)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	4 765 580	5 232 404	6 012 524
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4			
Produit de cession	5		297 333	56 282
(Gain) perte sur cession	6			
Réduction de valeur / Reclassement	7		(271 406)	2 479
	8		25 927	58 761
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12		69 698	29 042
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14		10 139	32 936
	15		79 837	61 978
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	110 720	86 342	74 127
Remboursement de la dette à long terme	17 (	3 779 160)	( 4 032 719)	( 4 300 719)
	18	(3 668 440)	(3 946 377)	(4 226 592)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	1 250 970)	( 892 231)	( 1 616 636)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			250 000
Excédent de fonctionnement affecté	21			
Réserves financières et fonds réservés	22	153 830	325 342	674 999
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(36 356)	20 348
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	(1 097 140)	(603 245)	(671 289)
	26	(4 765 580)	(4 443 858)	(4 777 142)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		788 546	1 235 382

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

		2025	2024
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	4 335 082	1 333 004
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2	( 665 791)	( 323 144)
Sécurité publique	3	)	( 43 465)
Transport	4	( 2 386 405)	( 3 221 574)
Hygiène du milieu	5	( 4 779 990)	( 2 099 361)
Santé et bien-être	6	)	)
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 66 210)	( 56 693)
Loisirs et culture	8	( 982 356)	( 750 626)
Réseau d'électricité	9	)	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	)	)
	11	( 8 880 752)	( 6 494 863)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12	)	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13	( 42 890)	( 42 890)
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14	5 144 024	3 418 869
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	892 231	1 616 636
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	818 284	55 766
	19	1 710 515	1 672 402
	20	(2 069 103)	(1 446 482)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	2 265 979	(113 478)

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	7 816 310	7 857 333	7 216 134
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	2 042 880	1 816 888	1 615 833
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	13 562 950	13 718 537	12 605 056
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	1 737 750	1 678 112	1 642 290
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	228 550	202 487	184 816
<b>Contributions</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	6 741 990	6 741 990	6 193 650
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	643 450	579 952	532 773
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19			
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
Mauvaises créances et réclamations	21.1	312 120	512 589	645 409
	22	33 086 000	33 107 888	30 635 961

**Note**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

		2025	2024
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	5 451 197	5 581 925
Excédent de fonctionnement affecté	2	90 735	90 735
Réserves financières et fonds réservés	3	3 628 988	4 590 825
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 426 403)	( 671 203)
Financement des investissements en cours	5	4 952 521	2 688 036
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6		
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8		

## VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS

<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
▪ Surplus affecté Parent	9.1	22 507	22 507
▪ Surplus affecté La Croche	9.2	68 228	68 228
	10	90 735	90 735

## Réserves financières et fonds réservés

Réserves financières			
Service de l'eau	11		
Autres			
▪ Référendums et élections	12.1	175 158	225 158
	13	175 158	225 158
Fonds réservés			
Fonds de roulement	14	490 566	926 624
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme	15	2 963 264	3 439 043
Montant non réservé	16		
Fonds local d'investissement	17		
Fonds local de solidarité	18		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	19		
Autres			
▪	20.1		
	21	3 453 830	4 365 667
	22	3 628 988	4 590 825

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	23 ( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	24 ( )	( )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	25 ( )	( )
Mesure d'allègement pour la COVID-19	26 ( )	( )
Autres	27 ( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	28 ( )	( )
	29 ( )	( )
Assainissement des sites contaminés	30 ( )	( )
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	31 ( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	32 ( )	( )
Autres	33.1 ( )	( )
▪	34 ( )	( )
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	35 ( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	36 ( )	( )
Autres	37.1 ( )	( )
▪	38 ( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	39 ( )	( )
Frais d'émission de la dette à long terme	40 ( 281 164)	( 291 109)
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	41 ( )	( )
Autres	42.1 ( )	( )
▪ Dette programme revitalisation	43 ( 396 103)	( 597 903)
	44 ( 677 267)	( 889 012)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	44	281 164
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	45	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	46	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	47	
Autres	48.1	(30 300)
▪ Sub. recevoir dette fonctionnement	49	(73 300)
	50 ( 426 403)	( 671 203)



