



VILLE DE
LA TUQUE

2021

Discours du budget

(compétences locales
et compétences d'agglomération)



PRÉSENTÉ PAR

madame Christine Gervais

directrice des finances et trésorière

monsieur Marco Lethiecq

directeur général

Monsieur le président,
Messieurs les membres du conseil d'agglomération,
Chers contribuables,

Nous sommes maintenant rendus au mois de décembre, c'est la période annuelle des budgets dans la grande majorité des 1 100 municipalités du Québec et Ville de La Tuque est fière de présenter son budget 2021 à ses citoyens.

Comme vous le savez, l'année 2020 passera à l'histoire. Nous vivons actuellement un événement planétaire qui n'a pas été vécu depuis plus de 100 ans: la pandémie de la COVID-19. Seuls nos aînés d'un âge vénérable ont vécu cette situation. Nous tenons à souligner la résilience et le sens civique de nos concitoyens dans cette épreuve, vers laquelle pointe la lumière au bout du tunnel en 2021, avec l'arrivée de nouveaux vaccins. L'équipe municipale a travaillé ardemment en prévention (avec des barrages routiers, tournées de prévention) auprès de la population de l'agglomération de La Tuque. Nous sommes fiers du travail de nos équipes et de la population. Ensemble, demeurons concentrés sur la prudence et la vigilance pour rester en santé et traverser cette pandémie en 2021.

Malgré cette pandémie mondiale, le conseil et l'équipe municipale ont poursuivi leur travail pour être en mesure de livrer des résultats concrets à la population en respectant l'esprit des 4 axes qui guident le conseil municipal dans l'administration et le développement de la municipalité.

1

AMÉLIORER
LA GOUVERNANCE

2

MAINTENIR UN TAUX
DE TAXATION BAS

3

REMBOURSER
LA DETTE

4

AMÉLIORER LES SERVICES
AUX CITOYENS



Je tiens à mentionner quelques réalisations livrées en 2020, dont certaines ont un impact positif sur le budget 2021.

- Le déploiement du service ambulancier avec les horaires à l'heure va nous permettre de finaliser l'entente des premiers répondants avec le CIUSSS MCQ, ce qui va contribuer à réduire nos coûts d'opération tout en offrant un meilleur service à la population, principalement dans les secteurs de Parent et Clova.
- Grâce aux pressions exercées par Ville de La Tuque, le déploiement d'équipe de monteuses de ligne à Parent par Hydro-Québec pour réparer 71 portiques en bois vulnérables permettra à la population d'avoir un meilleur service et limitera leurs pertes financières en nourriture.
- La mise en route en 2021 du réseau Internet haute vitesse avec LTE de la firme Ambra, dans nos secteurs les plus isolés, permettra le télétravail et le développement de nos secteurs de villégiature, qui contribuent à notre richesse collective.

La signature du nouveau pacte fiscal pour 2020-2024 entre Québec et les municipalités, qui a été inspiré du mémoire que l'agglomération de La Tuque a déposé en décembre 2017 auprès du gouvernement du Québec, nous permettra d'investir et de développer de nouveaux projets. Les volets signature et vitalisation du nouveau Fonds région ruralité, nous apporteront 210 000 \$ et 917 000 \$ annuellement, pour chacun des volets, pendant les 5 prochaines années. Combiné au réinvestissement de 385 000 \$ annuellement par l'entremise du Fonds de développement du territoire, cela permettra à l'agglomération d'assurer son développement sans devoir taxer davantage les citoyens.

Je profite de l'occasion pour rappeler aux contribuables que l'agglomération de La Tuque regroupe les municipalités de La Tuque, La Bostonnais et Lac-Édouard. Notre territoire représente près de 30 000 km², soit l'équivalent de 58 fois la grandeur de l'île de Montréal ou l'équivalent de la Belgique, un pays de 11 millions d'habitants, alors que nous sommes 15 000 à vivre dans l'agglomération de La Tuque. Nous avons souvent le réflexe de voir La Tuque uniquement pour son secteur urbain, mais notre municipalité regroupe trois volets importants : le milieu urbain, le milieu rural et le milieu forestier, où l'on retrouve 4 220 chalets. Dans les faits, il y a plus de chalets à La Tuque qu'il y a de maisons.

En raison de cette réalité particulière, nous devons être créatifs et innovateurs dans la gestion de notre territoire en déployant des politiques d'aide flexibles et bien adaptées aux besoins de nos concitoyens.

L'année 2020 a été caractérisée par une gestion rigoureuse, un contrôle serré de la dette et des dépenses de fonctionnement. Nous prévoyons terminer avec un surplus d'environ 987 000 \$ en réduisant la dette à long terme de près de 1 million \$, tel que présenté à l'assemblée publique de novembre 2020. Ces résultats démontrent un contrôle rigoureux des finances publiques de la municipalité.

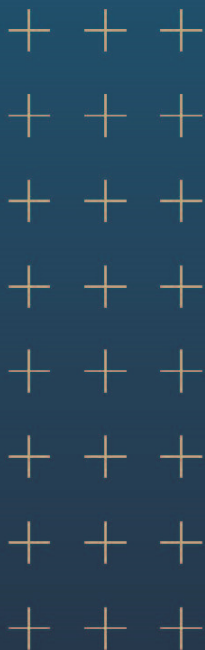
Le conseil municipal poursuivra son travail dans les 4 axes mis en place pour administrer la municipalité, soit l'axe de la gouvernance, afin de rendre les décisions près du citoyen, le maintien d'un taux de taxation bas, la réduction de la dette et l'amélioration du service aux citoyens.

Les enjeux et défis que Ville de La Tuque doit relever, incluant les orientations du conseil municipal, nous amènent à travailler sur des projets de développement, comme par exemple la matrice des routes forestières. Ce projet comprend notamment le développement et l'entretien de la route 25, qui est l'épine dorsale de notre réseau routier forestier, afin de développer la communauté de Parent, de supporter l'industrie forestière, mais aussi d'assurer le développement de la villégiature et du secteur touristique. De plus, nous allons poursuivre le développement du projet Manouane Sipi, qui va générer des revenus estimés à 60 millions \$ sur 40 ans et nous appuyons le projet de Gazoduc, qui pourrait nous rapporter plus de 8,5 millions \$ annuellement pendant 25 ans.