**Compétences de nature locale**

**Renseignements financiers non audités**

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

TAXES	Réalizations		
	2025	2024	
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>			
Taxes générales			
Taxe foncière générale	1	16 104 645	16 096 367
Taxes spéciales			
Service de la dette	2	3 565 123	3 814 369
Activités de fonctionnement	3		
Activités d'investissement	4		
Réserve financière pour le service de l'eau	5		
Réserve financière pour le service de la voirie	6		
Taxes de secteur			
Taxes spéciales			
Service de la dette	7	51 553	75 481
Activités de fonctionnement	8	895 834	787 238
Activités d'investissement	9		
Autres	10		
	11	20 617 155	20 773 455
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>			
Taxes, compensations et tarification			
Services municipaux			
Eau	12	1 536 135	1 534 840
Égout	13	658 344	657 788
Traitement des eaux usées	14		
Matières résiduelles	15	3 337 549	3 189 234
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16		
Autres			
▪ Taxes de secteur	17.1	93 011	93 013
Centres d'urgence 9-1-1	18		
Service de la dette	19		
Pouvoir général de taxation	20		
Activités de fonctionnement	21		
Activités d'investissement	22		
	23	5 625 039	5 474 875
Taxes d'affaires			
Sur l'ensemble de la valeur locative	24		
Autres	25	448	46 623
	26	448	46 623
	27	5 625 487	5 521 498
	28	26 242 642	26 294 953

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>			
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>			
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	106 094	121 474
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30		
Compensations pour les terres publiques	31	926 917	508 561
Immeubles des réseaux			
Santé et services sociaux	32	878 621	825 966
Cégeps et universités	33		
Écoles primaires et secondaires	34	746 567	757 342
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35		
	36	2 658 199	2 213 343
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>			
Taxes sur la valeur foncière	37	52 315	52 711
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	38	590	710
Taxes d'affaires	39		
	40	52 905	53 421
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>			
Taxes sur la valeur foncière	41		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	42		
	43		
<b>AUTRES</b>			
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44		
Autres	45	17 334	25 324
	46	17 334	25 324
	47	2 728 438	2 292 088

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

	Réalizations	
	2025	2024
<b>TRANSFERTS</b>		
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Administration générale</b>	48	67 551
<b>Sécurité publique</b>		82 958
Police	49	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	50	
Autres	51	
Sécurité civile	52	
Autres	53	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	54	927 100
Enlèvement de la neige	55	676 393
Autres	56	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	57	
Transport adapté	58	129 660
Transport scolaire	59	
Autres	60	
Transport aérien	61	
Transport par eau	62	
Autres	63	11 416
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	142
Réseau de distribution de l'eau potable	65	50 465
Traitement des eaux usées	66	
Réseaux d'égout	67	50 465
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	68	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	69	
Tri et conditionnement	70	
Autres	71	
Autres	72	
Cours d'eau	73	
Protection de l'environnement	74	
Autres	75	

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	76	
Autres	77	
Sécurité du revenu	78	
Autres	79	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	80	134 447
Rénovation urbaine	81	107 938
Promotion et développement économique	82	17 915
Autres	83	16 375
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	84	223 595
Activités culturelles		
Bibliothèques	85	
Autres	86	141 751
<b>Réseau d'électricité</b>	87	171 327
	88	2 538 696
		2 597 828

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>		
<b>Administration générale</b>	89	11 811
<b>Sécurité publique</b>		
Police	90	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	91	
Autres	92	
Sécurité civile	93	
Autres	94	50 308
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	95	559 453
Enlèvement de la neige	96	380 000
Autres	97	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	98	
Transport adapté	99	
Transport scolaire	100	
Autres	101	
Transport aérien	102	
Transport par eau	103	
Autres	104	22 870
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105	948 465
Réseau de distribution de l'eau potable	106	
Traitement des eaux usées	107	
Réseaux d'égout	108	948 465
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	109	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	110	
Tri et conditionnement	111	
Autres	112	
Autres	113	1 420 755
Cours d'eau	114	
Protection de l'environnement	115	
Autres	116	

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	117	
Autres	118	
Sécurité du revenu	119	
Autres	120	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	121	
Rénovation urbaine	122	
Promotion et développement économique	123	
Autres	124	131 171
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	125	457 944
Activités culturelles		
Bibliothèques	126	51 802
Autres	127	
<b>Réseau d'électricité</b>	128	
	129	4 335 082
		1 333 004

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>		
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130	
Péréquation	131	1 769 688
Neutralité	132	
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	737 162
Fonds de développement des territoires	135	
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136	
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	1 001 889
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	150 041
Autres	139	
	140	2 921 618
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	141	6 502 302

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS</b>	<b>Réalisations</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>		
<b>Administration générale</b>		
Greffe et application de la loi	142	
Évaluation	143	
Autres	144	45 250
	145	59 610
<b>Sécurité publique</b>		
Police	146	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	147	
Autres	148	
Sécurité civile	149	
Autres	150	45 250
	151	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	152	
Enlèvement de la neige	153	
Autres	154	
Transport collectif	155	
Autres	156	
	157	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158	
Réseau de distribution de l'eau potable	159	
Traitement des eaux usées	160	
Réseaux d'égout	161	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	162	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	163	
Tri et conditionnement	164	
Autres	165	
Autres	166	
Cours d'eau	167	
Protection de l'environnement	168	
Autres	169	
	170	