Parallèlement à cela, nous bonifions l'offre de services aux citoyens avec l'arrivée du nouveau camion vacuum, qui sera opéré par notre personnel, pour mieux répondre aux besoins reliés à l'entretien de nos réseaux d'égout et d'aqueduc. Nous poursuivons également la mise en place du nouvel écocentre 2.0 qui sera beaucoup plus accessible et convivial pour la population dès 2021 et qui surtout, permettra de réduire notre empreinte écologique.

L'ensemble de ces facteurs, qui regroupent les enjeux et défis à réaliser, la vision de l'administration municipale et les réalisations de 2020, nous permettent de vous présenter le budget 2021 de Ville de La Tuque en matière de compétence locale et de compétence d'agglomération.

Revenus



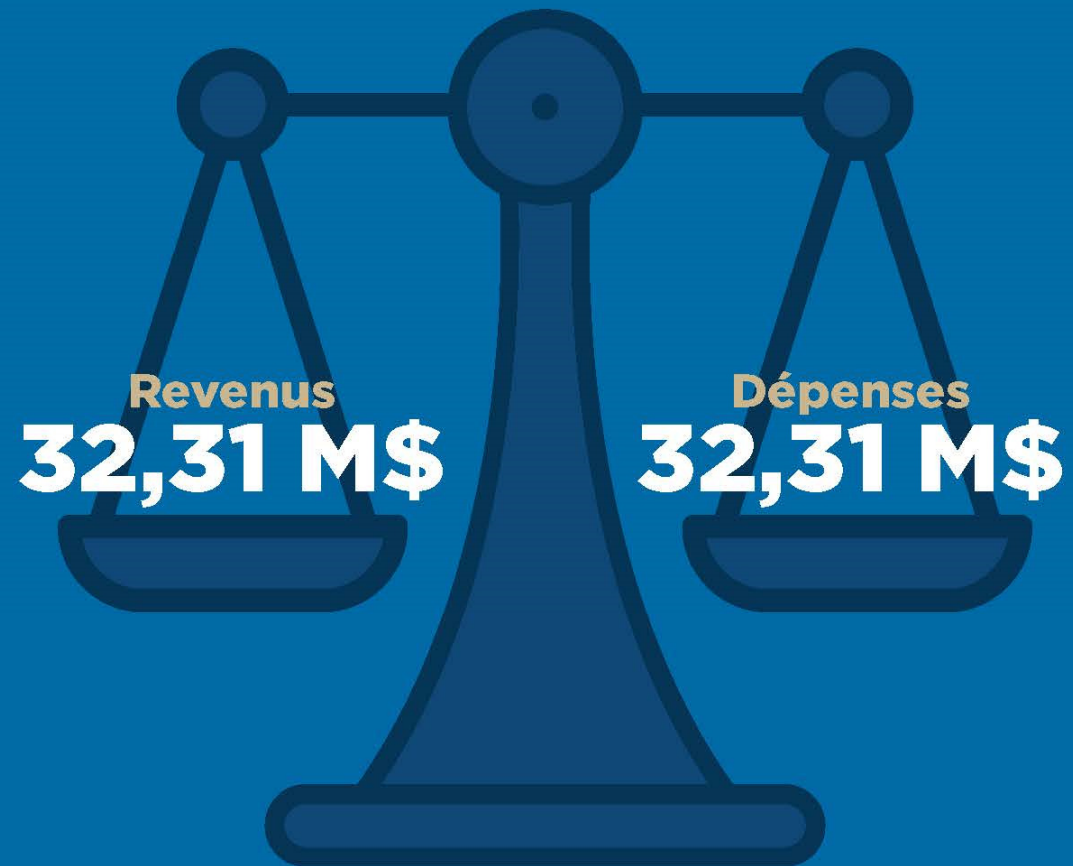
	AGGLO			LOCAL		
	2020	2021	ÉCART	2020	2021	ÉCART
IMPÔT FONCIER ET TARIFICATION DES SERVICES	60 000 \$	60 000 \$	- \$	20 925 580 \$	21 766 880 \$	841 300 \$
TENANT LIEU DE TAXES	261 280 \$	302 440 \$	41 160 \$	1 557 280 \$	1 939 440 \$	382 160 \$
QUOTE-PART AGGLOMÉRATION	5 187 410 \$	5 103 660 \$	(83 750) \$	(4 810 700) \$	(4 704 680) \$	106 020 \$
SERVICES RENDUS	1 170 720 \$	1 013 250 \$	(157 470) \$	641 880 \$	503 030 \$	(138 850) \$
AUTRES REVENUS DE SOURCES LOCALES	88 400 \$	96 350 \$	7 950 \$	812 070 \$	764 140 \$	(47 930) \$
TRANSFERT INCONDITIONNEL	272 160 \$	342 190 \$	70 030 \$	1 359 720 \$	1 577 020 \$	217 300 \$
TRANSFERT CONDITIONNEL	1 369 820 \$	1 520 900 \$	151 080 \$	2 054 710 \$	2 025 180 \$	(29 530) \$
TOTAL DES REVENUS	8 409 790 \$	8 438 790 \$	29 000 \$	22 540 540 \$	23 871 010 \$	1 330 470 \$

Dépenses

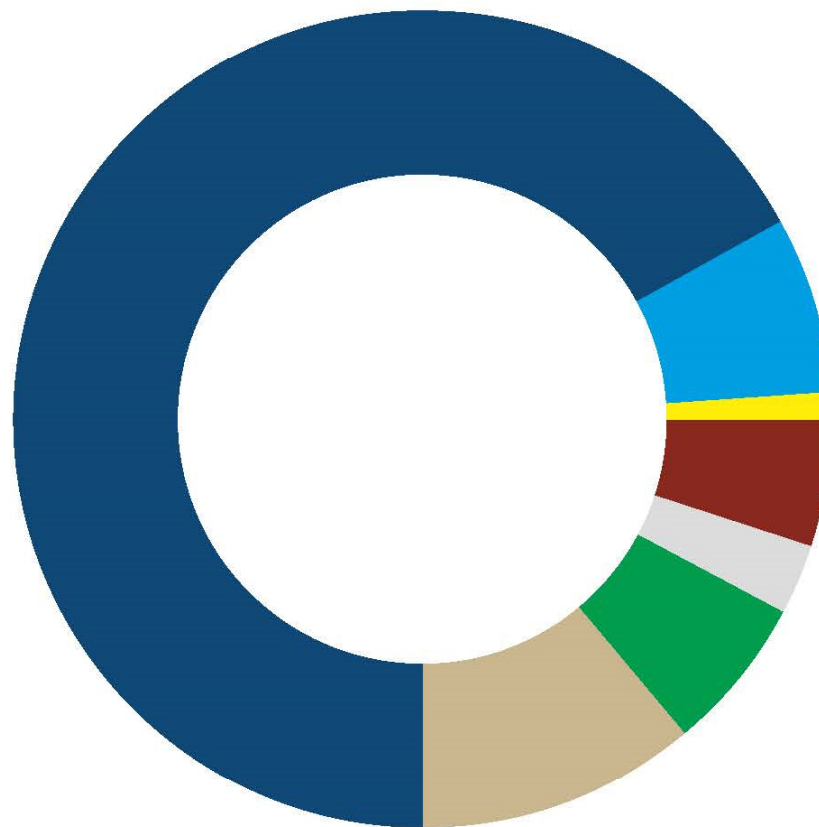
	AGGLO			LOCAL		
	2020	2021	ÉCART	2020	2021	ÉCART
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	910 290 \$	884 320 \$	(25 970) \$	3 014 130 \$	3 542 120 \$	527 990 \$
SÉCURITÉ PUBLIQUE	1 613 770 \$	1 662 710 \$	48 940 \$	1 555 100 \$	1 663 090 \$	107 990 \$
TRANSPORT, TRAVAUX PUBLICS, SERV. TECH. & ENVIRON.	518 340 \$	549 220 \$	30 880 \$	9 591 180 \$	10 308 140 \$	716 960 \$
URBANISME, AMÉNAG. DU TERRITOIRE ET GÉOMATIQUE	169 730 \$	175 240 \$	5 510 \$	894 470 \$	886 240 \$	(8 230) \$
GESTION TERRES PUBLIQUES (GTP) ET DÉV. FORÊT (PADF)	1 369 570 \$	1 328 030 \$	(41 540) \$	- \$	- \$	- \$
TOURISME & GARE	323 050 \$	329 610 \$	6 560 \$	62 650 \$	75 040 \$	12 390 \$
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	478 320 \$	574 390 \$	96 070 \$	45 000 \$	45 000 \$	- \$
LOISIRS ET CULTURE	2 512 420 \$	2 554 340 \$	41 920 \$	1 832 890 \$	1 757 920 \$	(74 970) \$
AUTRES DÉPENSES	40 000 \$	31 250 \$	(8 750) \$	253 450 \$	252 420 \$	(1 030) \$
TOTAL DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	7 935 490 \$	8 089 110 \$	153 620 \$	17 248 870 \$	18 529 970 \$	1 281 100 \$
SERVICE DE LA DETTE	388 670 \$	349 680 \$	(38 990) \$	5 062 870 \$	4 906 110 \$	(156 760) \$
AFFECTATIONS	85 630 \$	- \$	(85 630) \$	228 800 \$	434 930 \$	206 130 \$
TOTAL DES DÉPENSES	8 409 790 \$	8 438 790 \$	29 000 \$	22 540 540 \$	23 871 010 \$	1 330 470 \$

Budget 2021

Revenus et dépenses

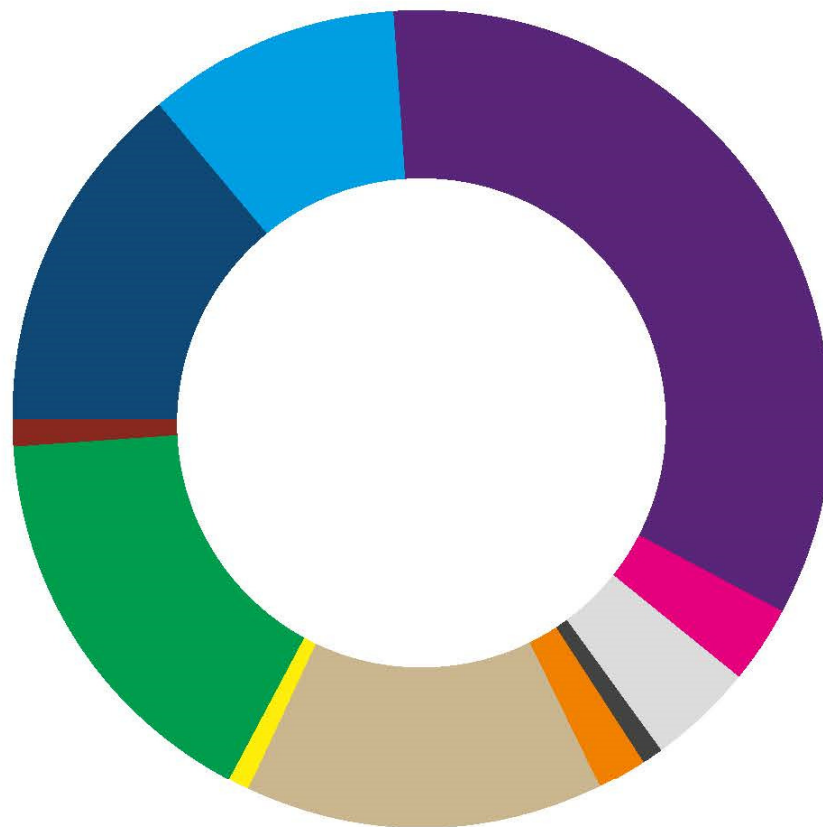


Revenus



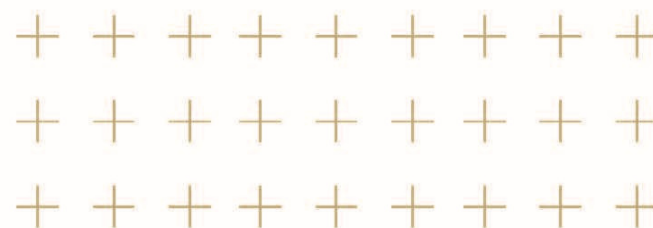
- Impôts fonciers et tarification de services
67 %
- Tenant lieu de taxes
7 %
- Quotes-parts agglomération
1 %
- Services rendus
5 %
- Autres revenus de sources locales
3 %
- Transfert inconditionnel
6 %
- Transfert conditionnel
11 %