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	171	
Autres	172	
Autres	173	
	174	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	175	
Rénovation urbaine	176	
Promotion et développement économique	177	
Autres	178	
	179	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	180	
Activités culturelles		
Bibliothèques	181	
Autres	182	
	183	
<b>Réseau d'électricité</b>	184	
	185	
	59 610	45 250

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>		
<b>Administration générale</b>		
Greffes et application de la loi	186	
Évaluation	187	
Autres	188	152 500
	189	152 500
<b>Sécurité publique</b>		
Police	190	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	191	
Autres	192	
Sécurité civile	193	
Autres	194	26 067
	195	26 067
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	196	
Enlèvement de la neige	197	
Autres	198	32 287
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	199	
Transport adapté	200	
Transport scolaire	201	
Autres	202	
Autres	203	
	204	32 287
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205	
Réseau de distribution de l'eau potable	206	21 014
Traitement des eaux usées	207	
Réseaux d'égout	208	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	209	370 565
Matières recyclables	210	
Autres	211	
Cours d'eau	212	
Protection de l'environnement	213	136 764
Autres	214	5 572
	215	533 915

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)	Réalizations	
	2025	2024
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	216	
Autres	217	
Sécurité du revenu	218	
Autres	219	
	220	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	221	
Rénovation urbaine	222	
Promotion et développement économique	223	
Autres	224	
	225	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	226	154 970
Activités culturelles		128 246
Bibliothèques	227	
Autres	228	
	229	154 970
		128 246
<b>Réseau d'électricité</b>		
	230	
	231	899 739
	232	848 342
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	<b>232</b>	<b>959 349</b>
		<b>893 592</b>

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>			
Licences et permis	233	131 463	148 485
Droits de mutation immobilière	234	546 350	476 759
Droits sur les carrières et sablières	235		
Autres	236		
	237	677 813	625 244
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	238	232 084	163 498
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	239		
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	240	1 179 613	1 219 319
<b>AUTRES REVENUS</b>			
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242		
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243	271 406	(2 479)
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244		
Contributions des promoteurs	245		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246		
Contributions des organismes municipaux	247		
Autres contributions			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248	539 873	
Autres	249	12 404	13 320
Redevances réglementaires	250		
Autres	251	36 356	(20 348)
	252	860 039	(9 507)
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	253		

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

**Non audité**

		Réalizations	
		2025	2024
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>			
Conseil	1	748 161	692 549
Greffe et application de la loi	2	984 170	756 644
Gestion financière et administrative	3	1 508 304	1 278 538
Évaluation	4	691 694	638 336
Gestion du personnel	5	802 144	613 366
Autres			
▪ Communications, technique et autres	6.1	1 701 637	1 741 279
	7	6 436 110	5 720 712
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>			
Police	8	1 728 042	1 656 706
Sécurité incendie			
Premiers répondants	9		
Autres	10	1 658 878	1 892 385
Sécurité civile	11	359 526	50 078
Autres	12	235 495	173 543
	13	3 981 941	3 772 712
<b>TRANSPORT</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	14	3 563 931	3 319 169
Enlèvement de la neige	15	3 235 672	2 825 905
Éclairage des rues	16	182 032	193 759
Circulation et stationnement	17	243 020	239 916
Transport collectif			
Transport en commun	18	395 964	276 846
Transport aérien	19	305 990	299 835
Transport par eau	20		
Autres	21		
	22	7 926 609	7 155 430

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

**Non audité**

		Réalizations	
		2025	2024
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	558 098	503 501
Réseau de distribution de l'eau potable	24	539 916	441 875
Traitement des eaux usées	25	579 753	540 034
Réseaux d'égout	26	430 083	676 508
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés			
Collecte et transport	27	875 167	965 688
Élimination	28	1 112 546	1 224 458
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	29	589 385	546 130
Tri et conditionnement	30	42 790	286 441
Matières organiques			
Collecte et transport	31	552 005	
Traitement	32	98 307	
Matériaux secs	33	118 559	122 691
Autres	34		
Plan de gestion	35		
Autres	36		
Cours d'eau	37	5 342	6 334
Protection de l'environnement	38	215 241	56 842
Autres	39		
	40	5 717 192	5 370 502
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>			
Habitation			
Logement social	41	173 051	155 600
Autres	42		
Sécurité du revenu	43		
Autres	44		
	45	173 051	155 600
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	46	871 883	762 002
Rénovation urbaine			
Biens patrimoniaux	47		
Autres biens	48		
Promotion et développement économique			
Industries et commerces	49	271 234	304 052
Tourisme	50	418 845	64 522
Autres	51	448	46 623
Autres	52		
	53	1 562 410	1 177 199