Dépenses



- Administration générale
14 %
- Sécurité publique
10 %
- Transport et travaux publics
34 %
- Urbanisme, aménagement du territoire
3 %
- Gestion des terres publiques et dév. Des forêts
4 %
- Tourisme et gares
1 %
- Développement économique
2 %
- Loisirs et culture
14 %
- Autres dépenses
1 %
- Service de la dette
16 %
- Affectations
1 %

Grands points à souligner - Revenus



1

**AUGMENTATION
DES IMMEUBLES
IMPOSABLES
AU RÔLE
D'ÉVALUATION
DE PRÈS
DE 47 MILLIONS \$**

2

**AUGMENTATION
DES IMMEUBLES
COMPENSABLES
AU RÔLE
D'ÉVALUATION
DE PRÈS DE
26 MILLIONS \$ ET
AUGMENTATION DE
LA COMPENSATION
DES TERRES
PUBLIQUES**

3

**PACTE FISCAL
2020-2024
AUGMENTATION
DE LA PÉRÉQUATION
223 000 \$**

Grands points à souligner - Dépenses



- 1 AUGMENTATION DE LA FACTURE DES SERVICES OFFERTS PAR LA SÛRETÉ DU QUÉBEC**
- 2 AUGMENTATION DES APPELS AU SERVICE INCENDIE**
- 3 AUGMENTATION DES TARIFS À LA RÉGIE DE LA GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES DE LA MAURICIE**
- 4 ACHATS DE BACS POUR LES MATIÈRES RÉSIDUELLES ET RECYCLABLES**
- 5 AUGMENTATION DES DÉPENSES DE VOIRIE AFIN DE REFLÉTER LES DEMANDES RÉELLES ET MAINTENIR LE SERVICE AU CITOYEN**
- 6 ENTRETIEN DES SYSTÈMES DE TRAITEMENT DE L'EAU QUI SONT VIEILLISSANTS DONC AUGMENTATION DES COÛTS D'ENTRETIEN**
- 7 SURPLUS D'ARGENT DÉGAGÉ DU BUDGET QUI IRA DIRECTEMENT SUR DES REMBOURSEMENTS ANTICIPÉS DE LA DETTE À L'ENSEMBLE**

Composition du plan triennal d'immobilisation (PTI)

	2021		
	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
INFRASTRUCTURES DE RUES (VOIRIE, AQUEDUC ET ÉGOUTS) ET PROJETS ENVIRONNEMENTAUX	5 769 000 \$	5 769 000 \$	- \$
PARCS ET INFRASTRUCTURES DE LOISIRS	303 100 \$	303 100 \$	- \$
BÂTIMENTS	308 600 \$	292 600 \$	16 000 \$
VÉHICULE ET MACHINERIE LOURDE	680 000 \$	660 000 \$	20 000 \$
ÉQUIPEMENTS ET AUTRES INFRASTRUCTURES	2 035 700 \$	339 700 \$	1 696 000 \$
TOTAL	9 096 400 \$	7 364 400 \$	1 732 000 \$

Financement

	2021		
	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
BUDGET	150 000 \$	150 000 \$	- \$
FONDS DE ROULEMENT	156 700 \$	94 700 \$	62 000 \$
DETTE À LONG TERME	6 840 950 \$	5 970 950 \$	870 000 \$
SUBVENTIONS	1 948 750 \$	1 148 750 \$	800 000 \$
AUTRES FONDS	- \$	- \$	- \$
RIVERAINS ET PROMOTEURS	- \$	- \$	- \$
TOTAL	9 096 400 \$	7 364 400 \$	1 732 000 \$



Composition

Principaux projets Infrastructures de rues

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
PAVAGE DES RUES ET DU BOULEVARD DUCHARME DE LACROIX À LAURIER	2 725 000 \$	2 725 000 \$	- \$
INVESTISSEMENT DANS LES CHEMINS RURAUX	644 000 \$	644 000 \$	- \$
REMPLACEMENT RÉSEAU PUBLIC D'ÉCLAIRAGE AU DEL	475 000 \$	475 000 \$	- \$
REMPLACEMENT ET ÉCLAIRAGE 4 VOIES BOUL. DUCHARME	100 000 \$	100 000 \$	- \$
RENOUVELLEMENT CONDUITE AQUEDUC ET ÉGOUT - RUE ST-LOUIS	500 000 \$	500 000 \$	- \$
RÉAMÉNAGEMENT CENTRE DE TRANSFERT - PHASE 2	370 000 \$	370 000 \$	- \$



Composition

Principaux projets Parcs et infrastructures de loisirs

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
CONTINUITÉ DANS L'AMÉLIORATION CENTRE DE SKI MUNICIPAL	241100 \$	241100 \$	- \$



Composition

Principaux projets Véhicules et machinerie lourde

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
CAMION SABLEUR 6 ROUES	300 000 \$	300 000 \$	- \$
SOUFFLEUR	135 000 \$	135 000 \$	- \$
TRACTEUR KUBOTA	120 000 \$	120 000 \$	- \$



Composition

Principaux projets Équipements et autres infrastructures

	GLOBAL	LOCAL	AGGLO
GÉNÉRATRICE D'URGENCE	75 000 \$	75 000 \$	- \$
ÉQUIPEMENTS INFORMATIQUES	40 000 \$	40 000 \$	- \$
PAVAGE PISTE AÉROPORT MUNICIPAL (AJOUT AU PROJET)	1 650 000 \$	- \$	1 650 000 \$