**RENSEIGNEMENTS FINANCIERS**  
**ANALYSE DES CHARGES SANS AMORTISSEMENT (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>			
Activités récréatives			
Centres communautaires	54	244 090	170 287
Patinoires intérieures et extérieures	55	681 591	683 074
Piscines, plages et ports de plaisance	56	70 911	70 233
Parcs et terrains de jeux	57	2 064 969	2 200 991
Parcs régionaux	58		
Expositions et foires	59		
Autres	60	1 619 478	1 676 545
	61	4 681 039	4 801 130
Activités culturelles			
Centres communautaires	62		
Bibliothèques	63	452 144	415 164
Patrimoine			
Musées et centres d'exposition	64		
Autres ressources du patrimoine	65		
Autres	66	296 793	240 406
	67	748 937	655 570
	68	5 429 976	5 456 700
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69		
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>			
Dette à long terme			
Intérêts	70	1 522 368	1 491 877
Autres frais	71	155 744	150 413
Autres frais de financement			
Avantages sociaux futurs	72	57 150	51 450
Autres	73	145 337	133 366
	74	1 880 599	1 827 106
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75		



# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2025**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Analyse de la charge de quotes-parts	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Analyse de la rémunération	8
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus <sup>1</sup>	11

## Autres renseignements

Questionnaire	12
---------------	----

## Autres renseignements financiers non audités ventilés par compétences

Compétences d'agglomération	
Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	20
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	21
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	22
Questionnaire	23
Compétences de nature locale	
Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	25
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	26
Analyse de la charge de quotes-parts	27

## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1	93 775	
Usines de traitement de l'eau potable	2		178 557
Usines et bassins d'épuration	3	28 158	435 871
Conduites d'égout	4	1 455 437	1 217 184
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	1 597 060	2 141 440
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8	53 495	149 188
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10	506 544	344 070
Autres infrastructures	11	307 138	881 356
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	3 572 913	239 926
Édifices communautaires et récréatifs	14	109 834	86 675
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	1 944 739	862 194
Ameublement et équipement de bureau	18	26 696	58 059
Machinerie, outillage et équipement divers	19	503 137	487 269
Terrains	20		131 041
Autres	21		172 469
	22	10 198 926	7 385 299

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)

**Non audité**

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1	93 775	
Usines de traitement de l'eau potable	2		178 557
Usines et bassins d'épuration	3	28 158	435 871
Conduites d'égout	4	1 455 437	1 217 184
Autres infrastructures	5	2 464 237	3 516 054
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	6 157 319	2 037 633
	12	10 198 926	7 385 299

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3	3 446 279	7 992 278	484 506	10 954 051
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	15 172 562	2 214 000	895 616	16 490 946
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	30 529 121	(3 862 278)	3 144 754	23 522 089
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	49 147 962	6 344 000	4 524 876	50 967 086
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	6 869 313		474 481	6 394 832
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	6 869 313		474 481	6 394 832
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14	20 725		6 643	14 082
	15	6 890 038		481 124	6 408 914
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17	1 036 796			1 036 796
	18	7 926 834		481 124	7 445 710
	19	57 074 796	6 344 000	5 006 000	58 412 796
Dette en cours de refinancement	20 (			(	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	57 074 796	6 344 000	5 006 000	58 412 796

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	2024		2025		
	Compétences de nature locale	Compétences de nature locale	Compétences d'agglomération	Portrait global	
<b>Administration municipale</b>					
Dette à long terme	1	45 481 300	46 189 100	12 223 696	58 412 796
<b>Ajouter</b>					
Activités d'investissement à financer	2	18 162		2 624	2 624
Activités de fonctionnement à financer	3				
Dette en cours de refinancement	4				
Autres					
▪	5.1				
<b>Déduire</b>					
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme					
Excédent accumulé					
Fonds d'amortissement	6				
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	3 439 043	2 963 265	7 990 786	10 954 051
Débiteurs	8	6 869 313	6 394 832		6 394 832
Autres montants	9				
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10	2 706 198	4 952 521	48 382	5 000 903
Autres					
▪	11.1				
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	32 484 908	31 878 482	4 187 152	36 065 634
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>					
Endettement net à long terme	13				
Endettement net à long terme	14	32 484 908	31 878 482	4 187 152	36 065 634
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>					
Municipalité régionale de comté	15				
Communauté métropolitaine	16				
Autres organismes	17				
Endettement total net à long terme	18	32 484 908	31 878 482	4 187 152	36 065 634
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19	3 256 638	3 728 073		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20				
	21	3 256 638	3 728 073		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	35 741 546	35 606 555		
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23	[REDACTED]	[REDACTED]		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus, et à la ligne 18, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	24				
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22, ci-dessus, et à la ligne 18, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	25				

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>Administration générale</b>			
Grefe et application de la loi	1	244 716	233 780
Évaluation	2	691 694	638 336
Autres	3	54 276	54 726
<b>Sécurité publique</b>			
Police	4		
Sécurité incendie	5	1 629 205	1 865 887
Sécurité civile	6	312 908	42 574
Autres	7		
<b>Transport</b>			
Réseau routier	8		
Transport collectif	9	195 470	75 647
Autres	10	305 990	299 835
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout	11		
Matières résiduelles	12		
Cours d'eau	13	5 342	6 334
Protection de l'environnement	14		
Autres	15		
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation	16	173 051	155 600
Autres	17		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	18	(60 999)	(66 028)
Rénovation urbaine	19		
Promotion et développement économique	20	346 804	37 090
Autres	21		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	22	2 131 484	2 244 684
Activités culturelles	23	712 049	605 185
<b>Réseau d'électricité</b>	24		
	25	6 741 990	6 193 650

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	10 198 926	7 385 299
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	10 198 926	7 385 299

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total <sup>1</sup> (dollars)
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	32,00	35,00	81 773,00	3 679 790	845 029	4 524 819
Professionnels	2						
Cols blancs	3	35,00	35,00	115 606,00	3 121 360	705 601	3 826 961
Cols bleus	4	68,00	37,50	187 685,00	4 504 433	1 039 495	5 543 928
Policiers	5						
Pompiers	6	11,00	37,50	23 760,00	665 294	154 238	819 532
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	146,00		408 824,00	11 970 877	2 744 363	14 715 240
Élus	9	7,00			297 900	66 812	364 712
	10	153,00			12 268 777	2 811 175	15 079 952

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	422 721				422 721
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2		294 024	654 441		948 465
Réseau de distribution de l'eau potable	3	50 465				50 465
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5	50 465	294 024	654 441		998 930
Autres	6	11 063 471	2 438 152			13 501 623
	7	11 587 122	3 026 200	1 308 882		15 922 204

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration générale</b>			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2	623	902
Autres	3	209 612	197 134
	4	210 235	198 036
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	33 233	24 071
Sécurité civile	8	6 965	7 196
Autres	9		
	10	40 198	31 267
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	412 313	382 247
Enlèvement de la neige	12	18 547	12 468
Autres	13	12 180	14 478
Transport collectif	14		
Autres	15	473 039	447 724
	16	916 079	856 917
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	53 822	55 955
Réseau de distribution de l'eau potable	18	243 359	236 290
Traitement des eaux usées	19	15 703	14 138
Réseaux d'égout	20	281 630	262 147
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21	6 292	7 261
Matières recyclables	22	131 308	115 849
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	732 114	691 640
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	33	16 591	17 214
Rénovation urbaine	34	24 192	30 643
Promotion et développement économique	35	1 887	2 090
Autres	36	18 265	22 330
	37	60 935	72 277
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	38	259 776	278 751
Activités culturelles			
Bibliothèques	39	3 308	3 476
Autres	40	155 639	161 406
	41	418 723	443 633
<b>Réseau d'électricité</b>			
	42		
	43	2 378 284	2 293 770

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Éric Chagnon	1.1	Conseiller	16 994	7 674	
Clément Dubé	1.2	Conseiller	22 658	10 233	
Dorys Duchesne	1.3	Conseiller	22 658	10 233	
Chantal Fortin	1.4	Conseiller	3 776	1 705	
François Fortin	1.5	Conseiller	18 882	8 527	
Claude Gaudreault	1.6	Conseiller	22 658	10 233	
Christian Lequin	1.7	Conseiller	5 665	2 558	
André Mercier	1.8	Conseiller	5 665	2 558	
Luc Martel	1.9	Maire	65 660	16 913	
Pierre Pacarar	1.10	Maire	13 132	3 383	
	2		197 748	74 017	

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	1 800 000 \$
<b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	32 243 \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	14 633 \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	501 \$
Ligne 3 : Autres revenus	7	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	\$
Ligne 9 : Autres charges	11	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	489 854 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	\$
Ligne 14 : Débiteurs	14	1 111 \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	6 539 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	422 373 \$
Ligne 24 : Libres	20	489 854 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	587 915 \$
Constatés au cours de l'exercice	24	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	587 915 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	1 800 \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	6 409 \$
Ligne 3 : Autres revenus	28	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	90 562 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	522 \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	122 555 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	189 075 \$
Ligne 24 : Libres	41	90 562 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	\$