Projets à l'étude ou à venir



**Pavage boulevard Ducharme
(phases II et III - Laurier à Wayagamac)**
3 700 000 \$

Réfection des glissières de sécurité
490 000 \$

Renouvellement conduite aqueduc et égout rue St-Benoît
530 000 \$

Traitement des eaux usées - Secteurs La Croche et Parent
14 000 000 \$

Suite et fin de l'implantation de la plateforme de compostage
2 300 000 \$

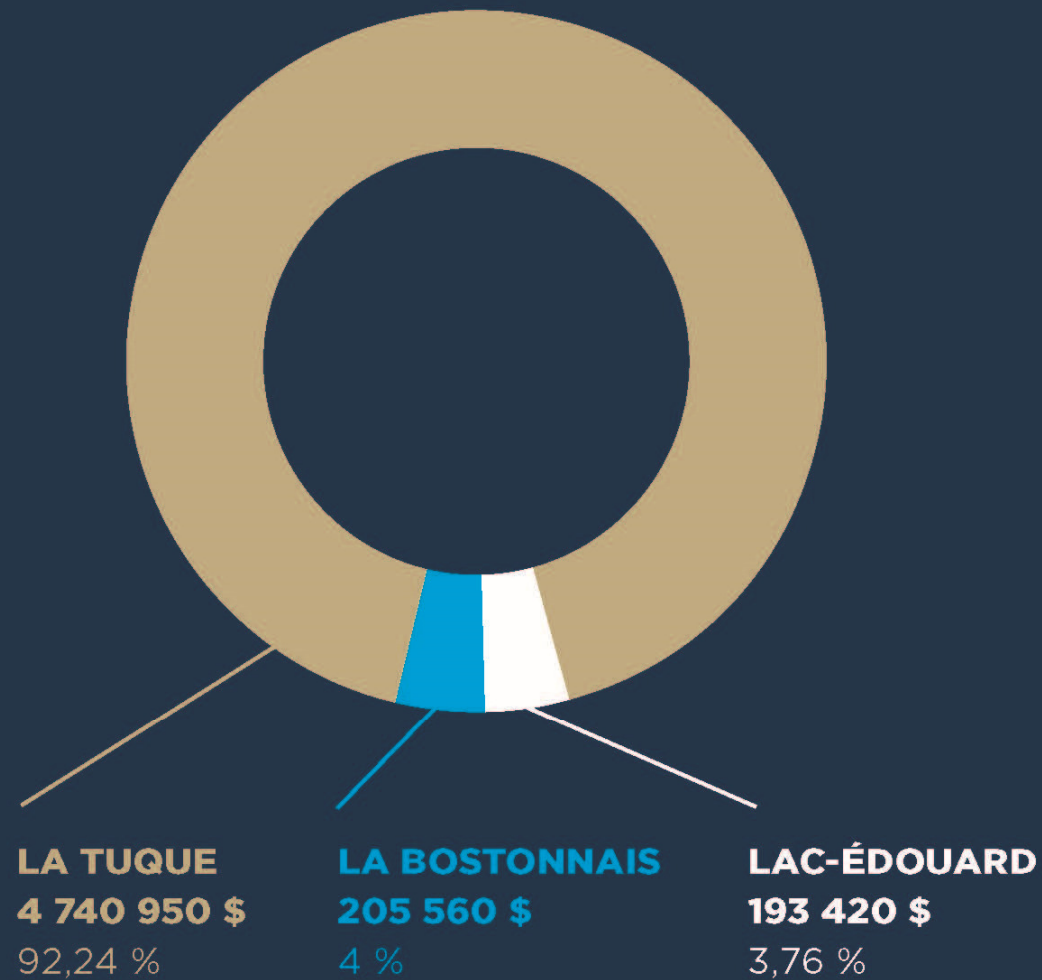
Projet touristique intégré
2 700 000 \$

Parc du lac St-Louis - aménagement phase 2
800 000 \$

Mise à niveau bibliothèque Annie-St-Arneault
3 500 000 \$

Agglomération

Quotes-parts 2021



Taux de taxes foncières 2021

Taux variés de la taxe foncière générale

CATÉGORIE	TAUX 2021	TAUX 2020	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
RÉSIDUELLE	0,9125 \$	0,9125 \$	0,0000 \$	0,00%
6 LOGEMENTS ET PLUS	0,9208 \$	0,9208 \$	0,0000 \$	0,00%
AGRICOLE	0,9125 \$	0,9125 \$	0,0000 \$	0,00%
INDUSTRIELLE :				
STRATE 1 (10 MILLIONS \$ ET MOINS)	3,0904 \$	3,0904 \$	0,0000 \$	0,00%
STRATE 2 (PLUS DE 10 MILLIONS \$)	2,9079 \$	2,9079 \$	0,0000 \$	0,00%
COMMERCIALE	2,5884 \$	2,5884 \$	0,0000 \$	0,00%

Taxes foncières spéciales

CATÉGORIE	TAUX 2021	TAUX 2020	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
DETTE ET RÉSERVE À L'ENSEMBLE	0,3060 \$	0,3107 \$	-0,0047 \$	-1,51%
DETTE DE SECTEUR (ANCIENNE VILLE) :				
LA TUQUE	0,0393 \$	0,0530 \$	(0,0137) \$	-25,89%
HAUTE-MAURICIE	0,0233 \$	0,0366 \$	(0,0132) \$	-36,24%
PARENT	0,1404 \$	0,1404 \$	- \$	0,00%
LA CROCHE	- \$	0,0322 \$	(0,0322) \$	-100,00%
TRAITEMENT DES INSECTES PIQUEURS	0,0339 \$	0,0347 \$	(0,0008) \$	-2,31%
ASSAINISSEMENT DES EAUX (OPÉRATION)	0,0826 \$	0,0826 \$	- \$	0,00%



Taxes de service 2021

CATÉGORIE	TAUX 2021	TAUX 2020	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
AQUEDUC ET ÉGOUT (VLT SAUF PARENT)	359 \$	359 \$	- \$	0,00%
AQUEDUC ET ÉGOUT (PARENT)	153 \$	153 \$	- \$	0,00%
MATIÈRES RÉSIDUELLES (VLT SAUF PARENT)	305 \$	305 \$	- \$	0,00%
MATIÈRES RÉSIDUELLES (PARENT)	172 \$	172 \$	- \$	0,00%
MATIÈRES RECYCLABLES	60 \$	60 \$	- \$	0,00%

CATÉGORIE	TAUX 2021	TAUX 2020	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
GESTION MATIÈRES RÉSIDUELLES	25 \$	25 \$	- \$	0,00%
MATIÈRES RÉSIDUELLES (BASE RADAR ET CLOVA)	147 \$	147 \$	- \$	0,00%
DÉCHETS (CHÂTEAUVERT)	32 \$	32 \$	- \$	0,00%
ÉGOUT (BASE RADAR)	120 \$	120 \$	- \$	0,00%





SIMULATION COMPTE DE TAXES - Immeuble résidentiel

Secteur urbain de Ville de La Tuque

Compte de taxes 2021 - Baisse de l'évaluation foncière

Taxe	2021			2020		
	Base d'imposition	Taux	Montant	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	123 800 \$	0,009125 \$	1 129,68 \$	127 000 \$	0,009125	1 158,88 \$
Dette et réserve à l'ensemble	123 800 \$	0,003060 \$	378,83 \$	127 000 \$	0,003107	394,59 \$
Dette et réserve A1	123 800 \$	0,000393 \$	48,65 \$	127 000 \$	0,000530	67,31 \$
Traitement Ins. Piqueurs A1	123 800 \$	0,000339 \$	41,97 \$	127 000 \$	0,000347	44,07 \$
Assain. Eaux opération	123 800 \$	0,000826 \$	102,26 \$	127 000 \$	0,000826	104,90 \$
Aqueduc et égout	1	359 \$	359 \$	1	359 \$	359 \$
Taxe eau piscine	N/A	105 \$	105 \$	N/A	105 \$	105 \$
Enlèvement ordures	1	100 \$	100 \$	1	100 \$	100 \$
Destruction des ordures	1	180 \$	180 \$	1	180 \$	180 \$
Gestion matières résiduelles	1	25 \$	25 \$	1	25 \$	25 \$
Collective sélective	1	40 \$	40 \$	1	40 \$	40 \$
Traitement mat. Recyclables	1	20 \$	20 \$	1	20 \$	20 \$
			2 530 \$			2 599 \$

Écart sur le compte de taxes (\$) (68) \$
 Écart sur le compte de taxes (%) -2,63%



SIMULATION COMPTE DE TAXES - Immeuble résidentiel

Secteur urbain de Ville de La Tuque

Compte de taxes 2021 - Stabilité de l'évaluation foncière

Taxe	2021			2020		
	Base d'imposition	Taux	Montant	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	127 000 \$	0,009125 \$	1 158,88 \$	127 000 \$	0,009125	1 158,88 \$
Dette et réserve à l'ensemble	127 000 \$	0,003060 \$	388,62 \$	127 000 \$	0,003107	394,59 \$
Dette et réserve A1	127 000 \$	0,000393 \$	49,91 \$	127 000 \$	0,000530	67,31 \$
Traitement Ins. Piqueurs A1	127 000 \$	0,000339 \$	43,05 \$	127 000 \$	0,000347	44,07 \$
Assain. Eaux opération	127 000 \$	0,000826 \$	104,90 \$	127 000 \$	0,000826	104,90 \$
Aqueduc et égout	1	359 \$	359 \$	1	359 \$	359 \$
Taxe eau piscine	N/A	105 \$	105 \$	N/A	105 \$	105 \$
Enlèvement ordures	1	100 \$	100 \$	1	100 \$	100 \$
Destruction des ordures	1	180 \$	180 \$	1	180 \$	180 \$
Gestion matières résiduelles	1	25 \$	25 \$	1	25 \$	25 \$
Collective sélective	1	40 \$	40 \$	1	40 \$	40 \$
Traitement mat. Recyclables	1	20 \$	20 \$	1	20 \$	20 \$
			2 574 \$			2 599 \$

Écart sur le compte de taxes (\$)	(24) \$
Écart sur le compte de taxes (%)	-0,94%



SIMULATION COMPTE DE TAXES - Immeuble résidentiel

Secteur urbain de Ville de La Tuque

Compte de taxes 2021 - Augmentation de l'évaluation foncière

Taxe	2021			2020		
	Base d'imposition	Taux	Montant	Base d'imposition	Taux	Montant
Taux résiduel	132 400 \$	0,009125 \$	1 208,15 \$	127 000 \$	0,009125	1 158,88 \$
Dette et réserve à l'ensemble	132 400 \$	0,003060 \$	405,14 \$	127 000 \$	0,003107	394,59 \$
Dette et réserve A1	132 400 \$	0,000393 \$	52,03 \$	127 000 \$	0,000530	67,31 \$
Traitement Ins. Piqueurs A1	132 400 \$	0,000339 \$	44,88 \$	127 000 \$	0,000347	44,07 \$
Assain. Eaux opération	132 400 \$	0,000826 \$	109,36 \$	127 000 \$	0,000826	104,90 \$
Aqueduc et égout	1	359 \$	359 \$	1	359 \$	359 \$
Taxe eau piscine	N/A	105 \$	105 \$	N/A	105 \$	105 \$
Enlèvement ordures	1	100 \$	100 \$	1	100 \$	100 \$
Destruction des ordures	1	180 \$	180 \$	1	180 \$	180 \$
Gestion matières résiduelles	1	25 \$	25 \$	1	25 \$	25 \$
Collective sélective	1	40 \$	40 \$	1	40 \$	40 \$
Traitement mat. Recyclables	1	20 \$	20 \$	1	20 \$	20 \$
			2 649 \$			2 599 \$

Écart sur le compte de taxes (\$) 50 \$
 Écart sur le compte de taxes (%) 1,92%

Conclusion

**LE BUDGET 2021
TOTALISE
UN MONTANT DE**

32 309 800\$

**EN HAUSSE DE
1 359 470\$
CE QUI REPRÉSENTE
UNE AUGMENTATION DE**

4,39 %

Cette hausse est attribuable à la croissance de la facture reliée aux services de la Sûreté du Québec, à un réinvestissement dans le secteur de la voirie et du transport en commun, car ce sont une priorité pour Ville de La Tuque pour les années futures, à une hausse du coût de l'épuration des eaux usées et de la gestion des matières résiduelles, soit la gestion des déchets, ainsi qu'à un remboursement de la dette à long terme plus rapidement que prévu, afin de réduire la dette globale de notre municipalité.

En 2021, nous poursuivrons une gestion budgétaire serrée, tout en respectant l'orientation d'améliorer le service aux citoyens.