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

47

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

48 \_\_\_\_\_ 1 \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

49

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

50 \_\_\_\_\_ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

51

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

52 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 \_\_\_\_\_ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?
- 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 69 \_\_\_\_\_ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?
- 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 \_\_\_\_\_ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?
- 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?
- 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 \_\_\_\_\_ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75  \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 \_\_\_\_\_ 766 692 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 \_\_\_\_\_ 644 315 \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été
    - Systèmes de sécurité 78 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien préventif 79 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 \_\_\_\_\_ 217 032 \$
    - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 \_\_\_\_\_ 19 402 \$
    - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 \_\_\_\_\_ 164 867 \$
    - Systèmes de drainage 83 \_\_\_\_\_ 10 721 \$
    - Abords de routes 84 \_\_\_\_\_ 140 027 \$
    - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 \_\_\_\_\_ 552 049 \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 \_\_\_\_\_ 331 509 \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 \_\_\_\_\_ 1 527 873 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

## Achat d'un camion 10 roues

- e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution 89 VLT-2026-04-106

b) Date d'adoption de la résolution 90 2026-04-21

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution 92 VLT-2019-11-299

b) Date d'adoption de la résolution 93 2019-11-19

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 1

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- |  |     |         |
|--|-----|---------|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)  | 96  | _____ 1 |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97  | _____   |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)  | 98  | _____   |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)   | 99  | _____   |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)   | 100 | _____   |

*Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité*

- |  |     |             |
|--|-----|-------------|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | _____ 1 007 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)                      | 102 | _____ 488   |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)                   | 103 | _____       |

*Règlement*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
|--|-----|--|

**Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement**

**Annexe**  
**Autres renseignements financiers non audités**  
**non audités ventilés par compétences**

## Compétences d'agglomération

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11	3 851	815 981
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		14 362
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	1 187 955	10 264
Ameublement et équipement de bureau	18		
Machinerie, outillage et équipement divers	19	126 368	49 829
Terrains	20		
Autres	21		
	22	1 318 174	890 436

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Autres infrastructures	5	3 851	815 981
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	1 314 323	74 455
	12	1 318 174	890 436

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)**

## COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION

*Non audité*

Code géographique	Municipalité		Montant
	<b>Ensemble des municipalités</b>		
90012	Ville de La Tuque	1.1	6 741 990
90017	Municipalité de La Bostonnais	1.2	278 220
90027	Municipalité de Lac-Édouard	1.3	317 850
		2	7 338 060
	<b>Certaines municipalités</b>		
		3.1	
		4	
		5	7 338 060

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**COMPÉTENCES D'AGGLOMÉRATION****Non audité****OUI          NON**

- |  |    |                          |                                     |
|--|----|--------------------------|-------------------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre  | 1  |                          | 300 000 \$                          |
| 2. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?  | 2  | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :  |    |                          |                                     |
| a) crédits de taxes  | 3  |                          | \$                                  |
| b) autres formes d'aide  | 4  |                          | \$                                  |
| 3. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir visé à l'article 500.6 LCV (1000.6 CM) lui permettant d'imposer des redevances réglementaires en vertu de l'article 99.2 LECCM?                                  | 5  | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025  | 6  |                          | \$                                  |
| 4. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu de l'article 99.1.1 LECCM :  |    |                          |                                     |
| a) visées par le paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? | 7  | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025  | 8  |                          | \$                                  |
| Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution, les municipalités liées visées par l'entente et le numéro de règlement :  |    |                          |                                     |
| b) visées par le paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? | 9  | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025  | 10 |                          | \$                                  |
| Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution, les municipalités liées par l'entente et le numéro de règlement :   |    |                          |                                     |

## Compétences de nature locale

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

**Non audité**

		Réalizations	
		2025	2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1	93 775	
Usines de traitement de l'eau potable	2		178 557
Usines et bassins d'épuration	3	28 158	435 871
Conduites d'égout	4	1 455 437	1 217 184
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	1 597 060	2 141 440
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8	53 495	149 188
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10	506 544	344 070
Autres infrastructures	11	303 287	65 375
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	3 572 913	225 564
Édifices communautaires et récréatifs	14	109 834	86 675
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	756 784	851 930
Ameublement et équipement de bureau	18	26 696	58 059
Machinerie, outillage et équipement divers	19	376 769	437 440
Terrains	20		131 041
Autres	21		172 469
	22	8 880 752	6 494 863

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1	93 775	
Usines de traitement de l'eau potable	2		178 557
Usines et bassins d'épuration	3	28 158	435 871
Conduites d'égout	4	1 455 437	1 217 184
Autres infrastructures	5	2 460 386	2 700 073
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	4 842 996	1 963 178
	12	8 880 752	6 494 863

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## COMPÉTENCES DE NATURE LOCALE