Revenus

Évolution du taux moyen de taxation

Les revenus anticipés pour 2021 sont à la hausse de 1 359 470 \$, principalement parce que la richesse foncière dans notre municipalité a augmenté de 47 millions \$ cette année. Nous avons un nouveau rôle triennal d'immobilisation qui entrera en vigueur le 1^{er} janvier 2021 et qui sera en vigueur jusqu'au 31 décembre 2023. Ce dépôt de rôle, qui est à la hausse, démontre une bonne santé financière dans la ville en général, ainsi qu'un marché immobilier actif et en croissance. Le nouveau dépôt du rôle combiné aux nouvelles constructions, à la rénovation des bâtiments sur le territoire, de même que la hausse des valeurs dans le secteur commercial, principalement au niveau du secteur énergétique, nous permettent de budgéter la hausse de revenu suivante : un montant supplémentaire de 841 000 \$ au niveau de la taxation générale et des taxes de service. De plus, une augmentation des paiements et tenant lieu de taxe, ainsi que la signature du pacte fiscal 2020-2024 entre les municipalités et le gouvernement du Québec, nous permet aussi d'aller chercher des revenus supplémentaires totalisant 710 650 \$ par rapport au budget de l'an dernier.

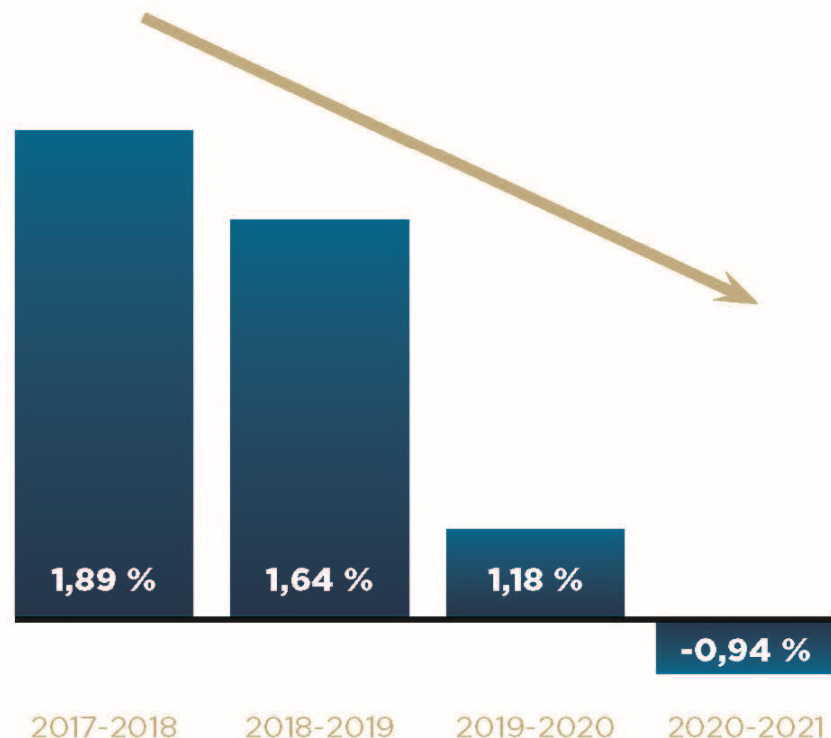
Cela se traduira sur le compte de taxes 2021 des citoyens de la façon suivante:

- **Gel des taux de taxe variés et gel des taxes de service.**
- **Le taux de paiement de la dette à l'ensemble baisse de 1,51 % pour l'ensemble des contribuables.**
- **Seule l'augmentation ou la diminution de la valeur foncière d'un immeuble influencera le montant total du compte de taxes.**
- **43 % des contribuables de Ville de La Tuque recevront un compte de taxes plus bas en 2021 que leur compte de taxes de 2020, incluant les industries, les commerces et les immeubles à plusieurs logements.**

- **La moyenne nous permet d'affirmer qu'une résidence évaluée à 127 000 \$, dont la valeur foncière n'a pas augmenté avec le dépôt du nouveau rôle triennal d'évaluation, bénéficiera d'une baisse de 24 \$ sur son compte de taxes.**

Depuis 4 ans, le taux de taxation est à la baisse, tel que démontré par le graphique ci-dessous.

Cette baisse du taux de taxation sur 4 ans reflète la qualité du travail dans le respect des orientations du conseil municipal depuis 2017.



The background of the slide is a dark blue aerial photograph of a large-scale construction or industrial project. The image shows a complex network of roads, tracks, and various structures, including what appears to be a large circular facility in the lower right. Two thin, parallel gold diagonal lines cross the image, one from the top right towards the center and another from the bottom left towards the center, framing the title.

Dépenses

Tel que mentionné précédemment, la **hausse des dépenses** prévues au budget 2021 s'explique par **l'augmentation de la facture** des services de la **Sûreté du Québec** pour un montant de **73 270 \$**, à l'augmentation des investissements **en voirie, déneigement et transport**, pour un montant de **631 680 \$**. La hausse des dépenses s'explique aussi par une **augmentation du coût de la gestion des matières résiduelles** et de **l'épuration des eaux usées** à la hauteur de **139 940 \$**, deux dossiers qui représentent des enjeux prioritaires pour les années futures.



Investissements

Sur une perspective de plusieurs années, il y a 4 projets majeurs structurants qui feront l'objet d'actions en 2021.

1

La première phase de réfection du pavage du boulevard Ducharme, entre la rue Lacroix et la rue Laurier (côte du Bel-Air) est planifiée en 2021. Ensuite, nous poursuivrons la réfection en 2022 et nous compléterons cette réfection jusqu'à la bretelle du chemin Wayagamac en 2023.

2

La phase 2 de l'écocentre 2.0 pour améliorer le service aux citoyens en matière de gestion des matières résiduelles, où nous débuterons l'implantation d'une plateforme de compostage, nous permettra de réduire notre empreinte environnementale collective.

3

La modernisation de notre réseau d'éclairage public, un projet d'efficacité énergétique qui était prévue en 2020, mais qui a dû être reporté en 2021 à cause de la COVID-19, nous permettra de poursuivre notre virage vert, en plus de réduire la facture d'électricité assumée par les contribuables de l'ordre de plus de 100 000 \$ d'ici 4 ans.

4

Réalisation d'études pour une remise aux normes bonifiées, incluant les technologies à jour, de l'aéroport de l'agglomération de La Tuque dans le but d'accélérer le développement de notre infrastructure aéroportuaire.