*Non audité*

		Réalizations	
		2025	2024
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1	244 716	233 780
Évaluation	2	691 694	638 336
Autres	3	54 276	54 726
<b>Sécurité publique</b>			
Police	4		
Sécurité incendie	5	1 629 205	1 865 887
Sécurité civile	6	312 908	42 574
Autres	7		
<b>Transport</b>			
Réseau routier	8		
Transport collectif	9	195 470	75 647
Autres	10	305 990	299 835
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout	11		
Matières résiduelles	12		
Cours d'eau	13	5 342	6 334
Protection de l'environnement	14		
Autres	15		
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation	16	173 051	155 600
Autres	17		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	18	(60 999)	(66 028)
Rénovation urbaine	19		
Promotion et développement économique	20	346 804	37 090
Autres	21		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	22	2 131 484	2 244 684
Activités culturelles	23	712 049	605 185
<b>Réseau d'électricité</b>	24		
	25	6 741 990	6 193 650



# Ventilation des dépenses mixtes

Exercice terminé le 31 décembre 2025

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants sur la ventilation des dépenses mixtes	1
Ventilation des dépenses mixtes par compétences	3
Notes complémentaires	4

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LA VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES

Aux membres du conseil de Ville de La Tuque,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit du tableau de la ventilation des dépenses mixtes entre les compétences de nature locale et les compétences d'agglomération de l'agglomération de Ville de La Tuque (ci-après l'« agglomération »), pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, ainsi que des notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelé collectivement ci-après le « tableau »).

À notre avis, le tableau ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 a été établi, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux règlements 6003-2008 et 6004-2008 adoptés par le conseil d'agglomération le 15 janvier 2008 (ci-après les « exigences réglementaires »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit du tableau » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'agglomération conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit du tableau et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation – Référentiel comptable

Le tableau a été préparé afin de permettre à l'agglomération de répondre aux exigences de l'article 70 de la *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations*. En conséquence, il est possible que le tableau ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard du tableau

La direction est responsable de la préparation du tableau conformément aux exigences réglementaires, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un tableau exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'agglomération.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LA VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit du tableau

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que le tableau est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs du tableau prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que le tableau comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'agglomération;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

MALLETTE SENCRL, Société de comptables professionnels agréés  
CPA auditeur, permis de comptabilité publique, no A133953  
Ville de La Tuque, Canada, 16 juin 2026

**VENTILATION DES DÉPENSES MIXTES PAR COMPÉTENCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025					2024		
		Compétences d'agglomération		Compétences de nature locale		Éliminations	Total		
		Budget	Réalisations	Budget	Réalisations	Réalisations	Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Dépenses</b>									
Administration générale	1	1 180 700	1 149 774	5 445 424	6 436 110	990 686	5 958 760	6 595 198	5 925 499
Sécurité publique	2	2 131 620	2 167 940	2 039 828	3 981 940	1 942 113	4 197 250	4 207 767	3 925 070
Transport	3	666 610	739 818	7 425 149	7 926 609	501 460	8 595 960	8 164 967	7 379 043
Hygiène du milieu	4	8 000	11 385	5 711 850	5 717 192	5 342	5 565 230	5 723 235	5 382 898
Santé et bien-être	5	164 500	1 946 723		173 051	173 051	220 460	1 946 723	490 454
Aménagement, urbanisme et développement	6	2 814 410	5 673 882	1 276 605	1 562 410	285 805	4 118 630	6 950 487	6 017 859
Loisirs et culture	7	3 548 510	3 546 201	2 586 443	5 429 975	2 843 533	6 235 770	6 132 643	6 145 175
Frais de financement	8	501 060	497 685	1 880 599	1 880 599		2 467 360	2 378 284	2 293 770
	9	11 015 410	15 733 408	26 365 898	33 107 886	6 741 990	37 359 420	42 099 304	37 559 768

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**1. Dépenses mixtes et ventilation des dépenses mixtes**

S.O.

**2. Principales méthodes comptables**

S.O.

**3. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité****OUI**      **NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 **Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4 

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5 

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6 **La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7 

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8 **Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur la ventilation des dépenses mixtes?

9 

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

10 

8. Les dépenses liées aux compétences d'agglomération sont-elles financées par des quotes-parts?

11 **Informations additionnelles**

Nom du directeur général

12 Jean-Sébastien Poirier

Adresse courriel du directeur général

13 dg@ville.latuque.qc.ca



**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

- J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-06-16

Nom du signataire : Christine Gervais

Fonction du signataire : Directrice des finances et trésorière

Date de transmission au Ministère : 2026-06-17

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-17 07:37



# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Revenus</b>				
Fonctionnement	1	42 383 410	47 637 418	43 475 761
Investissement	2		4 414 388	2 558 993
	3	42 383 410	52 051 806	46 034 754
<b>Charges</b>				
	4	37 359 420	48 206 414	43 603 476
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	5	5 023 990	3 845 392	2 431 278
Moins : revenus d'investissement	6 (	)	4 414 388)(	2 558 993)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	5 023 990	(568 996)	(127 715)
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		6 107 110	6 043 708
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9		86 342	74 127
Remboursement de la dette à long terme	10 (	)	4 531 519)(	4 821 452)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	)	893 212)(	1 637 769)
Excédent (déficit) accumulé	12		(9 857)	556 141
Autres éléments de conciliation	13		242 756	449 569
	14		1 001 620	664 324
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	5 023 990	432 624	536 609

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Actifs financiers</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	29 554 790	22 852 458
Débiteurs	2	17 939 196	22 972 358
Prêts	3	333 491	470 482
Placements de portefeuille	4	1 833 190	1 870 137
Autres	5	5 916 284	5 758 178
	6	55 576 951	53 923 613
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		
Créditeurs et charges à payer	9	8 739 945	7 857 815
Revenus reportés	10	10 868 156	11 182 710
Dette à long terme	11	57 997 794	56 619 952
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	77 605 895	75 660 477
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	15	(22 028 944)	(21 736 864)
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	16	89 974 840	85 908 951
Autres	17	1 045 207	973 624
	18	91 020 047	86 882 575
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>	19	68 991 103	65 145 711

Extrait du rapport financier, page S8

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	5 095 277	4 883 156
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Parent	2.1	22 507	22 507
▪ La Croche	2.2	68 228	68 228
▪ Ville de La Tuque	2.3		
	3	90 735	90 735
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪ Référendum et élection	5.1	175 158	225 158
▪ Évaluation foncière	5.2	189 958	124 958
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	493 585	1 083 151
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	10 954 051	3 446 279
Fonds local d'investissement	8	1 049 994	858 141
Fonds local de solidarité	9		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10		
Autres			
▪	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	( 1 129 708)	( 1 237 517)
Financement des investissements en cours	13	4 998 279	10 675 257
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	47 073 774	44 996 393
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	68 991 103	65 145 711

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2024	2025	
		Compétences de nature locale	Compétences de nature locale	Portrait global
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	32 484 908	31 878 482	36 065 634
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	35 741 546	35 606 555	36 065 634

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	10 954 051	3 446 279
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	23 522 089	30 529 121
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	16 490 946	15 172 562
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	6 394 832	6 869 313
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	1 050 878	1 057 521
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	58 412 796	57 074 796

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

**SOMMAIRE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	12	26 166 740	26 325 387	26 371 957
Compensations tenant lieu de taxes	13	3 118 770	2 728 438	2 594 536
Quotes-parts	14	596 070	596 070	452 480
Transferts	15	8 095 110	11 587 122	8 920 858
Services rendus	16	1 987 670	2 976 557	2 886 418
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	757 500	1 058 943	918 482
Autres	18	1 661 550	2 364 901	1 331 030
	19	42 383 410	47 637 418	43 475 761
<b>Investissement</b>				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		4 335 082	2 520 017
Autres	23		79 306	38 976
	24		4 414 388	2 558 993
	25	42 383 410	52 051 806	46 034 754

Extrait du rapport financier, page S12

**SOMMAIRE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2025			Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	6 595 198	150 288	6 745 486	6 056 178
Sécurité publique					
Police	2	1 810 787		1 810 787	1 733 710
Sécurité incendie	3	1 782 645	252 955	2 035 600	1 976 802
Autres	4	614 336	10 068	624 404	491 572
Transport					
Réseau routier	5	7 224 655	1 739 308	8 963 963	8 243 965
Transport collectif	6	940 312	598 214	1 538 526	1 399 947
Autres	7		2 784	2 784	2 784
Hygiène du milieu					
Eau et égout	8	2 107 850	1 519 234	3 627 084	3 655 918
Matières résiduelles	9	3 388 759	160 887	3 549 646	3 312 453
Autres	10	226 626		226 626	75 572
Santé et bien-être	11	1 946 723		1 946 723	439 393
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	12	1 255 944	16 213	1 272 157	1 107 884
Promotion et développement économique	13	4 467 225	8 100	4 475 325	3 481 424
Autres	14	1 227 317	54 367	1 281 684	1 508 789
Loisirs et culture	15	6 132 643	1 594 692	7 727 335	7 823 315
Réseau d'électricité	16				
Frais de financement	17	2 378 284		2 378 284	2 293 770
Effet net des opérations de restructuration	18				
	19	42 099 304	6 107 110	48 206 414	43 603 476
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	6 107 110 (	6 107 110)		
	21	48 206 414		48 206 414	43 603 476

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	4 414 388	2 558 993
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	10 198 926)	7 385 299)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	122 196)	285 366)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	6 257 658	12 171 928
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	893 212	1 637 769
Excédent accumulé	6	1 071 165	284 539
	7	(2 099 087)	6 423 571
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	<b>2 315 301</b>	<b>8 982 564</b>

*Extrait du rapport financier, page S14*