En plus d'être structurants, ces 4 projets majeurs vont permettre à la Ville de La Tuque d'améliorer son empreinte écologique au profit des générations futures.

The background of the slide is an aerial photograph of a city, showing a grid of streets and various urban structures. A semi-transparent blue layer is applied over the entire image. Two thin, parallel gold lines are drawn diagonally across the slide: one from the top right towards the center, and another from the bottom left towards the center, framing the central text.

Services aux citoyens

La qualité du service aux citoyens est une valeur forte portée par le conseil municipal de La Tuque, c'est pourquoi toute l'équipe poursuivra ses actions innovantes dans le but d'améliorer son service à la clientèle.

À titre informatif, nous avons reçu plus de 2 300 requêtes citoyennes en 2020 par l'entremise d'Info-Service. La majorité des requêtes reçues, soit 57 %, étaient destinées au Service de l'aménagement, développement du territoire et urbanisme, incluant 625 demandes pour la division environnement en lien avec les bacs roulants pour la cueillette des matières résiduelles. Le deuxième service le plus sollicité a été celui des Travaux publics qui a reçu 32 % des requêtes citoyennes en 2020, incluant 512 requêtes liées à la voirie. Le troisième service le plus sollicité a été le Service technique qui reçoit les requêtes citoyennes en lien avec les luminaires de rues défectueux, ce qui représente 5 % du total de requêtes reçues par Info-Service. Le reste des requêtes citoyennes de l'année en cours (5 %) ont été dirigées vers l'ensemble des autres services municipaux. Depuis 2015, l'équipe municipale a traité près de 11 000 requêtes citoyennes et celles-ci sont réalisées dans une proportion de 98 %. Ces éléments démontrent l'efficacité de notre Info-Service qui nous permet de répondre aux questions des citoyens, d'être à leur écoute et de répondre à leurs demandes.

À ces statistiques s'ajoutent toutes les demandes que nos différents services municipaux reçoivent directement sans qu'elles passent par Info-Service. Nous travaillons sans relâche pour améliorer notre capacité à répondre à toutes ces demandes le plus rapidement possible.

La mise en place du nouveau site Web de la municipalité en 2020, qui est beaucoup plus convivial, permet un accès rapide aux informations recherchées par les citoyens. L'aménagement de la phase 1 du nouvel écocentre, complétée à l'automne 2020, permet d'offrir un meilleur service aux utilisateurs. Cela se traduira par une réduction importante de notre empreinte écologique à partir de 2021.

Finalement, la bonification de notre politique d'aide aux organismes va permettre une reprise des activités plus soutenue auprès de la population après le confinement lié à la pandémie. De plus, la mise en fonction du nouveau camion vacuum, opéré par nos employés, va permettre un service plus rapide et un entretien préventif plus important pour nos infrastructures souterraines, ce qui aidera nos citoyens qui résident dans les quartiers plus âgés de la municipalité.

Les services des finances et du greffe vont poursuivre leurs actions en recouvrant les sommes dues auprès des mauvais payeurs. La rigueur dans le recouvrement, une gestion serrée des liquidités, jumelées à une gestion consolidée des comptes bancaires par le Service des finances, permet à la municipalité d'économiser plus de 150 000 \$ annuellement en frais d'intérêt. De son côté, le Service de l'aménagement, développement du territoire et urbanisme va accroître la synergie des services offerts pour la villégiature, en bonifiant la politique d'aide aux villégiateurs en 2021.

Toutes ces améliorations concrètes vont permettre d'offrir un service aux citoyens plus efficace et axé sur leurs besoins.

Bilan des requêtes BEEON 2020

SERVICE DE L'AMÉNAGEMENT, DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE ET URBANISME

incluant **625 demandes** pour la division environnement en lien avec les bacs roulants pour la cueillette des matières résiduelles

57 %



TRAVAUX PUBLICS

incluant **512 requêtes** liées à la voirie

32 %



SERVICE TECHNIQUE

requêtes citoyennes en lien avec les luminaires de rues défectueux

5 %



AUTRES

ensemble des autres services municipaux

5 %



GRAND TOTAL

Requêtes créées entre le 1^{er} janvier et le 11 décembre 2020

2 300
requêtes

The background of the slide is a dark blue aerial photograph of a large-scale construction or industrial project. The image shows a complex network of roads, tracks, and various structures, including what appears to be a large circular facility in the lower right. Two thin, parallel gold diagonal lines cross the image, one from the top right towards the center and another from the bottom left towards the center, framing the central text.

Remerciements

La période de préparation budgétaire, qui a lieu chaque automne, est un moment intense et très exigeant pour notre équipe municipale.

Il s'agit d'un exercice de plusieurs mois qui demande de la réflexion, de la rigueur, un travail d'équipe soutenu et plusieurs rencontres de travail avec le comité des finances sur lequel siègent des élus, de même que l'ensemble du conseil municipal et du conseil d'agglomération.

Tous les participants à cet exercice annuel s'impliquent sérieusement et participent activement au budget dévoilé aujourd'hui, avec l'objectif commun de toujours mieux servir le citoyen en respectant sa capacité de payer.

Je remercie l'ensemble des directeurs pour le travail d'équipe lors de la préparation budgétaire, les idées soumises pour améliorer les services municipaux, de même que leur implication pour trouver des solutions innovatrices, afin de réduire nos dépenses tout en améliorant l'efficacité de nos services.

Je remercie le directeur général adjoint et greffier, monsieur Jean-Sébastien Poirier, pour son implication dans le processus budgétaire, monsieur Jean-Benoît Lafond, trésorier adjoint, pour la préparation des outils budgétaires, ainsi que madame Christine Gervais, directrice des finances et trésorière, à qui revient tout le mérite de la réalisation de ce budget 2021. Le processus budgétaire est exigeant et l'équipe municipale a su relever le défi avec brio encore une fois cette année.

Merci en terminant au comité des finances formé d'élus de Ville de La Tuque, ainsi qu'aux membres du conseil municipal et du conseil d'agglomération pour la confiance témoignée à notre égard, ainsi qu'à notre équipe.

Marco Lethiecq MBA, Adm.A., OMA
Directeur général

Christine Gervais CPA auditrice, CA, OMA
Directrice des finances et trésorière